

**ANALISIS INDIKATOR KINERJA PELAKSANAAN ANGGARAN  
(IKPA) DI KEMENTERIAN DESA PEMBANGUNAN DAERAH  
TERTINGGAL DAN TRANSMIGRASI TAHUN ANGGARAN 2020–2022**

**DAFFA IRLIAN**

**1704519010**



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

Skripsi ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan mendapatkan Gelar Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta

**PROGRAM STUDI SARJANA TERAPAN AKUNTANSI  
SEKTOR PUBLIK**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2024**

**ANALYSIS OF THE PERFORMANCE INDICATOR OF BUDGET  
IMPLEMENTATION (IKPA) AT THE MINISTRY OF VILLAGE  
DEVELOPMENT OF DISADVANTAGED REGIONS AND TRANS-  
MIGRATION FOR THE BUDGET YEAR 2020-2022**

**DAFFA IRLIAN**

**1704519010**



*Mencerdaskan dan  
Memartabatkan Bangsa*

This thesis is written to fulfill one of the requirements for obtaining a Bachelor of Applied Accounting degree in the Public Sector at the Faculty of Economics, State University of Jakarta.

**APPLIED ACCOUNTING STUDY PROGRAM IN THE PUBLIC  
SECTOR**

**FACULTY OF ECONOMICS**

**STATE UNIVERSITY OF JAKARTA**

**2024**

## ABSTRAK

**DAFFA IRLIAN.** ANALISIS INDIKATOR KINERJA PELAKSANAAN ANGGARAN (IKPA) DI KEMENTERIAN DESA PEMBANGUNAN DAERAH TERTINGGAL DAN TRANSMIGRASI TAHUN ANGGARAN 2020-2022. Skripsi, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta, 2024.

Penelitian ini dilakukan untuk menganalisis Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran (IKPA) Di Kementerian Desa Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi Tahun Anggaran 2020-2022. Penelitian ini menggunakan pendekatan *kualitatif* dengan jenis penelitian *deskriptif*. Penelitian ini memperoleh *data primer* yang bersumber dari hasil tanya jawab *semi terstruktur* antara peneliti dengan pegawai Kementerian Desa Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi, dan *data sekunder* yang merupakan hasil dari IKPA Tahun Anggaran 2020-2022.

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan diperoleh kesimpulan bahwa terjadi kenaikan dan penurunan bobot nilai IKPA yang diterima oleh Kementerian Desa Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi yang mana ditahun Anggaran 2020 mendapat nilai 89.83, nilai tersebut diperoleh dari 13 Indikator masing – masing Indikator ialah Revisi DIPA, Deviasi Halaman III DIPA, Pagu Minus, Data Kontrak, Pengelolaan UP dan TUP, LPJ Bendahara, Dispensasi SPM, Penyerapan Anggaran, Penyelesaian Tagihan, Konfirmasi Capaian Output, Retur SP2D, Renkas, Kesalahan SPM. Permasalahan terbesar yang dihadapi pada tahun tersebut ialah terdapat SPM yang tidak disampaikan tepat waktu, sehingga menyebabkan Indikator Dispensasi SPM mendapat nilai 0. Pada Tahun Anggaran 2021 mendapat nilai 88.50, nilai tersebut diperoleh dari 13 Indikator, masing – masing indikator ialah Revisi DIPA, Deviasi Halaman III DIPA, Pagu Minus, Data Kontrak, Pengelolaan UP dan TUP, LPJ Bendahara, Dispensasi SPM, Penyerapan Anggaran, Penyelesaian Tagihan, Capaian Output, Retur SP2D, Renkas, Kesalahan SPM. Permasalahan terbesar yang dihadapi pada tahun tersebut ialah indikator Penyerapan Anggaran yang tidak maksimal serta Deviasi Halaman III DIPA, hal tersebut disebabkan situasi tak menentu akibat kebijakan saat Pandemi Covid-19. Dan, pada Tahun Anggaran 2022 mendapat nilai 91.87, nilai tersebut diperoleh dari 8 Indikator, masing – masing indikator ialah Revisi DIPA, Deviasi Halaman III DIPA, Penyerapan Anggaran, Belanja Kontraktual, Penyelesaian Tagihan, Pengelolaan UP dan TUP, Dispensasi SPM, Capaian Output: 99,99 Permasalahan terbesar yang dihadapi pada tahun tersebut ialah indikator Deviasi Halaman III DIPA yang mana Rencana Penarikan Dana (RPD) tidak sesuai dengan realisasinya.

Kata Kunci: IKPA, *Monitoring* dan *Evaluasi*, Kementerian Desa Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi.

## ABSTRACT

**DAFFA IRLIAN.** ANALYSIS OF BUDGET IMPLEMENTATION PERFORMANCE INDICATORS (IKPA) IN THE MINISTRY OF VILLAGE DEVELOPMENT OF UNDERDEVELOPED AREAS AND RESETTLEMENT FOR THE BUDGET YEARS 2020-2022. Thesis, Faculty of Economics, State University of Jakarta, 2024.

