

**ANALISIS PENERAPAN *GOOD GOVERNANCE* DALAM  
PENGELOLAAN KEUANGAN DESA PADA DESA  
HEGARMANAH KABUPATEN SUKABUMI**

**MIANA TRISANTI**

**1704519055**



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

**Skripsi ini Disusun untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh  
Gelar Sarjana Terapan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri  
Jakarta**

**PROGRAM STUDI S.TR. AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2023**

**ANALYSIS OF IMPLEMENTING OF GOOD GOVERNANCE  
IN VILLAGE FINANCIAL MANAGEMENT IN DESA  
HEGARMANAH, KABUPATEN SUKABUMI**

**MIANA TRISANTI**

**1704519055**



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

**This Undergraduate Thesis is Written as One of The Requirements for Getting  
Bachelor Applied of Accounting at the Faculty of Economics State University  
of Jakarta**

**STUDY PROGRAM S.TR. PUBLIC SECTOR ACCOUNTING  
FACULTY OF ECONOMICS  
STATE UNIVERSITY OF JAKARTA  
2023**

## ABSTRAK

**MIANA TRISANTI.** Analisis Penerapan *Good Governance* dalam Pengelolaan Keuangan Desa pada Desa Hegarmanah Kabupaten Sukabumi. Skripsi, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta, 2023.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan prinsip transparansi, akuntabilitas, dan partisipasi yang merupakan pengimplementasian dari *good governance*. Selain itu, penelitian ini dilakukan untuk menganalisis kendala pada penerapan *good governance*, serta menganalisis strategi yang direncanakan dalam mencapai *good governance*. Penerapan *good governance* yang dianalisis merupakan penerapan pada pengelolaan keuangan pemerintah desa. Pengelolaan keuangan pemerintah desa terbagi menjadi lima tahap yaitu perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban.

Penelitian ini menjadikan Desa Hegarmanah sebagai objek penelitian. Desa Hegarmanah merupakan desa yang terletak di Kabupaten Sukabumi yang saat ini telah menerapkan prinsip *good governance*. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode analisis konten dan wawancara. Penelitian ini menggunakan data primer dan sekunder untuk membuktikan hasil dari penelitian. Data primer yang digunakan adalah hasil wawancara dengan perangkat desa dan masyarakat desa, sedangkan data sekunder yaitu berupa dokumen-dokumen terkait penerapan *good governance*.

Berdasarkan hasil analisis konten, dapat disimpulkan bahwa Desa Hegarmanah menghasilkan skor penerapan *good governance* sebesar 83,34 (terpercaya), yang artinya hasil pengelolaan keuangan Desa Hegarmanah dapat dipercaya karena telah menerapkan *good governance*. Kendala yang dihadapi dalam penerapan *good governance* terkait dengan pengelolaan keuangan mayoritas pada tahap pelaksanaan yaitu faktor cuaca yang menyebabkan tidak stabilnya sinyal, sistem *error* yang menyebabkan penundaan pekerjaan, dan kurangnya pemahaman masyarakat dalam pelaksanaan kegiatan. Desa Hegarmanah memiliki strategi yaitu meningkatkan keterbukaan dari pemerintahan desa dengan lembaga-lembaga lain, serta pelaksanaan tugas dan fungsi dari masing-masing perangkat desa yang lebih baik dan tegas di kemudian hari guna meningkatkan kualitas *good governance*.

**Kata Kunci:** *Good Governance*, Transparansi, Akuntabilitas, Partisipasi, Pengelolaan Keuangan, Pemerintah Desa

## ***ABSTRACT***

**MIANA TRISANTI.** *Analysis of Implementing of Good Governance in Village Financial Management in Desa Hegarmanah, Kabupaten Sukabumi. Thesis, Faculty of Economics, Universitas Negeri Jakarta, 2023.*

*This study aims to analyze the application of the principles of transparency, accountability, and participation, which are the implementation of good governance. In addition, this research was conducted to analyze obstacles to the implementation of good governance and the strategies planned to achieve good governance. The application of good governance analyzed is implementing village government financial management. Government financial management is divided into five stages: planning, implementation, administration, reporting, and accountability.*

