

**PENGARUH EKSEKUTIF WANITA TERHADAP KINERJA  
BANK (STUDI PADA PERUSAHAAN PERBANKAN YANG  
TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA PERIODE 2010 –  
2019)**

**CASSANIA DELA PENA**

**1705617006**



*Menacerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

**Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar  
Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
KONSENTRASI KEUANGAN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2021**

**THE EFFECT OF WOMEN EXECUTIVE ON BANK  
PERFORMANCE (STUDY ON BANKING FIRMS LISTED IN  
INDONESIA STOCK EXCHANGE IN THE PERIOD OF 2010 –  
2019)**

**CASSANIA DELA PENA**

**1705617006**



*Menacerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

*This Undergraduate Thesis is written to fulfil one of the requirements to get a Bachelor's Degree of Management at Faculty of Economics State University of Jakarta*

**STUDY PROGRAM OF MANAGEMENT  
CONCENTRATION IN FINANCE  
FACULTY OF ECONOMICS  
STATE UNIVERSITY OF JAKARTA  
2021**

## ABSTRAK

**Cassania Dela Pena, 2021; Pengaruh Eksekutif Wanita terhadap Kinerja Bank (Studi pada Perusahaan Perbankan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2010-2019). Skripsi, Jakarta: Konsentrasi Keuangan, Program studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Jakarta.**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh eksekutif wanita terhadap kinerja bank pada perusahaan perbankan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia periode 2010-2019. Variabel bebas yang digunakan dalam penelitian ini adalah eksekutif wanita yang diprosikan dengan CEO wanita. Variable terikat yang digunakan dalam penelitian ini adalah kinerja bank yang diprosikan dengan *Return on Assets* (ROA) dan *Return on Equity* (ROE). Penelitian ini juga menggunakan variabel kontrol yaitu ukuran dewan komisaris, proporsi anggota dewan komisaris asing, proporsi dewan komisaris independen, ukuran perusahaan, pertumbuhan perusahaan, kebijakan dividen, umur perusahaan, *Net Performing Loan* (NPL) dan *Loan to Deposit Ratio* (LDR). Sumber data yang digunakan dalam penelitian ini berupa laporan keuangan perusahaan perbankan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia periode 2010-2019. Metode pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan teknik *purposive sampling*. Model yang digunakan dalam penelitian ini adalah data panel dengan pendekatan *Random Effect Model*. Hasil yang diperoleh dari penelitian ini bahwa CEO wanita berpengaruh signifikan terhadap ROE tetapi tidak berpengaruh terhadap ROA. Dengan demikian teori Pemangku Kepentingan (*Stakeholders Theory*), teori Agensi (*Agency Theory*), dan Teori Ketergantungan Sumber Daya (*Resource Dependence Theory*) diterima.

Kata kunci: Eksekutif Wanita, CEO wanita, Kinerja Bank.

## ABSTRACT

**Cassania Dela Pena, 2021; The Effect of Women Executive on The Bank Performance (Study on Banking Firms Listed in Indonesia Stock Exchange in The Period of 2010-2019). Undergraduate Thesis, Jakarta. Bachelor Degree of Management, Faculty of Economics, State University of Jakarta.**

*The aim of this study is to determine the effect of women executive on the bank performance of banking firms listed in Indonesia Stock Exchange period of 2010-2019. Independent variables used in this study is women executive which is measured with female CEO. Dependent variable used in this study is bank performance which is measured with Return on Asset (ROA) and Return on Equity (ROE). This study also uses control variables including board of commissioner size, the proportion of foreign commissioner, the proportion of independent commissioner, firm size, firm growth, dividend policy, firm age, Net Performing Loan (NPL), and Loan to Deposit Ratio (LDR). The data used in this study is taken from annual report of banking firms that are listed in Indonesia Stock Exchange during 2010-2019. The sampling method of this study is purposive sampling. The research model used is unbalanced panel data with Random Effect Model approach. The results obtained from this research is female CEO has significant effect on ROE, but does not have significant effect on ROA. Thus the Stakeholders Theory, Agency Theory, and Resource Dependence Theory are accepted.*

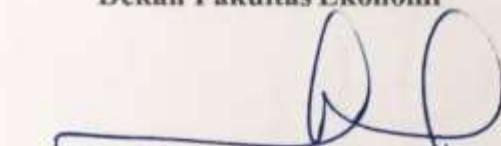
*Key Words:* Women Executive, Female CEO, Bank Performance.

