

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah dijelaskan pada bab sebelumnya, maka dapat diambil kesimpulan bahwa CEMSED di Salatiga memadai menjadi lembaga penerima dana hibah. Namun untuk menjadikan CEMSED mempunyai *financial* dan *management capability* yang lebih kuat dan menghasilkan laporan keuangan yang tidak memerlukan banyak revisi sehingga pencairan dana dan hasil pencapaian proyek tidak terhambat, peneliti memberikan saran dan masukan melalui dua indikator sistem pengadaan dan indikator sistem sumber daya manusia. Pada indikator sistem pengadaan, peneliti memberikan saran yaitu; (1) diperlukan adanya perbaikan terhadap standar prosedur operasional (SOP) dengan menjabarkan secara lebih rinci terkait pengaturan pengadaan dan kompetisi barang dan jasa; dan (2) diperlukannya pencatatan dan verifikasi inventaris asset dan perlengkapan secara rutin. Sedangkan saran peneliti untuk indikator sistem sumber daya manusia, yaitu; (1) agar CEMSED membuat kebijakan dan prosedur kepegawaian yang jelas dan tertulis; (2) diperlukan pencatatan tentang berapa banyak waktu yang dihabiskan karyawan (*timesheet*/absensi); dan juga (3) perbaikan dokumentasi kepegawaian termasuk kontrak pegawai atau surat yang menyatakan gaji ke pegawai. Dengan demikian, melalui pendekatan model NUPAS, diharapkan CEMSED dapat meningkatkan *financial* dan *management capability* lembaga dengan melakukan saran dan masukan yang sudah di sampaikan oleh peneliti.

Sehingga dari kesimpulan ini, lembaga penerima dana hibah lainnya di Indonesia juga dapat menggunakan pendekatan model NUPAS ini sebagai referensi untuk mempersiapkan diri sebelum mengajukan proposal dana hibah kepada lembaga

donor. Namun sehubungan dengan penelitian ini adalah studi kasus yang memungkinkan terjadinya perubahan-perubahan dalam perjalanannya dari penelitian dimulai sampai berakhirnya penelitian. Dan juga sehubungan dengan penelitian ini mempunyai keterbatasan waktu maka penelitian ini masih mempunyai keterbatasan dalam penyimpulan hasil dan memberikan masukan kepada CEMSED sehingga diharapkan dapat menjadi referensi peneliti selanjutnya untuk melanjutkan penelitian terkait studi kasus yang di teliti dalam penelitian ini.

5.2 Implikasi

Penelitian ini diharapkan dapat menjadi referensi semua lembaga penerima dana hibah di Indonesia pada umumnya yang ingin mengajukan pengajuan dana hibah kepada pihak donor untuk mengetahui kesiapan mereka menjadi penerima dana hibah sehingga dapat menyajikan laporan keuangan yang akuntabel, transparansi dan sesuai dengan persyaratan lembaga pemberi hibah seperti USAID juga untuk lembaga CEMSED pada khususnya.

5.3 Keterbatasan Penelitian

Namun sehubungan dengan penelitian ini adalah studi kasus yang memungkinkan terjadinya perubahan-perubahan dalam perjalanannya dari penelitian dimulai sampai berakhirnya penelitian, adanya keterbatasan waktu, dan juga ruang lingkup penelitian yang hanya fokus kepada keuangan maka penelitian ini masih mempunyai keterbatasan dalam penyimpulan hasil dan memberikan masukan kepada lembaga CEMSED.

5.4 Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya

Atas keterbatasan penelitian tersebut sehingga diharapkan penelitian ini dapat menjadi referensi peneliti selanjutnya untuk melanjutkan penelitian lebih dalam terkait studi kasus yang di teliti dalam penelitian ini.