*This study makes Desa Hegarmanah as a research object. Desa Hegarmanah is in Kabupaten Sukabumi, which has implemented the principles of good governance. This study used a qualitative approach with content analysis and interview methods. This study uses primary and secondary data to prove the research results. The primary data used is the results of interviews with village officials and communities, while the secondary data is in the form of documents related to implementing good governance.*

*Based on the content analysis results, it can be interpreted that Desa Hegarmanah has a good governance implementation score of 83,34 (reliable), which means that the financial management results of Desa Hegarmanah are trusted because it has implemented good governance. The obstacles encountered in implementing good governance are related to the primary financial management at the implementation stage, namely, the weather factor, which causes signal instability, system errors which cause work delays, and the lack of understanding of the community in implementing activities. Desa Hegarmanah has a strategy to improve the realization of village governance with other institutions, as well as better and firmer implementation of the duties and functions of each village apparatus in the future to improve the quality of good governance.*

**Keywords:** *Good Governance, Transparency, Accountability, Participation, Financial Management, Village Government*

## LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN  
Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

### LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Miana Trisanti  
NIM : 1704519055  
Fakultas/Prodi : Ekonomi/D4 Akuntansi Sektor Publik  
Alamat email : mianatrisanti15@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Analisis Penerapan Good Governance dalam Pengelolaan Keuangan Desa pada Desa Hegarmanah Kabupaten Sukabumi

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Ekslusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 30 Agustus 2023

Penulis

(  Miana Trisanti )

## **PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

### **PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Miana Trisanti  
NIM : 1704519055  
Fakultas : Ekonomi  
Program Studi : D4 Akuntansi Sektor Publik

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul "Analisis Penerapan *Good Governance* dalam Pengelolaan Keuangan Desa pada Desa Hegarmanah Kabupaten Sukabumi" bebas dari plagiat.

Demikian surat pernyataan ini saya buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

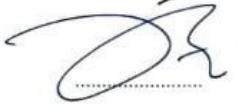
Jakarta, 31 Juli 2023



Miana Trisanti

## LEMBAR PENGESAHAN

### Lembar Pengesahan Skripsi

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI			
Penanggung Jawab			
Plt. Dekan Fakultas Ekonomi  <u>Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D</u> NIP. 197002122008121001			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Diah Armeliza, SE, M.Ak, NIP. 197904292005012001 (Ketua Seminar)		28 - 08 - 2023
2	Dr. Ayatulloh Michael Musyaffi, SE., Ak., M.Ak NIP. 199102282020121010 (Penguji I)		30 - 08 - 2023
3	Hera Khairunnisa, SE., M.Ak. NIP. 198809282019032020 (Penguji II)		29 - 08 - 2023
4	Dr. Rida Prihatni, SE., M.Si NIP. 197604252001122002 (Pembimbing I)		30 - 08 - 2023
5	Hafifah Nasution, SE, M.S.Ak NIP. 198803052015042001 (Pembimbing II)		30 - 08 - 2023
<p>Nama : Miana Trisanti No. Registrasi : 1704519055 Program Studi : D4 Akuntansi Sektor Publik Tanggal Lulus : 21 Agustus 2023</p>			