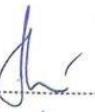
*This research was conducted to analyze the Budget Implementation Performance Indicators (IKPA) in the Ministry of Village Development of Underdeveloped Areas and Resettlement for the Budget Years 2020-2022. This study used a qualitative approach with a descriptive research design. The study obtained primary data from semi-structured interviews between the researcher and employees of the Ministry of Village Development of Underdeveloped Areas and Resettlement, as well as secondary data from the IKPA results for the budget years 2020-2022.*

*Based on the results of the research, it can be concluded that there were increases and decreases in the IKPA scores received by the Ministry of Village Development, Disadvantaged Regions, and Transmigration. In the Fiscal Year 2020, it received a score of 89.83, which was obtained from 13 indicators. Each of these indicators includes DIPA Revisions, Page III DIPA Deviations, Minus Budget, Contract Data, Management of UP and TUP, Treasurer's Accountability Report, SPM Dispensation, Budget Absorption, Bill Settlement, Output Achievement Confirmation, SP2D Returns, Renkas, and SPM Errors. The biggest issue faced that year was the late submission of SPMs, which resulted in the SPM Dispensation indicator receiving a score of 0. In the Fiscal Year 2021, it received a score of 88.50, obtained from 13 indicators, which are DIPA Revisions, Page III DIPA Deviations, Minus Budget, Contract Data, Management of UP and TUP, Treasurer's Accountability Report, SPM Dispensation, Budget Absorption, Bill Settlement, Output Achievement, SP2D Returns, Renkas, and SPM Errors. The main problems faced that year were suboptimal Budget Absorption and Page III DIPA Deviations due to the uncertain situation resulting from policies during the COVID-19 pandemic. In the Fiscal Year 2022, it received a score of 91.87, derived from 8 indicators: DIPA Revisions, Page III DIPA Deviations, Budget Absorption, Contractual Expenditures, Bill Settlement, Management of UP and TUP, SPM Dispensation, and Output Achievement: 99.99. The biggest issue faced that year was the Page III DIPA Deviation indicator where the Fund Withdrawal Plan did not match its realization.*

**Keywords:** IKPA, Monitoring and Evaluation, Ministry of Village Development of Underdeveloped Areas and Resettlement.

## LEMBAR PENGESAHAN

### Lembar Pengesahan Skripsi

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI			
Penanggung Jawab			
Dekan Fakultas Ekonomi			
 Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D			
NIP. 197002122008121001			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	<u>Dr. Rida Prihatni, S.E., M.Si., Ak.,CA.,CMA</u> NIP. 197604252001122002 (Ketua Pengaji)		.....
2	<u>Hera Khairunnisa, S.E., M.Ak</u> NIP. 198809282019032020 (Pengaji 1)		.....
3	<u>Tri Hesti Utaminingtyas, S.E., M.SA</u> NIP. 197601072001122001 (Pengaji 2)		.....
4	<u>Petrolis Nusa Perdana, M.Acc, Ak.</u> NIP. 198003202014041001 (Pembimbing 1)		.....
5	<u>Gentiga Muhammad Zairin, S.E., M.Ak., CA,</u> <u>CPSAK</u> NIP. 19930516202203009 (Pembimbing 2)		.....
<p>Nama : Daffa Irlan No. Registrasi : 1704519010 Program Studi : Sarjana Terapan Akuntansi Sektor Publik Tanggal Lulus :</p>			

## **PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

### **PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

Dengan ini saya menyatakan:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana terapam, baik Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan berupa pencabutan ketidakbenaran, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 19 Juli 2024

Yang Membuat Pernyataan,



Daffa Irlan

No.Reg. 1704519010

## KATA PENGANTAR

Puji serta syukur Peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya sehingga Peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Analisis Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran di Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, Dan Transmigrasi Tahun Anggaran 2020 - 2022”.**

Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan dalam mendapatkan gelar Sarjana Terapan Akuntansi pada Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta. Selama proses penyusunan skripsi, Peneliti mendapatkan doa, dukungan dan masukan dari banyak pihak. Oleh karena itu, Peneliti ingin mengucapkan terima kasih antara lain kepada:

1. Orang tua dan Adik Peneliti yang senantiasa mendukung dan mendo'akan Peneliti
2. Prof. Dr. Komarudin, M.Si. selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta
3. Prof Usep Suhud Ph.D., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta
4. Dr. Ayatullah Michael Musyaffi, S.E, M.Ak., Selaku Koordinator Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta
5. Bapak Petrolis Nusa Perdana, M.Acc, Ak. selaku Dosen Pembimbing Satu yang memberi masukan serta dukungan untuk Peneliti menyusun proposal skripsi ini.
6. Bapak Gentiga Muhammad Zairin, S.E., M.Ak., CA, CPSAK selaku Dosen Pembimbing Dua yang memberi masukan serta dukungan untuk Peneliti menyusun proposal skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta yang senantiasa membagikan ilmu yang bermanfaat kepada Peneliti.

8. Seluruh rekan sejawat Universitas Negeri Jakarta baik yang memberi dukungan maupun yang pernah berinteraksi dengan Peneliti.

