

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DENGAN PENDEKATAN  
VALUE FOR MONEY (STUDI KASUS PADA UPT SENTRA  
TERPADU INTEN SUWENO)**

**HASTUTI SELMI RAHMAH**

**1704519059**



**Skripsi ini Ditulis Sebagai Salah Satu Syarat dalam Rangka Menyelesaikan  
Studi pada Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik  
Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta**

**PROGRAM STUDI S.TR. AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2024**

***FINANCIAL PERFORMANCE ANALYSIS USING A VALUE  
FOR MONEY APPROACH (CASE STUDY AT UPT SENTRA  
TERPADU INTEN SUWENO)***

**HASTUTI SELMI RAHMAH**

**1704519059**



*This Thesis was written as one of the Requirements for Completing Studies in  
the Bachelor of Applied Public Sector Accounting Study Program, Faculty of  
Economics, Jakarta State University*

**PUBLIC SECTOR ACCOUNTING S.T.R. STUDY PROGRAM**

**FACULTY OF ECONOMICS**

**JAKARTA STATE UNIVERSITY**

**2024**

## LEMBAR PERSETUJUAN



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
FAKULTAS EKONOMI

Kampus Universitas Negeri Jakarta, Gedung M, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220  
Telepon (021) 4721227, Fax: (021) 4706285, Surat Elektronik: fe@unj.ac.id  
Laman: fe.unj.ac.id

### SURAT PERSETUJUAN SIDANG SKRIPSI

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dr. Etty Gurendrawati, M.Si,Ak  
NIP/NIDK : 196803141992032002  
Bertindak sebagai : Dosen Pembimbing I

Nama : Tri Hesti Utaminingtyas, S.E., M.SA  
NIP/NIDK : 197601072001122001  
Bertindak sebagai : Dosen Pembimbing II

Memberikan persetujuan kepada mahasiswa di bawah ini:

Nama : Hastuti Selmi Rahmah  
No. Registrasi : 1704519059  
Program Studi : D4 Akuntansi Sektor Publik  
Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan dengan Pendekatan *Value For Money* (Studi Kasus pada UPT Sentra Terpadu Inten Suweno)

untuk mengikuti Sidang Skripsi.

Jakarta, 8 Januari 2024

Dosen Pembimbing I

  
Dr. Etty Gurendrawati, M.Si,Ak  
NIP. 196803141992032002

Dosen Pembimbing II

  
Tri Hesti Utaminingtyas, S.E., M.SA  
NIP. 197601072001122001

Mengetahui,  
Koord. Program Studi Akuntansi Sektor Publik

  
Dr. Ayatulloh Michael Musyaffi, M.Ak  
NIP. 199102282020121010

Keterangan:

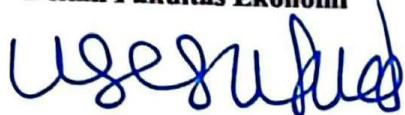
1. Formulir harus diketik
2. Tanda tangan harus asli

## Lembar Pengesahan Skripsi

### LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D  
NIP 197002122008121001

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Dr. Rida Prihatni SE, M.Si., Ak., CA., CMA NIP 197604252001122002 (Ketua)		26/1/ 2024
2	Prof. Dr. I Gusti Ketut Agung Ulupui, SE., M.Si, Ak, CA NIP 196612131993032003 (Penguji 1)		24/1/ 2024
3	Petrolis Nusa Perdana, M.Acc, Ak NIP 198003202014041001 (Penguji 2)		29/1/2024
4	Dr. Etty Gurendrawati, M.Si, Ak NIP 196803141992032002 (Pembimbing 1)		24/1/ 2024
5	Tri Hesti Utaminingtyas, SE, M.SA NIP 197601072001122001 (Pembimbing 2)		30/1/2024

Nama : Hastuti Selmi Rahmah

No. Registrasi : 1704519059

Program Studi : Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik

Tanggal Lulus : 22 Januari 2024

## **PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Hastuti Selmi Rahmah

Nim : 1704519059

Program Studi : D4 Akuntansi Sektor Publik

Judul Skripsi : Analisis Kinerja Keuangan dengan Pendekatan *Value For Money* (Studi Kasus Pada UPT Sentra Terpadu Inten Suweno)

Menyatakan bahwa Tugas Akhir ini dibuat dengan sungguh-sungguh dan tidak ada bagian yang merupakan penjiplakan atau pengutipan karya orang lain dengan cara yang tidak sesuai dengan etika maupun aturan yang berlaku.