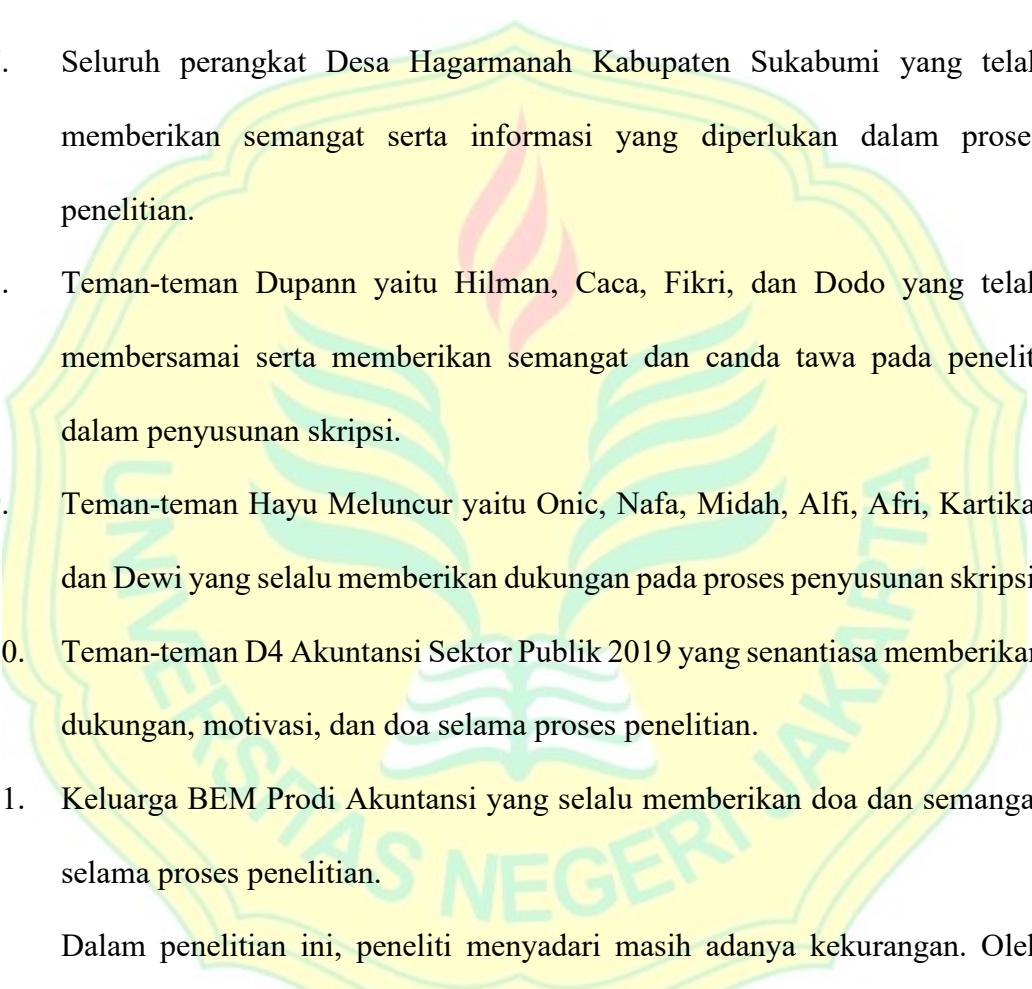
## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan atas Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“ANALISIS PENERAPAN GOOD GOVERNANCE DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA PADA DESA HEGARMANAH KABUPATEN SUKABUMI”**.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam mendapatkan gelar Sarjana Terapan Akuntansi pada Program Studi S. Tr. Akuntansi Sektor Publik Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.

Selama proses penyusunan proposal skripsi, peneliti mendapatkan banyak dukungan, doa, dan masukan-masukan dari banyak pihak. Oleh karena itu, peneliti ingin mengucapkan terimakasih antara lain kepada:

1. Kedua Orang Tua serta keluarga yang selalu mendukung dan memberikan doa restu sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi.
2. Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D., selaku PLt. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
3. Diah Armeliza, S.E., M.Ak., selaku Koordinator Program Studi Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
4. Dr. Rida Prihatni SE., M.Si, selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan serta saran selama proses penyusunan skripsi.

- 
5. Hafifah Nasution, S.E., M.S.Ak., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan arahan serta saran selama proses penyusunan skripsi
  6. Seluruh dosen pengajar Prodi Akuntansi Sektor Publik Fakultas Ekonomi Universitas Negerti Jakarta yang telah memberikan banyak ilmu yang bermanfaat.
  7. Seluruh perangkat Desa Hagarmanah Kabupaten Sukabumi yang telah memberikan semangat serta informasi yang diperlukan dalam proses penelitian.
  8. Teman-teman Dupann yaitu Hilman, Caca, Fikri, dan Dodo yang telah membersamai serta memberikan semangat dan canda tawa pada peneliti dalam penyusunan skripsi.
  9. Teman-teman Hayu Meluncur yaitu Onic, Nafa, Midah, Alfi, Afri, Kartika, dan Dewi yang selalu memberikan dukungan pada proses penyusunan skripsi.
  10. Teman-teman D4 Akuntansi Sektor Publik 2019 yang senantiasa memberikan dukungan, motivasi, dan doa selama proses penelitian.
  11. Keluarga BEM Prodi Akuntansi yang selalu memberikan doa dan semangat selama proses penelitian.

Dalam penelitian ini, peneliti menyadari masih adanya kekurangan. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan adanya kritik dan saran yang membangun agar lebih baik lagi kedepannya.

Jakarta, 31 Juli 2023

Peneliti