

**ANALISIS IMPLEMENTASI PRINSIP TATA KELOLA BADAN
USAHA MILIK DESA (BUMDES) PADA BUMDES CIAPUS CIPTA
MANDIRI (CCM) DI KABUPATEN BOGOR**

RISDIANA ALFAINI
1704519038



*Mencerdaskan &
Memartabatkan Bangsa*

**Skripsi ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan untuk Memperoleh Gelar
Sarjana Terapan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2023**

***ANALYSIS IMPLEMENTATION GOVERNANCE PRINCIPLES OF
BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) IN BUMDES CIPTA
MANDIRI (CCM) IN KABUPATEN BOGOR***

RISDIANA ALFAINI
1704519038

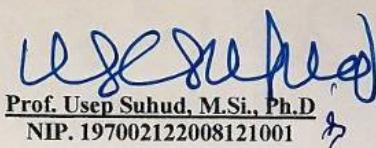
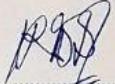
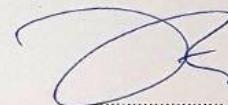
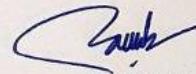
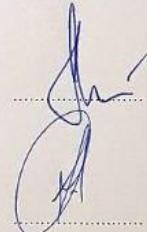
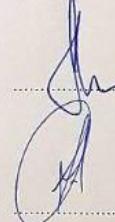


*Mencerdaskan &
Memartabatkan Bangsa*

*This thesis is written as a qualification to get Applied Bachelor Degree at The Faculty
Of Economics, Universitas Negeri Jakarta*

**STUDY PROGRAM ACCOUNTING SECTOR PUBLIC
FACULTY OF ECONOMICS
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2023**

Lembar Pengesahan Skripsi

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI				
Penanggung Jawab , Plt. Dekan Fakultas Ekonomi				
 <u>Prof. Usep Suhud, M.Si, Ph.D</u> NIP. 197002122008121001				
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal	
1	<u>Dr. Rida Prihatni, SE., M.Si</u> NIP. 197604252001122002 (Ketua Seminar)		30/08/2023	
2	<u>Hafifah Nasution, SE, M.S.Ak</u> NIP. 198803052015042001 (Penguji I)		01/09/2023	
3	<u>Diah Armeliza, SE, M.Ak,</u> NIP. 197904292005012001 (Penguji II)		10/09/2023	
4	<u>Tri Hesti Utaminingtyas, SE., M.SA</u> NIP. 197601072001122001 (Pembimbing I)		01/09/2023	
5	<u>Dr. Ayatulloh Michael Musyaffi, SE.,Ak.,M.Ak</u> NIP. 199102282020121010 (Pembimbing II)		01/09/2023	
<p>Nama : Risdiana Alfaini No. Registrasi : 1704519038 Program Studi : D4 Akuntansi Sektor Publik Tanggal Lulus : 31 Agustus 2023</p>				

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya belum pernah diajukan dalam proses penerimaan gelar akademik dan merupakan hasil karya asli yang disusun peneliti.
2. Skripsi ini belum dipublikasikan secara tertulis, kecuali tercantum secara jelas nama pengarang dalam naskah dan daftar pustaka.

Jakarta, 8 September 2023

Yang membuat pernyataan,



Risdiana Alfaini

No. Reg 1704519038

ABSTRAK

Risdiana Alfaini 2023. 1704519038. Analisis Implementasi Prinsip Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Pada Bumdes Ciapus Cipta Mandiri (CCM) di Kabupaten Bogor. Program Studi Akuntansi Sektor Publik. Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta.

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan salah satu instrumen strategis dalam Upaya pemberdayaan ekonomi tingkat desa. Beberapa aturan regulasi yang dikeluarkan pemerintah terkait pendirian dan pengelolaan BUMDes dirasa sudah cukup lengkap. Adanya perbedaan implementasi tatakelola di lapangan sehingga aturan yang sudah ada masih dianggap belum optimal dan masih menjadi kendala bagi operasionalisasi BUMDes.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis sejauh mana penerapan transparansi, responsivitas, profesionalitas, supremasi hukum, dan strategi visi yang telah diimplementasikan dan kemudian mengetahui kendala apa yang dihadapi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam menerapkan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif eksploratif dengan metode wawancara yang dilakukan pada Bumdes Ciapus Cipta Mandiri (CCM) di Kabupaten Bogor. Teknik analisis yang digunakan adalah *data collection, data display dan conclusion drawing*.

