

**PENGARUH *KOMPETENSI* DAN KOMPENSASI  
TERHADAP *KINERJA KARYAWAN* DENGAN KEPUASAN  
KERJA SEBAGAI INTERVENING STUDI PADA  
PERUSAHAAN JASA KONSTRUKSI**

**HERU SANTOSO**

**1708822041**



**Tesis ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan untuk Memperoleh Gelar  
Magister Manajemen**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2024**

**THE EFFECT OF COMPETENCE AND COMPENSATION  
ON EMPLOYEE PERFORMANCE WITH JOB  
SATISFACTION AS A STUDY INTERVENING IN  
CONSTRUCTION SERVICES COMPANIES**

**HERU SANTOSO**

**1708822041**



**This thesis was prepared as one of the requirements for obtaining a degree  
Master of Management**

**MASTER OF MANAGEMENT PROGRAM  
FACULTY OF ECONOMICS  
STATE UNIVERSITY OF JAKARTA  
2024**

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kompetensi, dan kompensasi terhadap kinerja melalui kepuasan kerja tenaga pada Perusahaan Jasa konstruksi. Subyek penelitian ini adalah karyawan PT. Adhi Karya (Persero) Tbk yang merupakan salah satu perusahaan BUMN yang bergerak dibidang JasaKonstruksi, di Indonesia. Populasi penelitian ini adalah 950, dengan jumlah sampel 255 orang. Perhitungan sampel berasal dari tabel Isaac-Michael menggunakan persentase penyisihan 5%. Penelitian ini menggunakan metode explanatory dengan pendekatan kuantitatif. Metode pengumpulan data menggunakan kuesioner yang dibagikan kepada 255 orang dari seluruh karyawan dengan posisi level setara manager di PT Adhi karya (Persero) Tbk. Teknik analisis yang digunakan adalah Structural Equation Model (SEM) dengan bantuan program Smart PLS (Analysis Partial Least Square). Hasil penelitian menyimpulkan bahwa terdapat pengaruh positif namun signifikan kompetensi, kompensasi, terhadap kinerja. Demikian pula kompetensi dan kompensasi berpengaruh positif namun signifikan terhadap kepuasan kerja. Sedangkan untuk kepuasan kerja terhadap kinerja pengaruhnya positif namun tidak signifikan. Serta juga untuk Kompetensi dan Kompensasi terhadap kinerja melalui variabel intervening kepuasan kerja pengaruhnya positif namun tidak signifikan

**Kata Kunci:** Kompetensi, Kompensasi, Kinerja Karyawan, Kepuasan Kerja

## ABSTRACT

This study aims to determine the effect of competence, and compensation on performance through job satisfaction of personnel in construction services companies. The subjects of this study were employees of PT Adhi Karya (Persero) Tbk, which is one of the state owned companies engaged in construction services, in Indonesia. The population of this study was 950, with a sample size of 255 people. The sample calculation comes from the Isaac-Michael table using a 5% percentage allowance. This study uses an explanatory method with a quantitative approach. The data collection method uses a questionnaire distributed to 255 people from all employees with manager-level positions at PT Adhi Karya (Persero) Tbk. The analysis technique used is Structural Equation Model (SEM) with the help of Smart PLS (Partial Least Square Analysis) program. The results concluded that there is a positive but significant effect of competence, compensation, on performance. Similarly, competence and compensation have a positive but significant effect on job satisfaction. While for job satisfaction on performance the effect is positive but not significant, and also for Competence and Compensation on performance through the intervening variable of job satisfaction, the effect is positive but not significant.

**Keywords:** Competence, Compensation, Employee Performance, Job Satisfaction






## LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Penanggung Jawab  
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Usep Suhud, M.Si, Ph.D

NIP 197002122008121001

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Prof. Dr.Umi Widyastuti, S.E, M.E. NIP 197612112000122001 (Ketua Penguji)		18 Januari 2024
2	Dr. Osly Usman, S.E, M.Bus NIP 197401152008011008 (Pembimbing 1)		18 Januari 2024
3	Dr. Budi Santoso, M.M (Pembimbing 2)		18 Januari 2024
4	Prof. Dr. Puji Wahono, S.E , M.Si NIP 196002011987021001 (Penguji 1)		18 JANUARI 2024
5	Dr.Christian Wiradendi Wolor, S.E, M.M NIP 199110182019031014 (Penguji 2)		18 JANUARI 2024

Nama : Heru Santoso

No. Registrasi : 1708822041

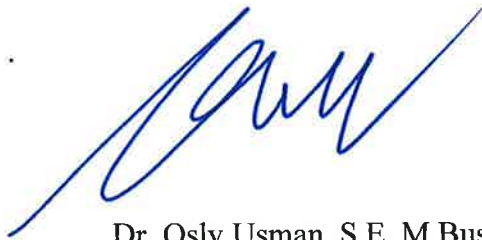
Program Studi : Magister Manajemen Konsentrasi MSDM

Tanggal Lulus : 12 Januari 2024

**PERSETUJUAN PEMBIMBING  
DIPERSYARATKAN UNTUK SIDANG TESIS**

Pembimbing 1

Pembimbing 2



Dr. Osly Usman, S.E, M.Bus  
( NIP 197401152008011008 )  
12 Januari 2024



Dr. Budi Santoso, M.M

12 Januari 2024

Mengetahui,  
Koordinator Program Studi S2 Magister Manajemen Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Umi Widyastuti, S.E, M.E.  
( NIP 197612112000122001 )  
12 Januari 2024

Nama : Heru Santoso  
No. Registrasi : 1708822041  
Program Studi : Magister Manajemen Konsentrasi MSDM



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
FAKULTAS EKONOMI

Kampus Universitas Negeri Jakarta, Gedung M, Jalan Rawamangun Muka,  
Jakarta 13220 Telepon (021) 4721227, Fax: (021) 4706285, Surat Elektronik:  
fe@unj.ac.id Laman: fe.unj.ac.id

---

## LEMBAR PLAGIATISME

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : HERU SANTOSO  
No.Reg : 1708822041  
Jurusan : Magister Manajemen  
Similarity Score (Turnitin) : 10 % ( 10 Persen)  
Judul Tesis :

“PENGARUH KOMPETENSI DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI INTERVENING STUDI PADA  
PERUSAHAAN JASA KONSTRUKSI”

Telah Memenuhi standar minimum turnitin di program studi Magister Manajemen dan untuk mengikuti pemberkasan akhir Tesis di Program Studi S2 Magister manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.

