

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL
TERHADAP KEPUASAN KERJA DENGAN PEMBERDAYAAN
PSIKOLOGIS SEBAGAI VARIABEL MEDIASI PADA GURU
SMK SWASTA DI KOTA BEKASI**

REFTINA MUKTIA AROLIANA

8105162769



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

**Skripsi ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Pendidikan Pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta**

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2023

**THE EFFECT OF TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP ON
JOB SATISFACTION WITH PSYCHOLOGICAL
EMPOWERMENT AS MEDIATING VARIABLE AT PRIVATE
VOCATIONAL HIGH SCHOOL TEACHER IN BEKASI**

REFTINA MUKTIA AROLIANA

8105162769



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

**The Thesis is Prepared As One Of The Requirements To Obtain A Bachelor
Degree In Educational At The Faculty Of Economics State University Of
Jakarta**

STUDY PROGRAM OF ECONOMIC EDUCATION

FACULTY OF ECONOMICS

STATE UNIVERSITY OF JAKARTA

2023

ABSTRAK

Reftina Muktia Aroliana, 8105162769, Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kepuasan Kerja Dengan Pemberdayaan Psikologis Sebagai Variabel Mediasi Pada Guru SMK Swasta di Kota Bekasi. Skripsi, Jakarta: Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta. 2023.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan transformasional terhadap kepuasan kerja melalui pemberdayaan psikologis sebagai variabel mediasi pada guru SMK Swasta di Kota Bekasi. Penelitian ini menggunakan metode survei dengan pendekatan deskriptif. Populasi pada penelitian ini berjumlah 189 orang dengan sampel sejumlah 104 orang responden. Penelitian ini menggunakan model analisis jalur (*path analysis*). Untuk menguji hipotesis peneliti menggunakan program analisis Smart PLS 3.0. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepuasan kerja guru dapat dipengaruhi oleh kepala sekolah yang memiliki gaya kepemimpinan transformasional dan dengan adanya pemberdayaan psikologis sebagai perantara pendukung yang berpengaruh secara tidak langsung. nilai *original sample* pada penelitian ini adalah sebesar 0,945 dan t-statistik >1,98 yaitu 118,953. Kemudian untuk nilai *p-value* <0,05 yaitu 0,001 maka variabel kepemimpinan transformasional berpengaruh terhadap kepuasan kerja dengan pemberdayaan psikologis sebagai variabel mediasi berpengaruh secara tidak langsung.

Kata Kunci: Kepemimpinan Transformasional, Kepuasan Kerja, Pemberdayaan Psikologis

ABSTRACT

Reftina Muktia Aroliana, 8105162769, The Effect of Transformational Leadership on Job Satisfaction With Psychological Empowerment as Mediation Variable for Private Vocational School Teachers in Bekasi. Thesis, Jakarta: Faculty of Economics, State University of Jakarta. 2023.

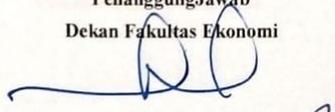
This study aims to determine the effect of transformational leadership on job satisfaction with psychological empowerment as a mediating variable for Private Vocational School Teachers in Bekasi City. This study used a survey method with a descriptive approach. The population in this study amounted to 189 people with a sample of 104 respondents. This study uses a path analysis model (path analysis). To test the hypothesis the researcher used the Smart PLS 3.0 analysis program. The results of the study show that teacher job satisfaction can be influenced by school principals who have a transformational leadership style and with psychological empowerment as a supporting intermediary that influences indirectly . the original sample value in this study was 0.945 and the t-statistic was > 1.98, namely 118.953. Then for the p-value <0.05, namely 0.001, the transformational leadership variable has an effect on job satisfaction with psychological empowerment as a mediating variable that has an indirect effect.

