

**ANALISIS PELATIHAN KERJA PADA PT PATRA JASA**

**DESTIN AYU RAHMADHANI**

**1703520058**



**Skripsi ini disusun Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mendapatkan  
Gelar Sarjana Terapan pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta**

**DIV ADMINISTRASI PERKANTORAN DIGITAL  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2024**

**ANALYSIS OF JOB TRAINING AT PT PATRA JASA**

**DESTIN AYU RAHMADHANI**

**1703520058**



**This thesis is compiled to fulfill one of the requirements to obtain an Applied Bachelor's Degree at the Faculty of Economics, State University of Jakarta**

**DIV DIGITAL OFFICE ADMINISTRATION**

**FACULTY OF ECONOMICS**

**STATE UNIVERSITY OF JAKARTA**

**2024**

## LEMBAR PERSETUJUAN



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
FAKULTAS EKONOMI  
Kampus Universitas Negeri Jakarta, Gedung M, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220  
Telepon (021) 4721227, Surel [fe@unj.ac.id](mailto:fe@unj.ac.id) - [www.fe.unj.ac.id](http://www.fe.unj.ac.id)

### SURAT PERSETUJUAN SIDANG SKRIPSI

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	:	Susan Febriantina, S.Pd, M.Pd
NIP/NIDK	:	198102162014042001
Bertindak sebagai	:	Dosen Pembimbing I
Name	:	Maulana Amirul Adha, S.Pd., M.Pd
NIP/NIDK	:	199604272022031012
Bertindak sebagai	:	Dosen Pembimbing II

Memberikan persetujuan kepada mahasiswa di bawah ini:

Nama	:	Destin Ayu Rahmadhani
No. Registrasi	:	1703520058
Program Studi	:	D4 Administrasi Perkantoran Digital
Judul Skripsi	:	Analisis Pelatihan Kerja pada PT PATRA JASA

untuk mengikuti Sidang Skripsi.

Jakarta, 11 Juni 2024

Dosen Pembimbing I

Susan Febriantina, S.Pd, M.Pd  
NIP. 198102162014042001

Dosen Pembimbing II

Maulana Amirul Adha, S.Pd., M.Pd  
NIP. 199604272022031012

Mengetahui,  
Koord. Program Studi Administrasi  
Perkantoran Digital

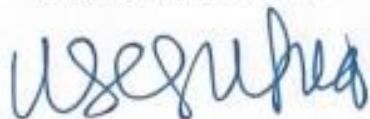
Dr. Christian Wiradendi Wolor, SE., MM  
NIP. 199110182019031014

## LEMBAR PENGESAHAN

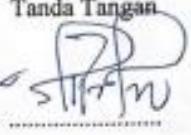
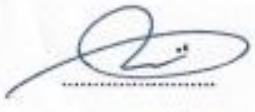
### LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Usep Suhud, M.Si, Ph.D.  
NIP. 197002122008121001

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Roni Faslah, S.Pd., MM NIP. 197510152003121001 (Ketua Penguji)		4 Juli 2024
2	Adnan Kasofi, S.Pd., MBA NIP. 199107022023211023 (Penguji 1)		10 Juli 2024
3	Rizki Firdausi Rachmadania, SE., M.SM NIP. 198804202023212062 (Penguji 2)		4 Juli 2024
4	Susan Febriantina, S.Pd., M.Pd NIP. 198102162014042001 (Pembimbing 1)		4 Juli 2024
5	Maulana Amirul Adha, S.Pd., M.Pd. NIP. 199604272022031012 (Pembimbing 2)		10 Juli 2024

Nama : Destin Ayu Rahmadhani

No. Registrasi : 1703520058

Program Studi : D4 Administrasi Perkantoran Digital

Tanggal Lulus : 21 Juni 2024

Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12

- dibuat rangkap lima tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru

F072020

## **PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Destin Ayu Rahmadhani

NIM : 1703520058

Program Studi : D4 Administrasi Perkantoran Digital

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul **“Analisis Pelatihan Kerja pada PT Patra Jasa”** ini merupakan benar-benar hasil karya sendiri. Selanjutnya bagian-bagian tertentu dalam penulisan-penulisan skripsi yang saya kutip, dari hasil karya orang lain ini telah disebutkan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah serta dicantumkan di daftar pustaka.

Dengan surat ini dibuat dalam keadaan sadar dan sedang tidak dalam tekanan dari pihak manapun. Apabila kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian skripsi ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh dan sanksi-sanksi lain sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 31 Juli 2024

Destin Ayu Rahmadhani

NIM. 1703520058

## ABSTRAK

**DESTIN AYU RAHMADHANI 2024. 1703520058. Analisis Pelatihan Kerja pada PT Patra Jasa. Program Studi D4 Administrasi Perkantoran Digital Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.**

Penelitian ini dilakukan pada PT Patra Jasa, yang bertujuan untuk mengetahui program pelatihan kerja pada karyawan PT Patra Jasa apakah pelatihan kerja sudah terlaksana dengan rutin dan optimal. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif dengan metode pengumpulan data observasi, wawancara, dan dokumentasi. Peneliti melakukan penelitian secara objektif terhadap kenyataan subjektif yang diteliti.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui SOP pelatihan kerja, mengetahui proses pelatihan kerja, mengetahui kendala dan tantangan yang dihadapi oleh PT Patra Jasa.