Mengetahui,  
Koordinator Prodi S2 Magister FE UNJ

Prof. Dr. Umi Widyastuti, SE, ME

NIP. 197612112000122001

Jakarta,  
Mahasiswa,



Heru Santoso

NIM 1708822041

Catatan :  
Berikut lampiran turnitin

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah, puji dan syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat, hidayah dan karunia-nya yang telah dilimpahkan kepada kita semua, khususnya pribadi saya sebagai hamba Allah SWT. Sholawat dan salam kepada Nabi Besar Muhammad SAW yang telah menjadi panutan dan tauladan kepada seluruh umat. Atas kesempatan yang telah diberikan akhirnya penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul:

**“PENGARUH KOMPETENSI DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI INTERVENING STUDI PADA PERUSAHAAN JASA KONSTRUKSI”**

Keberhasilan penulis menyelesaikan tesis ini juga karena ada bantuan, motivasi, dukungan, serta doa yang tulus. Dengan ketulusan hati, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Osly Usman, SE, M.Bus selaku dosen pembimbing pertama yang telah menyediakan waktu dan memberikan arahan serta masukan selama proses penyusunan hingga selesainya tesis ini
2. Dr. Budi Santoso, M.M selaku dosen pembimbing kedua yang telah menyediakan waktu dan memberikan arahan serta masukan selama proses penyusunan hingga selesainya tesis ini



3. Prof. Dr. Puji Wahono, S.E,M.Si selaku dosen penguji pertama yang telah menyediakan waktu dan memberikan arahan serta masukan selama proses penyusunan hingga selesainya tesis ini
4. Dr. Christian Wiradendi Wolor, S.E, M.M selaku dosen penguji kedua yang telah menyediakan waktu dan memberikan arahan serta masukan selama proses penyusunan hingga selesainya tesis ini
5. Prof. Dr. Umi Widyastuti, S.E, M.E selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan ketua penguji yang sudah memberikan masukan terkait penulisan tesis ini.
6. Prof. Usep Suhud, M.Si, Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi UNJ yang sudah memberikan motivasi dan masukan terkait penulisan tesis ini.
7. Prof. Dr. Dr I Ketut R. Sudiardhita, selaku dosen pembimbing awal dan yang telah membimbing, memotivasi dan memberikan masukan terkait penulisan tesis ini.
8. Dr. Agung Wahyu Handaru, ST, MM selaku Wakil Dekan Bidang Akademik Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan dosen mata kuliah metodologi penelitian yang sudah mengajarkan tata cara penulisan tesis.
9. Seluruh Dosen Magister Manajemen dan para staff Universitas Negeri Jakarta yang telah banyak membantu dan memotivasi selama perkuliahan hingga akhir sidang tesis.

10. Kedua orang tua saya Alm Bapak Baderi bin Dahlan dan Alm Ibu Sunartini binti Jaiman yang telah melahirkan saya, mendidik, menjaga, merawat, membesarkan saya dengan tulus, dan senantiasa selalu mendoakan dan mendukung saya semasa hidupnya

11. Kedua orang tua mertua saya Alm Bapak Andang Zakaria bin Mahmud Zakaria dan Alm Ibu Siti Maesaroh binti H. Nalim yang telah senantiasa selalu mendoakan dan mendukung saya semasa hidupnya

12. Istri saya yang tercinta Dewi Kurniati dan putra putri saya (Muhammad Rafi Ramadhan Zakaria, Muhammad Favian Ramadhan Santoso dan Nada Salsabil Qonita) yang selalu menemani dan mendukung hidup saya

13. David Sutanto, Bsc, M.B.A dan Effendy, S.T, M.Eng, M.Sc. selaku Direksi dan sebagai teman di perusahaan Jasa Konstruksi yang sudah memberikan dukungan dan kesempatan dalam melanjutkan studi.

13. Teman-teman yang bekerja di perusahaan Jasa Konstruksi yang sudah memberikan dukungan dalam proses penyusunan tesis ini.

14. Teman-teman angkatan 2002 MM UNJ kelas regular dan non regular yang telah memberikan dukungan, doa, saran dan masukan serta pengalaman dari awal perkuliahan hingga akhir.

15. Sahabat-sahabat saya di MM UNJ khususnya di kelas non regular dan di kelas matrikulasi yang dari awal selalu bersama-sama saling memberikan dukungan dan doa dari awal masuk perkuliahan hingga akhir.

Peneliti menyadari sepenuhnya, bahwa penyusunan tesis ini masih jauh dari sempurna kritik dan saran dari pembaca yang bersifat membangun sangat diharapkan oleh peneliti, demi penyempurnaan tesis ini. Semoga semua dukungan dan kerja sama semua pihak tercatat sebagai amal ibadah yang di ridhoi Allah SWT... آمينُ يَا رَبَّ الْعَالَمِينَ

**Jakarta, 12 Januari 2024**

**Wassalam**

**HERU SANTOSO**