

## DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
ABSTRACT.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR BEBAS PLAGIAT .....	iv
LEMBAR PUBLIKASI .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii

### **BAB 1 PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	8
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	11
1.4 Tujuan Penelitian.....	11
1.5 Manfaat Penelitian.....	13

### **BAB II TELAAH PUSTAKA**

2.1 Review Konsep yang diteliti.....	15
2.2 Telaah Penelitian yang Relevan.....	19
2.2.1 Teori Penetapan Tujuan .....	19
2.2.2 Anggaran dan Penyerapan Anggaran.....	20
2.2.3 Pengelolaan Anggaran .....	23
2.2.4 Kinerja dan Tingkat Pencapaian Kinerja .....	31
2.2.5 Manajemen Strategis.....	37
2.2.6 Kendala yang dihadapi dalam pelaksanaan Anggaran.....	38
2.2.7 Merid Based .....	39
2.2.8 Evaluasi Dalam pelaksanaan Anggaran .....	42
2.3 Penelitian Terdahulu .....	44
2.4 Deskripsi Kasus/Gap Penelitian.....	60

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Tipe Penelitian Kualitatif.....	63
3.1.1 Studi Kasus .....	65
3.1.2 Waktu Penelitian .....	65
3.2 Data dan Teknik Pengambilan Data .....	65
3.2.1 Jenis dan Sumber Data .....	65
3.2.2 Pengumpulan Data .....	66
3.2.3 Prosedur Pengumpulan Data.....	68
3.3 Validitas dan Realibilitas Data .....	69
3.3.1 Keabsahan Data.....	69
3.3.2 Triagulasi .....	70

3.3.3 Analisis Data .....	72
---------------------------	----

#### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Tata Laksana Penyerapan Anggaran .....	73
4.1.1 Perencanaan Anggaran .....	73
4.1.2 Pelaksanaan Anggaran .....	79
4.1.3 Pengawasan .....	85
4.1.4 Pertanggung Jawaban .....	89
4.2 Faktor-faktor Penyebab Penyerapan Anggaran .....	95
4.2.1 Peran Pimpinan .....	95
4.2.2 Sistem Informasi dan Teknologi .....	98
4.3 Output, Kinerja, Sistem Informasi dan Tipologi Kinerja .....	101
4.3.1 Output .....	101
4.3.2 Kinerja .....	110
4.3.3 Sistem Evaluasi .....	115
4.3.4 Tipologi Kinerja Kanwil BPN Provinsi Lampung dalam Kerangka Penelitian .....	117
4.4 Permasalahan dalam Penyerapan Anggaran .....	118
4.4.1 Tunggakan Pekerjaan Layanan Pertanahan .....	118
4.4.2 Aplikasi yang tidak Sinkron .....	126
4.4.3 Kontrol Kualitas yang Kurang Menyeluruh .....	130
4.4.4 Kecenderungan Penyelesaian pekerjaan Program strategis nasional daripada Pelayanan Rutin .....	131
4.5 Pelaksanaan Anggaran Dalam Kerangka Manajemen Strategis .....	132
4.6 Sinkronisasi dan outcome penyerapan anggaran .....	141

#### **BAB V PENUTUP**

5.1 Kesimpulan .....	155
5.2 Implikasi .....	158
5.3 Keterbatasan Penelitian .....	159
5.4 Saran .....	160
5.4.1 Saran Bagi Penelitian Selanjutnya .....	160
5.4.2 Saran Bagi Kantor Wilayah BPN Provinsi Lampung .....	161

<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	163
-----------------------------	-----

<b>LAMPIRAN</b> .....	175
-----------------------	-----

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Siklus Pengelolaan Keuangan Negara.....	24
Gambar 2.2 Alur Pemikiran Penelitian .....	62
Gambar 3.1 Ragam Desain Studi Kasus Yin .....	64
Gambar 3.2 Model Analisis .....	72
Gambar 4.1 Diagram Alur Perencanaan dan Penganggaran .....	75
Gambar 4.2 Mekanisme Pencairan LS.....	82
Gambar 4.3 Mekanisme Pencairan UP .....	83
Gambar 4.4 Formulir isian evaluasi SAKIP .....	92
Gambar 4.5 Tipologi Kinerja dalam Alur Pikir Penelitian .....	117
Gambar 4.6 Tampilan Aplikasi Komputerisasi Kegiatan Pertanahan .....	121
Gambar 4.7 Alur Permasalahan Ketidaksesuaian Rekapitulasi Digital dan Rekapitulasi Fisik.....	125
Gambar 4.8 Aplikasi yang digunakan oleh Kanwil BPN Prov Lampung..	129

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Realisasi Daerah Tertinggi .....	6
Tabel 1.2 Penyerapan Anggaran .....	7
Tabel 2.1 Review Penelitian Terdahulu .....	44
Tabel 3.1 Jenis Data dan Sumber Data .....	66
Tabel 3.2 Informan Penelitian .....	67
Tabel 3.3 Kerangka Analisis Penelitian .....	71
Tabel 4.1 Definisi dan Output Program Strategis Nasional di Kementerian Agraria dan Tata Ruang/ BPN Tahun 2022 .....	101
Tabel 4.2 Definisi dan output Program Prioritas Penunjang Manajemen Pertanahan di Kementerian Agraria dan Tata Ruang/ BPN Tahun 2022...	102
Tabel 4.3 Realisasi output fisik .....	104
Tabel 4.4 Target dan Realisasi Kegiatan Program Strategis Nasional BPN Provinsi Lampung Tahun 2022 .....	106
Tabel 4.5 Target dan Realisasi Program Prioritas dan Penunjang Lainnya BPN Provinsi Lampung 2022 .....	107
Tabel 4.6 Kinerja Program Prioritas Tahun 2022 Pembiayaan APBN .....	114
Tabel 4.7 Perbandingan Model Teoritis Perencanaan Strategik dari Bryson dalam Heene dan Desmidt .....	133
Tabel 4.8 Arah Kebijakan Kementerian .....	135
Tabel 4.9 Kerangka Anggaran Strategis .....	140
Tabel 4.10 Indikator Outcame 2021 .....	149
Tabel 4.11 Indikator Outcame 2022 .....	150



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pertanyaan Informan.....	175
Lampiran 2 Formulir Persetujuan Partisipan .....	178
Lampiran 3 Jawaban Informan.....	180
Lampiran 4 Transkrip Wawancara .....	194
Lampiran 5 Surat Keterangan BPN/ATR .....	212
Lampiran 6 Riwayat Hidup.....	213

