

**DAMPAK PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*
TERHADAP KINERJA KEUANGAN BUMN DENGAN *RISK*
MANAGEMENT SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

Tesis ini Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister
Pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

Nama : Eni Erliani
NIM : 1708822023

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2024**

**IMPACT OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE ON
FINANCIAL PERFORMANCE OF STATE-OWNED BUSINESS
WITH RISK MANAGEMENT AS A MODERATING
VARIABLE**

The Thesis is submitted as on of The Requirmenets to obtain a Master's degree at The Faculty Of Economics, Jakarta State University



*Mencerdaskan dan
Memartabatkan Bangsa*

Name : Eni Erliani
NIM : 1708822023

**MASTER OF MANAGEMENT STUDY PROGRAM
FACULTY OF ECONOMICS
JAKARTA STATE UNIVERSITY
2024**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh dari enam aspek penerapan *Good Corporate Governance* terhadap Kinerja Keuangan BUMN dengan Manajemen Risiko sebagai Variabel moderasi. Penelitian ini menggunakan laporan tahunan pada BUMN yang terdaftar dalam Lampiran II Peraturan Menteri BUMN Nomor PER/MBU/03/2021. Teknik pengambilan sampel menggunakan metode *Purposive sampling* dengan sampel penelitian 57 BUMN terpilih dari seluruh BUMN periode 2018-2022. Data dalam penelitian ini diolah menggunakan analisis regresi data panel dengan program STATA 17. Hasil penelitian menunjukkan Aspek Pemegang Saham berpengaruh positif dan signifikan terhadap Kinerja Keuangan BUMN, sedangkan Aspek Komitmen Penerapan GCG berkelanjutan, Dewan Komisaris, Direksi, Pengungkapan dan Keterbukaan Informasi dan Faktor Lainnya tidak berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Keuangan BUMN. Manajemen Risiko berpengaruh positif dan signifikan memoderasi pengaruh Aspek Direksi terhadap Kinerja Keuangan BUMN dan manajemen risiko berpengaruh negatif dan tidak signifikan memoderasi Aspek Komitmen Penerapan GCG berkelanjutan, Dewan Komisaris, Pengungkapan dan Keterbukaan Informasi dan Faktor Lainnya.

Keyword: GCG, BUMN, Manajemen Risiko, Kinerja Keuangan



ABSTRACT

The objective of this study is to ascertain the impact of the six elements of good corporate governance on the financial performance of state-owned enterprises (SOEs), with risk management acting as a moderating variable. This study employs annual reports on state-owned enterprises (SOEs) listed in Appendix II of the Minister of State-Owned Enterprises Regulation Number PER/MBU/03/2021. The sampling technique employed was purposive sampling, with a research sample comprising 57 SOEs selected from all SOEs for the 2018-2022 period. The data were analyzed using panel data regression analysis with the STATA 17. The results indicated that the Shareholder Aspect had a positive and significant effect on the financial performance of SOEs. In contrast, the aspects of Commitment to Sustainable GCG Implementation, Board of Commissioners, Board of Directors, Disclosure and Transparency of Information, and other factors had no significant effect on the financial performance of SOEs. The findings indicate that risk management exerts a positive and significant influence on the relationship between the Board of Directors aspect and the financial performance of SOEs. Conversely, risk management exerts a negative and insignificant influence on the relationship between the Commitment to Sustainable GCG Implementation aspect, the Board of Commissioners, disclosure and transparency of information, and other factors and the financial performance of SOEs.

Keyword: GCG, SOEs, Risk Management, Financial Performance



LEMBAR PENGESAHAN

PenanggungJawab

Dekan Fakultas Ekonomi

Prof Usep Suhud, M.Si., Ph.D

NIP 19700212 200812 1 001

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Prof. Dr. Umi Widyastuti, S.E., M.E. NIP 19761211 200012 2 001 (Pembimbing 1)		22/07/2024
2	Prof. Dr. IGKA Ulupui, S.E., M.Si., Ak NIP 19661213 199303 2 003 (Pembimbing 2)		22/07/2024
3	Prof. Dr. Gatot Nazir Ahmad. S.Si, M. Si NIP 19720506 200604 1 002 (Ketua Sidang)		22/07/2024
4	Dr. Ayatulloh Michael Musyaffi, M.Ak NIP 19910228 202012 1 010 (Penguji 1)		22/07/2024
5	Dr. Muhammad Yusuf, SE, MM NIP 19890620 202012 1 006 (Penguji 2)		23/07/2024

Nama : Eni Erliani
No. Registrasi : 1708822023
Program Studi : Magister Manajemen
Tanggal Lulus : 8 Juli 2024