Keyword: Transformational leadership, Job Satisfaction, Psychological Empowerment

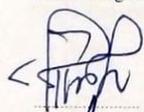
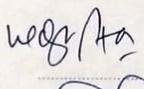
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Ari Saptono, S.Pd. M.Pd.
NIP 197207152001121001

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Roni Faslah, S.Pd., M.M NIP 197510152003121001 (Ketua Penguji)		20 / 2023 / 02
2	Prof. Dr. Henry Eryanto, MM NIP 195801101983031002 (Penguji 1)		9 / 2023 / 02
3	Maulana Amirul Adha, S.Pd., M.Pd. NIP 199604272022031012 (Penguji 2)		14 / 2023 / 02
4	Dr. Widya Parimita, SE., M.PA. NIP 197006052001122001 (Pembimbing 1)		20 / 2023 / 02
5	Sholatia Dalimunthe, SE., MBA NIP 198704262015042003 (Pembimbing 2)		22 / 2023 / 02

Nama : Reftina Muktia Aroliana
No. Registrasi : 8105162769
Program Studi : Pendidikan Ekonomi
Tanggal Lulus : 1 Februari 2023

Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12
- dibuat rangkap lima tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru

LEMBAR ORISINALITAS

Saya menyatakan bahwa:

1. Penyusunan karya ilmiah berupa skripsi ini merupakan karya asli yang saya buat sendiri guna memperoleh gelar akademik sarjana di Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
2. Skripsi ini saya buat dengan sungguh-sungguh sesuai dengan kaidah dan etika penulisan karya ilmiah, adapun dalam penulisannya terdapat bagian-bagian yang saya ambil dari berbagai macam sumber yang ada dan saya cantumkan sumber tersebut secara jelas sehingga dapat dipercaya keasliannya.
3. Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiarisme dalam karya ilmiah berupa skripsi yang saya buat ini, maka saya bersedia menerima pencabutan gelar yang saya terima dan sanksi-sanksi lain sesuai peraturan yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, Desember 2022

Yang membuat pernyataan



Reftina Muktia Aroliana

NIM. 8105162769

LEMBAR ORISINALITAS

Saya menyatakan bahwa:

1. Penyusunan karya ilmiah berupa skripsi ini merupakan karya asli yang saya buat sendiri guna memperoleh gelar akademik sarjana di Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
2. Skripsi ini saya buat dengan sungguh-sungguh sesuai dengan kaidah dan etika penulisan karya ilmiah, adapun dalam penulisannya terdapat bagian-bagian yang saya ambil dari berbagai macam sumber yang ada dan saya cantumkan sumber tersebut secara jelas sehingga dapat dipercaya keasliannya.
3. Apabila dikemudian hari terdapat unsur plagiarisme dalam karya ilmiah berupa skripsi yang saya buat ini, maka saya bersedia menerima pencabutan gelar yang saya terima dan sanksi-sanksi lain sesuai peraturan yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, Oktober 2020

Yang membuat pernyataan

Reftina Muktia Aroliana

NIM. 8105162769

LEMBAR PERSEMBAHAN

Bismillahirrohmanirrohim

Alhamdulillah puji syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulisan skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam tak lupa tucurahkan kehadiran junjungan kita Nabi Besar Muhammad SAW yang senantiasa kita harapkan syafaatnya baik di dunia maupun di ahirat kelak.

Terucap banyak syukur dan terimakasih saya persembahkan kepada orang-orang terdekat yang telah membantu dan mendukung, serta mendoakan untuk kelancaran penulisan skripsi ini.

IBU

Kupersembahkan skripsi ini sepenuhnya untuk ibunda tercinta “Ibu Suhartini”, yang selalu memberikan dukungan dan doa yang tanpa henti sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Terimakasih atas kesabaranmu mendampingi, semoga dengan terselesaikannya skripsi ini menjadikan kebahagiaan bagimu, karena engkau adalah alasan terbesar bagiku untuk menyelesaikan skripsi ini.

Kakak dan Adik

Terimakasih kupersembahkan skripsi ini kepada kakak dan adikku yang selalu mendoakan dan menyemangati selama menyusun skripsi ini, *finally I made it*.

Dosen Fakultas Ekonomi

Saya persembahkan skripsi ini sebagai tanda terimakasih atas jasa bapak/ibu semua yang telah bersabar dalam mendidik saya selama menjadi mahasiswa FE UNJ. Tak lupa untuk Mam Widya dan Bu Solathia selaku dosen pembimbing,

terimakasih atas kesabaran dan bimbingan serta motivasinya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.