## Lembar Pengesahan Skripsi

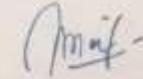
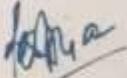
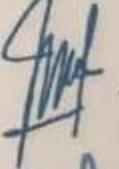
### LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab

Dekan Fakultas Ekonomi



 **Dr. Ari Saptono, S.E., M.Pd**  
NIP 197207152001121001

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dra. Umi Mardiyati, M.Si NIP 195702211985032002 (Ketua)		31 Mei 2021
2	Destria Kurnianti, S.E., M.Sc NIP 198712042019032011 (Sekretaris)		20 Mei 2021
3	Agung Dharmawan Buchdadi, M.M., Ph.D. NIP 197509162006041001 (Penguji Ahli)		10 Mei 2021
4	Dr. Suherman, M.Si NIP 197509162006041001 (Pembimbing 1)		19 Mei 2021
5	Sholatia Dalimunthe, S.E., M.B.A NIP 198704262015042003 (Pembimbing 2)		19 Mei 2021

Nama : CASSANIA DELA PENA  
No. Registrasi : 1705617006  
Program Studi : S1 MANAJEMEN  
Tanggal Lulus : 22 April 2021

Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12  
- dibuat rangkap lima tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Dengan ini Saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi Saya adalah karya asli dan saya belum pernah mengajukan gelar akademik sarjana di Universitas Negeri Jakarta atau di Perguruan Tinggi lain manapun.
2. Skripsi ini belum pernah di publikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarah dan dicantumkan di daftar pustaka.
3. Pernyataan ini Saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan ketidakbenaran, maka Saya bersedia menerima sanksi akademik yaitu dengan mencabut gelar yang saya peroleh, dan sanksi lain sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, Maret 2021

Yang membuat pernyataan



Cassania Dela Pena

NIM 1705617006

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji bagi Allah SWT atas rahmat karunia-Nya, shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada Rasulullah Muhammad SAW, keluarga dan sahabatnya.

Skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta.

Dalam penyusunan skripsi ini Peneliti mendapatkan dorongan serta dan bantuan dari berbagai pihak, terutama Orang Tua Peneliti yang telah memberikan doa dan bantuan, baik secara material maupun non-material. Selain itu Peneliti juga ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Orang tua Peneliti, terutama Mama, dan seluruh keluarga tanpa terkecuali yang selalu memberikan dukungan moril maupun materi selama Peneliti menyusun skripsi ini.
2. Dr. Ari Saptono S.E., M.Pd. selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Suherman, S.E., M.Si. selaku Koordinator Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta dan juga selaku dosen pembimbing I Peneliti yang telah memberikan ilmu yang berharga serta meluangkan waktu dan tenaganya untuk membimbing dan membantu Peneliti dalam penyusunan skripsi ini.

4. Sholatia Dalimunthe, S.E., M.B.A. selaku dosen pembimbing II Peneliti yang telah memberikan ilmu yang berharga serta meluangkan waktu dan tenaganya untuk membimbing dan membantu Peneliti dalam penyusunan skripsi ini.
5. Dini, Filea, Nadira dan Suci yang selalu memberikan semangat dan dukungan terbaik untuk Peneliti menyelesaikan penelitian.
6. Kak Prass yang selalu sedia untuk membantu Peneliti dalam penyusunan skripsi ini.
7. Teman-teman terbaik dimasa kuliah khususnya Manajemen B 2017, atas setiap waktu yang telah dihabiskan bersama dengan saling mendukung selama perkuliahan ini.
8. Tak lupa Peneliti juga mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak terkait lainnya yang telah membantu dalam penelitian.

Peneliti, dengan segala kerendahan hati, menyadari dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan karena keterbatasan yang dimiliki. Untuk itu Peneliti sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun. Semoga skripsi ini bermanfaat bagi Peneliti khususnya dan pembaca pada umumnya.

Jakarta, Maret 2021

Cassania Dela Pena