

BAB 5

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh antara kepemilikan manajerial, kepemilikan institusi dan kepemilikan keluarga sebagai variabel independen terhadap kemungkinan terjadinya diversifikasi sebagai variabel dependen. Penelitian menggunakan sampel perusahaan sub sektor *household goods* yang terdaftar di Bursa Malaysia selama periode 2014-2018. Berikut adalah kesimpulan yang didapat dalam penelitian ini:

1. Kepemilikan manajerial tidak berpengaruh signifikan terhadap diversifikasi pada segmen unit bisnis. Hal ini dikarenakan manajer ingin lebih leluasa dalam mengelola perusahaan dan cenderung ingin terhindar dari risiko kegagalan diversifikasi. Sedangkan pada segmen geografis memiliki pengaruh negatif signifikan. Hal ini membuktikan bahwa good corporate governance melalui struktur kepemilikan dapat mengurangi *agency problem* yang menjadi pemicu terjadinya keputusan diversifikasi yang dilakukan oleh pihak manajemen sebagai pemilik perusahaan yang akan mengurangi diversifikasi karena dapat mengurangi keuntungan dan nilai perusahaan.
2. Kepemilikan institusi berpengaruh negatif signifikan terhadap diversifikasi pada segmen unit bisnis. Hal ini dikarenakan semakin besar proporsi saham institusi yang dimiliki maka semakin ketat pula

pengawasan dan meminimalisir keputusan diversifikasi yang dianggap belum tentu memberikan tingkat pengembalian yang optimal.

Sedangkan pada segmen geografis, tidak ada pengaruh signifikan kepemilikan institusi terhadap diversifikasi. Hal ini dapat terjadi dikarenakan adanya suatu keadaan yang tidak memungkinkan seperti pihak institusi yang tidak memberikan pengawasan yang efektif dan intens sehingga keputusan akhir diversifikasi yang diputuskan oleh manajemen perusahaan bisa saja tidak dilaksanakan dengan alasan menghindari risiko kegagalan.

3. Kepemilikan keluarga tidak memiliki pengaruh signifikan terhadap diversifikasi pada segmen unit bisnis dan memiliki pengaruh negatif signifikan pada segmen geografis. Semakin besar keterlibatan keluarga dalam perusahaan, semakin enggan perusahaan untuk melakukan diversifikasi. Hal ini disebabkan karena diversifikasi memerlukan penambahan modal dengan mengambil lebih banyak hutang. Selain itu, perusahaan keluarga mungkin kurang melakukan diversifikasi karena memerlukan keahlian dan sumber daya dari pihak di luar perusahaan. Mereka cenderung tidak ingin memasukkan perspektif dan opini dalam pengambilan keputusan pihak luar yang akan membatasi kemampuan dan otoritas keluarga terhadap keputusan strategis perusahaan.

B. Implikasi

Penelitian ini diharapkan dapat memberi manfaat bagi perusahaan untuk memberikan pedoman di dalam upaya meningkatkan efektivitas mekanisme *corporate governance* pada perusahaannya. Dengan ditemukannya pengaruh kepemilikan institusi terhadap diversifikasi perusahaan semakin termotivasi untuk menerapkan *good corporate governance* di lingkungan perusahaannya sehingga pada akhirnya meningkatkan kepercayaan investor terhadap perusahaan tersebut.

Selain juga diharapkan pengawasan dan evaluasi atas penerapan *good corporate governance* perusahaan bisa diperketat memaksimalkan peran serta tanggung jawab dari manajemen (dewan direksi dan komisaris) dalam menentukan kebijakan-kebijakan terkait kas perusahaan. Keputusan yang tepat diharapkan berfokus untuk meningkatkan nilai perusahaan dan pada akhirnya meningkatkan nilai pemegang saham.

C. Saran

1. Menambahkan variabel-variabel bebas lainnya yang termasuk karakteristik lain dari *corporate governance* seperti *CEO duality*, *board independence*, *ownership concentration* dan *audit committee* sehingga hasil yang diperoleh lebih bervariasi.
2. Menggunakan atau menambahkan penggunaan proxy lain untuk diversifikasi seperti *herfindal index*, *number of segments* atau *dummy variable*.

3. Memperluas objek penelitian, bukan hanya perusahaan sub sektor *household goods* saja tetapi seluruh perusahaan yang terdaftar di Bursa Malaysia dan menambahkan periode penelitian agar hasil yang diperoleh penelitian selanjutnya memiliki tingkat keakuratan yang tinggi.