

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **5.1 Kesimpulan**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh dari transparansi, pengawasan dan faktor individual terhadap kinerja anggaran pada kantor pusat Badan Kepegawaian Negara. Berdasarkan hasil pengujian dan hasil analisis penelitian ini yang di jelaskan pada bab sebelumnya, dapat disimpulkan bahwa:

1. Transparansi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja anggaran pada kantor pusat Badan Kepegawaian Negara. Maka, semakin baik transparansi maka semakin baik pula kinerja anggaran pada kantor pusat Badan Kepegawaian Negara. Hal ini menunjukkan bahwa pada kantor pusat Badan Kepegawaian Negara transparansi mendukung kinerja anggaran yang baik.
2. Pengawasan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja anggaran pada kantor pusat Badan Kepegawaian Negara. Maka, semakin baik pengawasan maka semakin baik pula kinerja anggaran pada kantor pusat Badan Kepegawaian Negara. Hal ini menunjukkan bahwa pada kantor pusat Badan Kepegawaian Negara pengawasan mendukung kinerja anggaran yang baik.
3. Faktor individual berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja anggaran pada Kantor Pusat Badan Kepegawaian Negara. Maka, semakin baik faktor individual maka semakin baik pula kinerja anggaran pada kantor pusat Badan Kepegawaian Negara. Hal ini menunjukkan bahwa pada kantor pusat Badan Kepegawaian Negara faktor individual mendukung kinerja anggaran yang baik.
4. Transparansi, pengawasan dan faktor individual secara simultan memiliki pengaruh terhadap kinerja anggaran pada Kantor Pusat Badan Kepegawaian Negara. Yang mana, secara keseluruhan setiap variabel saling berkaitan dan memiliki pengaruh terhadap kinerja

anggaran pada kantor pusat Badan Kepegawaian Negara. Hal ini menunjukkan pada kantor pusat Badan Kepegawaian Negara transparansi, pengawasan dan faktor individual mendukung kinerja anggaran yang baik

## 5.2 Implikasi

Implikasi dari hasil penelitian ini mencakup dua hal yaitu implikasi teoritis dan implikasi praktis. Yang mana implikasi teoritis tentang pengembangan teori tentang kinerja anggaran dan implikasi praktis tentang pengembangan kinerja anggaran secara praktik. Dapat dijelaskan implikasi teoritis dan praktik pada penelitian ini sebagai berikut:

### 1. Implikasi Teoritis

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui dan membuktikan terhadap teori yang ada dimana mengemukakan bahwa transparansi, pengawasan dan faktor individual memiliki pengaruh terhadap kinerja anggaran. Dan berdasarkan hasil yang ada, dimana transparansi, pengawasan dan faktor individual memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja anggaran. Dengan demikian, hasil dari penelitian ini dapat memberikan sebuah informasi tambahan di bidang kinerja anggaran pada instansi sektor publik khususnya dalam masalah transparansi, pengawasan dan faktor individu sehingga masyarakat menjadi semakin paham bahwa kinerja anggaran sangat penting. Selain itu, hasil penelitian ini dapat memberikan gambaran secara langsung mengenai faktor – faktor yang dapat mempengaruhi kinerja anggaran pada instansi sektor publik.

### 2. Implikasi Praktis

#### a. Bagi pegawai kantor pusat BKN

Hasil dari penelitian ini dapat memberikan informasi tambahan dan dapat dijadikan sebagai pertimbangan bagi para pegawai kantor pusat BKN dalam mengambil keputusan mengenai kebijakan untuk meningkatkan kualitas kinerja anggaran pada

kantor pusat BKN. Berdasarkan hasil penelitian yang mana transparansi, pengawasan, dan faktor individual berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja anggaran, maka untuk mengoptimalkan dan menghasilkan kinerja anggaran yang baik pada kantor pusat BKN dapat lebih memperhatikan faktor – faktor tersebut.

b. Bagi masyarakat

Hasil dari penelitian ini dapat memberikan informasi dan pengetahuan kepada masyarakat khususnya terkait dengan kinerja anggaran, dengan hal ini masyarakat menjadi lebih kritis terhadap kinerja anggaran pada instansi publik yang ada dan masyarakat memahami kualitas dari kinerja anggaran yang baik akan meningkatkan pula kinerja dari instansi tersebut.

c. Bagi Akademik

Hasil dari penelitian ini dapat memberikan sebuah informasi tambahan mengenai kinerja anggaran pada bidang akademik yaitu faktor – faktor yang dapat mempengaruhi kinerja anggaran. Selain itu, penelitian ini juga dapat dijadikan referensi untuk penelitian – penelitian selanjutnya tentang kinerja anggaran.

### **5.3 Keterbatasan Penelitian**

Penelitian ini dilakukan dengan maksimal dan sebaik mungkin, dan juga sesuai dengan prosedur ilmiah yang ada. Namun, peneliti menyadari masih banyak keterbatasan pada penelitian ini, yaitu:

1. Variabel yang diuji pada penelitian ini hanya transparansi, pengawasan dan faktor individual dan masih banyak faktor lain yang bisa diikutsertakan dalam penelitian.
2. Sampel yang digunakan pada penelitian ini hanya sedikit, dikarenakan keterbatasan waktu pada penelitian, selain itu penelitian ini hanya meneliti dan berfokus pada satu instansi publik yaitu kantor pusat Badan Kepegawaian Negara. Sehingga, hasil dari penelitian ini belum dapat disimpulkan secara umum keseluruhan objek tentang kinerja anggaran.

3. Responden yang dijadikan sampel pada penelitian ini merupakan para ASN yang mana pada saat penyebaran kuesioner terdapat hal – hal yang tidak dapat dikendalikan oleh peneliti. Seperti, responden yang dituju sedang melakukan perjalanan dinas, sedang melakukan tugas belajar, dan kegiatan lainnya yang menyebabkan responden tidak dapat mengisi kuesioner yang diserahkan oleh peneliti.

#### **5.4 Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya**

Melihat masih terdapat banyak kekurangan dan keterbatasan pada penelitian ini, diharapkan peneliti selanjutnya dapat memperbaiki kekurangan yang ada pada penelitian ini. Maka, saran bagi peneliti selanjutnya adalah sebagai berikut:

1. Pada penelitian selanjutnya diharapkan dapat menambahkan variabel – variabel lainnya yang dapat dijadikan uji mengenai faktor yang dapat mempengaruhi kinerja anggaran. Seperti, akuntabilitas, dukungan organisasi, sistem pengukuran kinerja, teknologi informasi, dan variabel lainnya.
2. Pada penelitian selanjutnya diharapkan menambahkan jumlah sampel yang digunakan sebagai sumber data pada penelitian dan dapat memperluas ruang lingkup penelitian. Seperti menambahkan kantor regional ataupun menjadikan instansi pemerintah lain sebagai objek penelitian
3. Pada penelitian selanjutnya diharapkan dapat memanfaatkan platform digital sebagai proses penyebaran kuesioner sehingga akan memudahkan responden untuk mengisi dan ikut serta dalam penelitian.