

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN DINAS KESEHATAN  
KOTA DEPOK TAHUN 2020-2022**

**GAYATRI PUNGKY HANDAYANI**

**1704520042**



**Skripsi ini Disusun untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh  
Gelar Sarjana Terapan Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri  
Jakarta**

**PROGRAM STUDI STR. AKUNTANSI SEKTOR PUBLIK**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2024**

**FINANCIAL PERFORMANCE ANALYSIS OF THE DEPOK  
CITY HEALTH DEPARTMENT IN 2020-2022**

**GAYATRI PUNGKY HANDAYANI**

**1704520042**



**This Undergraduate Thesis is Written as One of The Requirements for Getting  
Bachelor Applied of Accounting at the Faculty of Economics State University  
of Jakarta**

**STUDY PROGRAM S.TR. PUBLIC SECTOR ACCOUNTING**


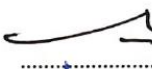




**FACULTY OF ECONOMICS**

**STATE UNIVERSITY OF JAKARTA**

**2024**

# LEMBAR PENGESAHAN

## Lembar Pengesahan Skripsi

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI			
<b>Penanggung Jawab</b> <b>Dekan Fakultas Ekonomi</b>  <b>Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D</b> <b>NIP. 197002122008121001</b>			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	<u>Dr. Indra Pahala, M.Si</u> NIP. 197902082008121001 (Ketua Penguji)		18-07-2024
2	<u>Hera Khairunnisa, SE., M.AK</u> NIP. 198809282019032020 (Penguji I)		19-07-2024
3	<u>Adam Zakaria, M.Ak., Ph.D</u> NIP. 197504212008011011 (Penguji II)		18-07-2024
4	<u>Dr. Rida Prihatni, SE., M.Si., Ak. CA., CMA</u> NIP. 197604252001122002 (Pembimbing 1)		23-07-2024
5	<u>Prof. Dr. I Gusti Ketut Agung Ulupui, SE, M.Si., AK, CA</u> NIP. 196612131993032003 (Pembimbing 2)		24-07-2024
Nama : Gayatri Pungky Handayani No. Registrasi : 1704520042 Program Studi : S.Tr. Akuntansi Sektor Publik Tanggal Lulus :			

Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12  
- dibuat rangkap lima tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
**UPT PERPUSTAKAAN**  
Jalan Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini,  
saya:

Nama : Gayatri Pungky Handayani  
NIM : 1704520042  
Fakultas/Prodi : Ekonomi/S.Tr. Akuntansi Sektor Publik  
Alamat Email : [gayatripungkyh@gmail.com](mailto:gayatripungkyh@gmail.com)

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-Lain (.....)

yang berjudul:

Analisis Kinerja Keuangan Dinas Kesehatan Kota Depok Tahun 2020-2022

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/ mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 03 Juli 2024  
Penulis

Gayatri Pungky Handayani

# PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

## PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Gayatri Pungky Handayani  
NIM : 1704520042  
Fakultas : Ekonomi  
Program Studi : D4 Akuntansi Sektor Publik

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul "Analisis Kinerja Keuangan Dinas Kesehatan Kota Depok Tahun 2020-2022" bebas dari plagiat.

Demikian surat pernyataan ini saya buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 02 Juli 2024



Gayatri Pungky Handayani

## ABSTRAK

**GAYATRI PUNGKY HANDAYANI.** 2024. 1704520042. Analisis Kinerja Keuangan Dinas Kesehatan Kota Depok tahun 2020-2022. Program Studi Akuntansi Sektor Publik, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja keuangan Dinas Kesehatan Kota Depok pada periode 2020-2022. Kinerja keuangan dianalisis dengan menggunakan beberapa metode, yaitu *Value for Money*, analisis varians, analisis pertumbuhan, dan analisis keserasian belanja.