Hasil yang didapatkan dalam penelitian ini menyatakan bahwa pada pelatihan kerja pada PT Patra Jasa Standar Operasional Prosedur (SOP) sudah tersusun dan dilaksanakan dengan baik untuk memastikan efektivitas, efisiensi, dan konsistensi pelatihan kerja. SOP tersebut mencakup berbagai langkah seperti identifikasi dan review standar kompetensi, pembuatan matriks kompetensi, pelatihan, analisis kebutuhan pelatihan atau TNA (*Training Need Analysis*), serta evaluasi efektivitas dan dampak pelatihan. Proses pelatihan di PT Patra Jasa melalui beberapa tahapan seperti identifikasi kebutuhan melalui analisis data, survei, dan wawancara, perencanaan pelatihan, pelaksanaan pelatihan, hingga evaluasi hasil. Identifikasi kebutuhan dilakukan melalui analisis data, survei, dan wawancara untuk menentukan kebutuhan pelatihan setiap divisi. Meskipun demikian, pelatihan kerja menghadapi kendala dan tantangan seperti kesulitan penentuan jadwal pelaksanaan karena banyaknya permintaan pelatihan, keterbatasan fasilitas dan anggaran, serta pelaksanaan yang kurang efektif jika dilakukan secara online atau tidak dihadiri oleh karyawan karena tidak bisa meninggalkan pekerjaannya. Untuk mengatasi kendala dan tantangan ini, perlu adanya pendekatan strategis yang melibatkan perencanaan yang cermat, alokasi sumber daya yang memadai, serta penyesuaian program pelatihan sesuai dengan kebutuhan dan situasi spesifik perusahaan. Selain itu, melibatkan karyawan dalam proses perencanaan dapat meningkatkan partisipasi dan efektifitas pelatihan.

Kata kunci: Pelatihan Kerja, SOP Pelatihan, Tantangan Pelatihan

## ABSTRACT

**DESTIN AYU RAHMADHANI 2024. 1703520058. Analysis of Job Training at PT Patra Jasa. D4 Digital Office Administration Study Program, Faculty of Economics, Jakarta State University.**

This research was conducted at PT Patra Jasa, which aims to find out whether the job training program for PT Patra Jasa employees has been carried out routinely and optimally. The method used in this research is qualitative with data collection methods of observation, interviews and documentation. Researchers conduct research objectively on the subjective reality being studied.

The purpose of this research is to find out the job training SOP, find out the job training process, and find out the obstacles and challenges faced by PT Patra Jasa.

The results obtained in this research state that job training at PT Patra Jasa Standard Operating Procedures (SOP) has been well structured and implemented to ensure the effectiveness, efficiency and consistency of job training. The SOP includes various steps such as identifying and reviewing competency standards, creating a competency matrix, training, training needs analysis or TNA (Training Need Analysis), as well as evaluating the effectiveness and impact of training. The training process at PT Patra Jasa goes through several stages, such as identifying needs through data analysis, surveys and interviews, training planning, training implementation, and evaluating results. Needs identification is carried out through data analysis, surveys and interviews to determine the training needs of each division. However, job training faces obstacles and challenges such as difficulties in determining implementation schedules due to the large number of training requests, limited facilities and budget, as well as implementation that is less effective if carried out online or not attended by employees because they cannot leave their work. To overcome these obstacles and challenges, a strategic approach is needed that involves careful planning, adequate resource allocation, and adapting training programs according to the company's specific needs and situations. Additionally, involving employees in the planning process can increase training participation and effectiveness.

*Keywords: Job Training, SOPs, Training Challenges*

## LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah memberi kemudahan dan kelancaran kepada Penulis dalam menyusun proposal skripsi ini. Proposal Skripsi ini dengan judul “Analisis Pelatihan Kerja pada PT Patra Jasa” yang bertujuan untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Terapan Administrasi Perkantoran Digital Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.

Proposal Skripsi ini diharapkan dapat bermanfaat bagi Penulis khususnya dan juga bagi para pembaca untuk menambah pengetahuan. Dalam kesempatan kali ini Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah banyak membantu dan membimbing Penulis selama penulisan dan penyusunan Proposal Skripsi ini, khususnya kepada:

1. Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D. selaku Plt. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
2. Dr. Christian Wiradendi Wolor, SE., MM. Selaku Koordinator Program Studi D4 Administrasi Perkantoran Digital.
3. Susan Febriantina, S.Pd, M.Pd dan Maulana Amirul Adha, S.Pd., M.Pd selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan serta masukan dalam penyusunan Proposal Skripsi.
4. Bapak Andi selaku manager Learning and Development PT Patra Jasa yang telah memberikan izin kepada Penulis untuk melakukan penelitian.
5. Papa, Mama, dan adik saya Melvina yang selalu memberikan doa dan dukungan tanpa henti baik dari segi materi ataupun non materi. Dedikasi mereka adalah inspirasi dan motivasi terbesar dalam hidup Penulis sehingga Penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
6. Resya Alfiandy dan Kayla Luna Bimantoro yang telah bersama dan memberikan motivasi kepada Penulis dari awal perkuliahan hingga akhir.

7. Najam Miftahul'ulum teman hidup Penulis yang sudah selalu bersama dan memberikan motivasi selama proses penyusunan Skripsi.
8. Nadya, Bella, Elsa yang selalu menghibur, meneman, dan memberikan dukungan kepada Penulis selama proses penyusunan Skripsi.
9. Teman-teman D4 Administrasi Perkantoran Digital yang telah memberikan saran dan dukungan kepada Penulis selama proses penyusunan Skripsi.
10. Diri saya sendiri, Destin Ayu Rahmadhani atas kesetiaan, kerja keras, dan semangatnya sehingga tidak menyerah dalam mengerjakan skripsi ini.

Penulisan Skripsi ini tentunya masih memiliki banyak kekurangan. Oleh karena itu, Penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak untuk perbaikan di masa yang akan datang. Penulis berharap Skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca.

Jakarta, 21 Maret 2024



Penulis