Melalui pernyataan ini yang apabila dikemudian hari terbukti adanya pelanggaran pejiplakan karya orang lain sehingga pernyataan ini tidak benar, maka saya siap dan bersedia menerima sanksi apapun sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Jakarta, 10 Januari 2024

Penulis,



Hastuti Selmi Rahmah



## ABSTRAK

**Rahmah, Hastuti Selmi.** 2023. Analisis Kinerja Keuangan Dengan Pendekatan Value For Money (Studi Kasus Pada UPT Sentra Terpadu Inten Suweno). Program Studi : D-IV Akuntansi Sektor Publik Universitas Negeri Jakarta. Pembimbing I: **Dr. Etty Gurendrawati, M.Si,Ak;** Pembimbing II: **Tri Hesti Utaminingtyas, S.E., M.SA.**

Keberhasilan kinerja dan pengelolaan keuangan organisasi publik tidak hanya bergantung pada keluaran atau *output* yang dihasilkan saja, melainkan juga harus melihat bagaimana *input* dan *outcome* atau tujuan yang diterima oleh sasaran layanan yang dilaksanakan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana kinerja keuangan Unit Pelaksana Teknis (UPT) Sentra Terpadu Inten Suweno dengan menggunakan pendekatan *value for money* yang terdiri dari ekonomi, efisiensi, dan efektivitas pada tahun anggaran 2018-2022. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif yang menganalisis dan menguraikan kinerja keuangan atas penggunaan anggaran pada program layanan yang dilaksanakan dengan menggunakan data realisasi anggaran dan hasil capaian kinerja tahun anggaran 2018-2022. Unit analisis penelitian ini dilakukan di UPT Sentra Terpadu inten Suweno di Bogor. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini berupa teknik analisis deskriptif kuantitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kinerja keuangan UPT Sentra Terpadu Inten Suweno dari program layanan yang dilaksanakan selama tahun 2018-2022 secara ekonomis dikategorikan kinerja yang ekonomis karena nilai ekonomis kurang dari 100% yaitu rata-rata mencapai 98,83%. Dari segi efisiensi kinerja keuangan dikategorikan kinerja yang efisien karena nilai efisiensi  $>100\%$  dengan rata-rata mencapai 271,14%. Kinerja dari segi efektivitas dikategorikan kinerja yang efektif berimbang pada tahun 2018, 2019, dan 2021 dengan nilai efektivitas =100% namun tahun 2020 dan 2022 menunjukkan kinerja yang tidak efektif karena nilai efektivitas  $<100\%$ . Hasil kinerja ekonomis UPT Sentra Terpadu Inten Suweno menunjukkan kemampuan UPT mengelola keuangannya dengan baik sehingga tidak terjadi pemborosan dana, kinerja efisiensi menunjukkan kemampuan pengelolaan anggaran yang baik sehingga menghasilkan *output* yang maksimal dan melebihi target, dan kinerja efektivitas menunjukkan pencapaian yang belum baik mencapai tujuan layanan yang maksimal.