Hasil penelitian ini menyimpulkan bahwa BUMDes CCM di Kabupaten Bogor telah mengimplementasikan tata kelola dengan prinsip transparansi, responsivitas, profesionalitas, *rule of law*, dan strategi visi. Penelitian ini merekomendasikan untuk penelitian berikutnya sebaiknya melibatkan lebih banyak BUMDes sebagai sampel dan menerapkan teknik observasi agar memberikan wawasan lebih kaya dan pemahaman yang lebih komprehensif terhadap fenomena yang sedang diselidiki.

Kata kunci: Transparansi, Responsivitas, Profesionalitas, *Rule Of Law*, Strategi Visi.

ABSTRACT

Risdiana Alfaini 2023. 1704519038. Analysis Implementation Governance Principles of Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) In Bumdes Cipta Mandiri (CCM) In Bogor District. Public Sector Accounting Study Program. Faculty of Economics, Universitas Negeri Jakarta.

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) is one of the strategic instruments in efforts to empower the village level economy. Several regulations issued by the government regarding the establishment and management of BUMDes are quite complete. There are differences in the implementation of governance in the field so that the existing rules are still considered not optimal and are still an obstacle to the operationalization of BUMDes.

This study aims to analyze the extent to which transparency, responsiveness, professionalism, rule of law, and vision strategy have been implemented and then find out what obstacles Village-Owned Enterprises (BUMDes) face in implementing them. This study used an exploratory qualitative approach with interview methods conducted at Bumdes Ciapus Cipta Mandiri (CCM) in Bogor Regency. The analysis techniques used are data collection, data display and conclusion drawing.

The results of this study concluded that CCM BUMDes in Bogor Regency had implemented governance with the principles of transparency, responsiveness, professionalism, rule of law, and vision strategy. This study recommends that future research should involve more BUMDes as samples and apply observational techniques to provide richer insights and a more comprehensive understanding of the phenomenon being investigated.

Keywords: Transparency, Responsiveness, Professionalism, Rule Of Law, Vision Strategy.

LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi ini kupersembahkan kepada:

Allah SWT yang telah memberikan segala anugerah-Nya sehingga skripsi ini dapat
diselesaikan dengan baik.

Kedua orangtuaku tercinta, Ibu Widya dan Bapak Rokmat
serta Adikku tersayang Tata

Terimah kasih atas kasih sayang, do'a serta dukungannya
yang selalu memberikan motifasi dan semangat baik moril maupun material
sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
Dan juga untuk Teman-temanku yang tidak cukup
apabila disebutkan namanya.

"Kalian adalah anugerah terindah dalam hidupku"

"THANK YOU FOR ALL"



KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karuniaNya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Implementasi Prinsip Tata Kelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Pada Bumdes Ciapus Cipta Mandiri (CCM) di Kabupaten Bogor”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam meraih gelar Sarjana Terapan, Program Studi Akuntansi Sektor Publik, Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta. Penyelesaian skripsi ini terwujud atas bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak, untuk itu peneliti ucapan terima kasih kepada:

1. Orang tua dan anggota keluarga yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan kepada peneliti;
2. Tri Hesti Utamingtyas, SE., M.SA, selaku Dosen Pembimbing I yang senantiasa memberikan saran dan membimbing selama penyusunan skripsi;
3. Dr. Ayatulloh Michael Musyaffi, SE., Ak., M. Ak, selaku Dosen Pembimbing II yang senantiasa memberikan saran dan membimbing selama penyusunan skripsi;
4. Diah Armeliza, SE., M. Ak, selaku Koordinator Program Studi Akuntansi Sektor Publik, Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta;
5. Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta;

6. Seluruh jajaran dosen Fakultas Ekonomi yang selama masa perkuliahan telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat;
7. Dewi Ingriyani yang selalu mengingatkan untuk mengerjakan skripsi selama proses penyusunan skripsi ini;
8. Seluruh teman Akuntansi Sektor Publik angkatan 2018 yang selalu memberikan dukungan dalam proses penyusunan skripsi ini.

Peneliti menyadari banyak kekurangan dan keterbatasan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, peneliti menerima kritik dan saran yang membangun demi menyempurnakan skripsi ini. Peneliti berhadap skripsi ini dapat memberikan pengetahuan dan manfaat bagi semua pihak.

Jakarta, 22 Agustus 2023



Risdiana Alfaini