

BAB IV KESIMPULAN

A. Kesimpulan

Observasi dalam penelitian Karya Ilmiah ini dilakukan selama Praktik Kerja Lapangan pada Sinarmas Land. Dalam penelitian karya ilmiah ini, dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Penulis telah melakukan observasi untuk penelitian Karya Ilmiah yang juga menjadi lokasi praktik kerja lapangan di Sinarmas Land terhitung sejak tanggal 13 Januari hingga 31 Maret 2021.
2. Beban kerja karyawan yang ada pada divisi *Strategic Alliance* dapat dikatakan belum termasuk dalam beban kerja ideal yang seharusnya dimiliki oleh seorang karyawan. Permasalahan yang ditemukan oleh penulis yaitu adanya beban kerja berlebih yang dimiliki karyawan pada divisi *Strategic Alliance*. Faktor yang mempengaruhi dari beban kerja yang berlebih tersebut adalah adanya kekosongan tempat/ posisi pada struktur organisasi, sehingga karyawan yang ada perlu mengerjakan pekerjaan tambahan yang seharusnya dapat dikerjakan oleh posisi yang kosong tersebut guna mengisi kekosongan yang ada, serta kurangnya fleksibilitas ruang kerja yang diberikan.

3. Dalam mengatasi permasalahan yang terjadi, upaya yang dapat dilaksanakan yaitu mencari karyawan pengganti yang tepat secepatnya untuk mengisi kekosongan jabatan atau tempat yang telah kosong dalam waktu terakhir ini. Sehingga beban kerja yang dirasakan tidak terlalu berat, dengan terpenuhinya posisi yang ada pada struktur organisasi tersebut maka pelaksanaan kegiatan kerja menjadi efektif dan pekerjaan yang dilakukan menjadi seimbang. Manajemen sumber daya manusia (*Human Capital*) yang ada pada divisi *Strategic Business Development & Research* tersebut juga sebaiknya dapat melakukan analisis kebutuhan secara berkala agar dapat mengetahui apakah setiap divisi telah memiliki sumber daya manusia yang mencukupi atau tidak. Serta diadakannya pemberlakuan kebijakan fleksibilitas ruang kerja dan memberikan peralatan teknologi yang canggih apabila kebijakan tersebut dijalankan guna memperlancar pekerjaan yang dikerjakan oleh seorang karyawan.

A. Saran

Berdasarkan penelitian Karya Ilmiah ini, beberapa saran ingin disampaikan oleh Penulis, yaitu:

1. Bagi Universitas Negeri Jakarta

Kepada Universitas Negeri Jakarta, khususnya Program D3 Administrasi Perkantoran Fakultas Ekonomi, dapat meningkatkan

inspeksi serta metode pembelajaran dengan tepat, efektif, dan efisien untuk kedepannya.

2. Bagi Divisi Strategic Alliance Sinarmas Land

a. Bagi Divisi Strategic Alliance

Melakukan proses rekrutmen secepatnya untuk mengisi kekosongan pada jabatan *second head* yang dibutuhkan agar pekerjaan yang dilakukan menjadi lancar dan sesuai dengan uraian pekerjaan pada setiap jabatan yang ada di struktur organisasi tersebut.

b. Bagi Sinarmas Land

Melakukan analisis secara berkala mengenai kebutuhan sumber daya manusia pada setiap divisi dan dilakukan oleh manajemen sumber daya manusia pada setiap divisi serta melakukan pembaruan dan modernisasi mengenai fleksibilitas ruang kerja.

3. Bagi penulis

a. Meningkatkan literasi terkait dengan bidang ilmu yang diambil.

b. Meningkatkan pemahaman akan mengenai penelitian untuk membuat suatu karya ilmiah.