Penelitian ini menggunakan data sekunder dari Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) dan Laporan Realisasi Anggaran (LRA) Dinas Kesehatan Kota Depok selama tiga periode. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif dengan pendekatan kuantitatif. Data dikumpulkan melalui teknik dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kinerja keuangan Dinas Kesehatan Kota Depok berdasarkan metode *Value for Money* selama periode 2020-2022 tergolong ekonomis. Rasio efisiensi dan efektivitas mengalami fluktuasi, tidak mencapai tingkat efisien dan efektif pada tahun 2020 dan 2021, namun mencapai kategori efisien dan efektif pada tahun 2022. Rasio varians menunjukkan perkembangan yang berfluktuasi dengan ketidakstabilan pada varians pendapatan dan kinerja varians belanja yang secara konsisten baik. Berdasarkan rasio pertumbuhan, secara keseluruhan terdapat tren positif pada kinerja keuangan, meskipun terdapat fluktuasi yang cukup signifikan pada tahun 2020-2021. Tahun 2022 menunjukkan peningkatan drastis pada pertumbuhan pendapatan dan pertumbuhan belanja, yang mengindikasikan peningkatan kinerja keuangan yang signifikan. Rasio keserasian belanja menunjukkan hasil yang fluktuatif namun mengalami tren positif selama tiga periode dalam pengelolaan belanja operasi dan belanja modal, dibuktikan dengan adanya peningkatan kategori keserasian penggunaan anggaran pada tahun 2022.

## **ABSTRACT**

**GAYATRI PUNGKY HANDAYANI.** 2024. 1704520042. *Financial Performance Analysis of The Depok City Health Department in 2020-2022.* Public Sector Accounting Study Program, Faculty of Economics, State University of Jakarta.

*This study aims to analyze the financial performance of the Depok City Health Office in the 2020-2022 period. Financial performance is analyzed using several methods, namely Value for Money, variance analysis, growth analysis, and expenditure compatibility analysis.*

*This research utilizes secondary data from the Government Agency Performance Accountability Report (LAKIP) and Budget Realization Report (LRA) of the Depok City Health Office for three periods. The research method used is descriptive with a quantitative approach. Data were collected through documentation techniques.*

*The results showed that the financial performance of the Depok City Health Office based on the Value for Money method during the 2020-2022 period was classified as economical. Efficiency and effectiveness ratios fluctuated, not reaching the efficient and effective level in 2020 and 2021, but reaching the efficient and effective category in 2022. The variance ratio shows fluctuating development with instability in revenue variance and consistently favorable expenditure variance performance. Based on the growth ratio, there is an overall positive trend in financial performance, although there are significant fluctuations in 2020-2021. The year 2022 shows a drastic improvement in both revenue growth and expenditure growth, indicating a significant improvement in financial performance. The expenditure harmony ratio showed fluctuating results but experienced a positive trend over the three periods in the management of operating and capital expenditures, evidenced by an increase in the budget utilization harmony category in 2022.*

## LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul: Analisis Kinerja Keuangan Dinas Kesehatan Kota Depok tahun 2020-2022. Skripsi ini ditulis dalam rangka memenuhi syarat untuk mencapai gelar Sarjana Terapan di bidang Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Akuntansi Sektor Publik Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.

Selama menyusun skripsi, penulis mengalami hambatan dan masalah. Selain itu penulis mendapat dukungan serta bimbingan dari beberapa pihak sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada:

1. Ibu dan seluruh keluarga yang telah memberikan doa, kasih sayang dan dukungan kepada penulis.
2. Prof. Dr. Komarudin, M.Si., selaku Rektor Universitas Negeri Jakarta.
3. Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
4. Dr. Ayatulloh Michael Musyaffi, M.Ak selaku Koordinator Program Studi D4 Akuntansi Sektor Publik Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta
5. Dr. Rida Prihatni, SE., M.Si., Ak. CA., CMA selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu di tengah kesibukan beliau untuk membantu dan membimbing penulis dalam proses penyusunan skripsi.



6. Prof. Dr. I Gusti Ketut Agung Ulupui, SE, M.Si., AK, CA selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu di tengah kesibukan beliau untuk membantu dan membimbing penulis dalam proses penyusunan skripsi.
7. Teman-teman dari kelas S.T.r Akuntansi Sektor Publik angkatan 2020 dan semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu-persatu yang telah membantu penulis dengan memberi semangat dan dukungannya selama pengerjaan skripsi.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat keterbatasan. Oleh karena itu penulis mohon maaf atas kekurangan dan kesalahan, serta penulis bersedia menerima kritik dan saran yang bersifat membangun. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan memberikan dampak positif bagi para pembaca.

Jakarta, 02 Juli 2024



Gayatri Pungky Handayani