Teman-Teman

Kepada teman-temanku tercinta Ulvita, Indah Trianasari, Nur Komariyah, Miftah, Rani, Alsya, Wahyudi, Vinia, yang telah membantu dan mendoakan selama proses penulisan skripsi ini. Dan teman-teman AP B yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu terimakasih atas kenangan berharga selama masa perkuliahan, terimakasih telah menjadi teman-teman yang suportif dan luar biasa.

Thanks a lot guys

~ Segala sesuatu yang bermula pasti akan berakhir~

LEMBAR PERSETUJUAN SIDANG SKRIPSI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

FAKULTAS EKONOMI

Kampus Universitas Negeri Jakarta, Gedung M, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220
Telepon (021) 4721227, Fax: (021) 4706285, Surat Elektronik: fe@unj.ac.id
Laman: fe.unj.ac.id

SURAT PERSETUJUAN SIDANG SKRIPSI

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Widya Parimita, SE., M.P.A
NIP/NIDK : 197006052001122001
Bertindak sebagai : Dosen Pembimbing I

Nama : Sholatia Dalimunthe, SE.M.B.A
NIP/NIDK : 198704262015042003
Bertindak sebagai : Dosen Pembimbing II

Memberikan persetujuan kepada mahasiswa di bawah ini:

Nama : Refina Muktia Aroliana
No. Registrasi : 8105162796
Program Studi : Pendidikan Ekonomi (Administrasi Perkantoran)
Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Terhadap Kepuasan Kerja dengan Pemberdayaan Psikologis sebagai Variabel Mediasi Pada Guru SMK Swasta di Kota Bekasi

untuk mengikuti Sidang Skripsi.

Jakarta, 11 Januari 2023

Dosen Pembimbing I



Widya Parimita, SE., M.P.A
NIP. 197006052001122001

Dosen Pembimbing II

Sholatia Dalimunthe, SE.M.B.A
NIP. 198704262015042003

Mengetahui,
Koord. Program Studi Pendidikan Ekonomi

Prof. Dr. Sri Indah Wikensari, SE.,MSE
NIP. 196208091990032001

Keterangan:

1. Formulir harus diketik
2. Tanda tangan harus asli

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat kesehatan, iman dan ilmu yang bermanfaat, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Transformasional terhadap Kepuasan Kerja dengan Pemberdayaan Psikologis sebagai Variabel Mediasi pada Guru SMK Swasta di Kota Bekasi”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Pendidikan di Universitas Negeri Jakarta.

Selama penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bimbingan, dukungan serta bantuan dari beberapa pihak. Dengan demikian peneliti mengucapkan terimakasih banyak kepada beberapa pihak yang telah terlibat diantaranya:

1. Prof. Dr. Ari Saptono, SE., M.Pd selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta;
2. Roni Faslah, S.Pd., MM selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Administrasi Perkantoran;
3. Prof. Dr. Sri Indah Niken Sari, M.Si selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Ekonomi;
4. Dr. Widya Parimita, SE., MPA selaku Dosen Pembimbing I dan yang senantiasa memberikan waktu dan perhatiannya selama penulis menyelesaikan skripsi ini;
5. Sholatia Dalimunthe, S.Pd., MM selaku Dosen pembimbing II yang senantiasa memberikan waktu dan perhatiannya selama penulis menyelesaikan skripsi ini;
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis;
7. Orang tua dan keluarga tercinta yang senantiasa mendoakan, mendukung dan memberikan semangat selama proses penyusunan skripsi ini;
8. Sahabat-sahabatku tersayang (Alsya, Ulvita, Miftah, Nur Komariyah, Rani, Umi) yang selalu mendoakan dan memberikan semangat;

9. Serta semua pihak yang telah membantu Peneliti dalam proses menyelesaikan skripsi.

Peneliti sangat menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan masih banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang membangun dari semua pihak agar dapat dijadikan pembelajaran untuk kedepannya.

Jakarta, 10 Desember 2020

Reftina Muktia Aroliana