

**PENGARUH MODAL INTELEKTUAL, TRANSFORMASI DIGITAL
DAN MANAJEMEN PENGETAHUAN TERHADAP KEUNGGULAN
KOMPETITIF BERKELANJUTAN DENGAN LINGKUNGAN DINAMIS
SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

BADRU TAMAM

1708820008



**Tesis ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan untuk
memperoleh Gelar Magister Manajemen**

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2022

**THE INFLUENCE OF INTELLECTUAL CAPITAL, DIGITAL
TRANSFORMATION AND KNOWLEDGE MANAGEMENT ON
SUSTAINABLE COMPETITIVE ADVANTAGE WITH DYNAMIC
ENVIRONMENTS AS MODERATING VARIABLES**

BADRU TAMAM

1708820008



**This Thesis is Submitted as Part of Requirement to be
awarded Degree in Master of Management**

MASTER OF MANAGEMENT STUDY PROGRAM

FACULTY OF ECONOMICS

STATE UNIVERSITY OF JAKARTA

2022

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Penanggung Jawab
Dekan Fakultas Ekonomi

Prof. Dr. Ari Saptono, M.Pd
NIP : 197207152001121001

| No | Nama | Jabatan | Tanda Tangan | Tanggal |
|----|---|----------------|--------------|------------|
| 1 | Dr. Agung Wahyu Handaru, S.T., M.M. NIP : 197811272006041001 | Ketua Sidang | | 18/08/2022 |
| 2 | Dr. Osly Usman Mgt, M.Bus.Sys. NIP : 174101152008011008 | Pembimbing 1 | | 18/08/2022 |
| 3 | Dr. Budi Santoso, M.M. | Pembimbing 2 | | 18/08/2022 |
| 4 | Prof. Dr. Mohamad Rizan, M.M. NIP : 197206272006041001 | Penguji Ahli 1 | | 18/08/2022 |
| 5 | Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si. NIP : 197205062006041002 | Penguji Ahli 2 | | 23/08/2022 |

Nama : Badru Tamam
No.Reg : 1708820008
Konsentrasi : Manajemen Strategik
Tanggal Lulus : 23 Agustus 2022

PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa semua pernyataan dalam Tesis ini:

Judul : : Pengaruh Modal Intelektual, Transformasi Digital dan Manajemen Pengetahuan Terhadap Keunggulan Kompetitif Berkelanjutan Dengan Lingkungan Dinamis Sebagai Variabel Moderasi.

Bentuk Penelitian : Kuantitatif

Nama : Badru Tamam

NIM : 1708820008

Program Studi : Magister Manajemen

1. Tesis ini merupakan karya asli saya sendiri dengan bimbingan Dr. Osly Usman Mgt., M. Bus. Syst. selaku Dosen Pembimbing 1 dan Dr. Budi Santoso M.M. selaku Dosen Pembimbing 2 yang ditetapkan melalui Surat Keputusan Program Studi Magister Manajemen Universitas Negeri Jakarta dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik Magister, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Tesis ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Semua informasi, data, dan hasil pengolahan yang digunakan, telah dinyatakan secara jelas sumbernya dan dapat diperiksa kebenarannya.

Jakarta, 23 Agustus 2022
Yang membuat pernyataan



Badru Tamam
NIM. 1708820008

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan mengetahui peran modal intelektual, transformasi digital, manajemen pengetahuan, dan lingkungan dinamis dalam mempengaruhi keunggulan kompetitif berkelanjutan. Populasi dalam penelitian ini merupakan karyawan PT WIKA Industri Energi (WINNER) sejumlah 167 karyawan, dengan sampel yaitu sebanyak 118 responden yang dihitung menggunakan rumus Slovin. Penelitian kuantitatif ini menggunakan aplikasi program SmartPLS 3.0 sebagai teknik analisis data. Hasil yang ditemukan dalam penelitian yaitu modal intelektual, transformasi digital, manajemen pengetahuan, dan lingkungan dinamis dapat mempengaruhi keunggulan kompetitif berkelanjutan secara positif dan signifikan secara langsung. Juga, lingkungan dinamis dapat berperan sebagai variabel moderasi diantara pengaruh modal intelektual, transformasi digital, dan manajemen pengetahuan terhadap keunggulan kompetitif berkelanjutan secara tidak langsung.

Kata Kunci: keunggulan kompetitif berkelanjutan, lingkungan dinamis, manajemen pengetahuan, modal intelektual, dan transformasi digital.

ABSTRACT

This study aims to analyze and determine the function of intellectual capital, digital transformation, knowledge management, and dynamic environment in affecting sustainable competitive advantage. The population of this study consisted of 167 employees of PT WIKA Industri Energi (WINNER), with a sample size of 118 respondents determined using the Slovin algorithm. The SmartPLS 3.0 program application is being used as a data analysis method in this quantitative study. The results found in this study are intellectual capital, digital transformation, knowledge management, and a dynamic environment that can directly and positively affect sustainable competitive advantage. Also, the dynamic environment can act as a moderating variable among the indirect effects of intellectual capital, digital transformation, and knowledge management on sustainable competitive advantage.

Keywords: *sustainable competitive advantage, dynamic environment, knowledge management, intellectual capital, and digital transformation.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur Penulis panjatkan kepada Allah SWT yang senantiasa memberikan taufik dan hidayah-Nya serta bimbingan kepada Penulis sehingga dapat menyelesaikan tesis dengan judul “Pengaruh Modal Intelektual, Transformasi Digital dan Manajemen Pengetahuan Terhadap Keunggulan Kompetitif Berkelanjutan Dengan Lingkungan Dinamis Sebagai Variabel Moderasi” dengan lancar dan tepat waktu.

Penulisan Tesis ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat menyelesaikan studi pada program Magister Manajemen di Universitas Negeri Jakarta.

Dalam penulisan Tesis ini tak lupa Penulis menyampaikan terima kasih semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan. Terima kasih disampaikan kepada yang terhormat :

1. Bpk. Dr. Agung Wahyu Handaru, M.M, selaku Ka Prodi yang telah memberikan dukungan dan perhatian dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Bpk. Dr. Osly Usman Mgt., M. Bus. Syst.dan Bpk Dr. Budi Santoso M.M. selaku dosen Pembimbing, yang secara terus menerus telah memberikan bimbingan, pendampingan dan dukungan dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
3. Istri dan anak-anakku tercinta yang selalu memberikan inspirasi ketika merasa lelah dan letih, yang rela mengorbankan waktu bersama keluarga.
4. Para Dosen, rekan -rekan kelas Execulive Non Reguler Program Magister Manajemen Univeritas Negeri Jakarta Tahun 2020 yang memberikan motivasi, dorongan dan semangat
5. Semua pihak yang memberikan bantuan dan masukan baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari penulisan tesis ini masih jauh dari sempurna dan memuaskan semua pihak. Oleh karena itu kritik dan saran yang membangun demi perbaikan penulisan tesis ini sangat Penulis harapkan. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi

Penulis dan bermanfaat bagi mahasiswa dan masyarakat dalam melakukan penelitian- penelitian ilmiah selanjutnya.

Jakarta, 23 Agustus 2022
Penulis,



Badru Tamam