**Kata Kunci :** kinerja keuangan, value for money, organisasi sektor publik

## **ABSTRACT**

**Rahmah, Hastuti Selmi.** 2023. *Financial Performance Analysis Using the Value For Money Approach (Case Study at UPT Sentra Terpadu Inten Suweno)*. Study Program: D-IV Public Sector Accounting, Jakarta State University. *Supervisor I: Dr. Etty Gurendawati, M.Si, Ak; Supervisor II: Tri Hesti Utaminingtyas, S.E., M.SA.*

*The successful performance and financial management of public organizations does not only depend on the output produced, but must also look at how the inputs and outcomes or goals are received by the service targets being implemented. This research aims to find out how the financial performance of the Technical Implementation Unit (UPT) of the Inten Suweno Integrated Center uses a value for money approach consisting of economics, efficiency and effectiveness in the 2018-2022 budget year. The research method used in this research is descriptive analysis which analyzes and describes the financial performance of budget use in service programs implemented using budget realization data and performance results for the 2018-2022 fiscal year. The analysis unit for this research was carried out at the UPT Sentra Terpadu Inten Suweno in Bogor. The data analysis technique used in this research is a quantitative descriptive analysis technique. The research results show that the financial performance of UPT Sentra Terpadu Inten Suweno from the service program implemented during 2018-2022 is economically categorized as economic performance because the economic value is less than 100%, namely an average of 98.83%. In terms of efficiency, financial performance is categorized as efficient performance because the efficiency value is >100% with an average of 271.14%. Performance in terms of effectiveness is categorized as balanced effective performance in 2018, 2019 and 2021 with an effectiveness value =100%, however in 2020 and 2022 shows ineffective performance because the effectiveness value is <100%. The results of the economic performance of UPT Sentra Terpadu Inten Suweno show the UPT's ability to manage its finances well so that there is no waste of funds, the efficiency performance shows the ability to manage the budget well so that it produces maximum output and exceeds targets, and the effectiveness performance shows that the achievement has not been good enough to achieve the service objectives. maximum.*

**Keywords:** financial performance, value for money, public sector organizations

## **LEMBAR PERSEMBAHAN**

Alhamdulillahirobbil ‘Alamin, puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala Rahmat dan Hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Analisis Kinerja Keuangan Dengan Pendekatan *Value For Money* (Studi Kasus Pada UPT Sentra Terpadu Inten Suweno)”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta. Dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini, penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada orang tua dan keluarga penulis atas dukungan dan motivasi mereka. Dan tidak lupa pula ucapan terimakasih kepada berbagai pihak, diantaranya :

1. Prof. Dr. Komarudin, M.Si selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta
2. Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
3. Dr. Ayatulloh Michael Musyaffi, SE.,Ak.,M.Ak selaku Koordinator Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik.
4. Dr. Etty Gurendrawati, M.Si,Ak selaku Dosen Pembimbing I dan Tri Hesti Utaminingtyas, SE.,M.SA selaku Dosen Pembimbing II yang telah bersedia untuk meluangkan banyak waktunya memberikan bimbingan dan masukan pada penyusunan skripsi ini.
5. Dr. Etty Gurendrawati, M.Si, Ak sekalu Dosen Penasehat Akademik yang telah memberikan ilmu yang luar biasa serta membantu penulis dalam kegiatan perkuliahan.

6. Seluruh Dosen dan Staf Fakultas Ekonomi yang telah memberikan ilmu yang bermanfaatnya serta membantu penulis dalam kegiatan perkuliahan.
7. Kepala pimpinan Sentra Terpadu Inten Suweno beserta jajarannya yang telah bersedia menerima dan memberikan data yang penulis butuhkan untuk penelitian ini.
8. Teman-teman satu jurusan D4 ASP 2019 yang telah berjuang bersama-sama dengan penulis selama perkuliahan.

Penulis menyadari penuh bahwa penelitian ini masih terdapat kekurangan dan kelemahan. Maka dari itu, penulis akan sangat menerima kritik dan saran pembaca untuk penyempurnaan di masa yang akan datang. Penulis berharap penelitian ini dapat bermanfaat bagi pembacanya dan tentunya bagi penulis sendiri.

Jakarta, 10 Januari 2024  
Penulis



Hastuti Selmi Rahmah  
1704159059