LEMBAR ORISINALITAS

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Tesis ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik Magister, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Tesis ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 22 Juli 2024

Yang membuat pernyataan



Eni Erliani
NIM. 1708822023

PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

FAKULTAS EKONOMI

Kampus Universitas Negeri Jakarta, Gedung M, Jalan Rawamangun Muka,
Jakarta 13220 Telepon (021) 4721227, Fax: (021) 4706285, Surat Elektronik:
fe@unj.ac.id Laman: fe.unj.ac.id

LEMBAR PLAGIATISME

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Lengkap : Eni Erliani
No.Reg : 1708822023
Jurusan : Magister Manajemen
Slimilarity Score (Turnitin) : 10% (sepuluh Persen)
Judul Tesis :

Dampak Penerapan *Good Corporate Governance* Terhadap Kinerja Keuangan BUMN
dengan *Risk Management* Sebagai Variabel Moderasi

Telah Memenuhi standar minimum turnitin di program studi Magister Manajemen dan untuk mengikuti pemberkasan akhir Tesis di Program Studi S2 Magister manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.

Mengetahui,
Koordinator Prodi S2 Magister FE UNJ

Prof. Dr. Umi Widyastuti, SE, ME
NIP. 19761211 200012 2 001

Jakarta, 29 Juli 2024
Mahasiswa,



Eni Erliani
NIM. 1708822023

LEMBAR PERSEMBAHAN

Puji dan syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa, karena atas kehendak, berkat dan rahmat karuniaNYA, tesis yang diberi judul **“Dampak Penerapan *Good Corporate Governance Terhadap Kinerja Keuangan BUMN Dengan Risk Management Sebagai Variabel Moderasi*”** dapat diselesaikan, tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan pada Program Studi Magister Manajemen Universitas Negeri Jakarta (UNJ).

Mengucap syukur dengan senantiasa memanjatkan doa, adalah bentuk ungkapan penulis untuk melukiskan pernyataan terima kasih, atas anugerah kesehatan, kekuatan, semangat serta kesabaran yang telah dicurahkanNYA, hingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Dalam kesempatan ini pula, dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan banyak terima kasih, kepada semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung, telah berkontribusi memberikan dukungan dan bantuan atas penyelesaian tesis ini.

1. Yang terhormat Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
2. Yang Terhormat Ibu Prof. Dr. Umi Widyastuti, S.E., M.E selaku Koordinator Program Studi S2 Magister Manajemen UNJ sekaligus Dosen Pembing I, dan Ibu Prof. Dr. IGKA. Ulupui, S.E., M.Si., Ak selaku Dosen Pembimbing II, yang telah dengan sabar menunggu, memberikan kesempatan, waktu, dan banyak petunjuk, pemikiran yang mencerahkan, dan literature-literatur kunci sebagai referensi, yang secara langsung telah menjadi pendorong semangat, serta melancarkan penulis untuk segera dapat menyelesaikan tesis ini.
3. Yang terhormat Bapak Prof. Dr. Gatot Nazir Ahmad. S.Si, M. Si selaku Ketua Penguji, Bapak Dr. Ayatulloh Michael Musyaffi, M.Ak selaku penguji I dan Bapak Dr. Muhammad Yusuf, SE, MM selaku penguji II pada saat Tesis ini diajukan, yang telah turut serta memberikan beberapa saran dan poin masukan penting, untuk menjadi catatan sekaligus tantangan bagi penulis untuk menjadikan tesis ini lebih sempurna.

4. Yang terhormat Dosen-dosen Pengajar pada Program Studi Magister Manajemen Universitas Negeri Jakarta, atas segala ilmu, pengalaman, serta dedikasi yang diberikan. Terkirim doa kehadirat Tuhan yang Maha Esa, kiranya menerima seluruh amal ibadah Ibu Bapak Dosen yang tercinta, serta memberikan rahmat balasan yang setimpal atas amal ibadah tersebut.
5. Kepada yang Tercinta Bapak Wawan Suseno dan Katipah selaku Orang Tua dan Adik-adik Harun Purwanto, Risal Anwar, Juhandina Ningsih dan Achmad Erfansyah yang selalu memberikan doa serta dukungannya, baik selama kegiatan maupun saat penyusunan tesis ini.
6. Yang Terhormat Bapak Adi Pratomo yang telah memberikan doa dan dukungan serta masukan pada saat penyusunan tesis ini.
7. Kepada Ibu dan Bapak Pegawai sekretariat Program Studi Magister Manajemen Universitas Negeri Jakarta, yang banyak membantu khususnya dalam dukungan administrasi bagi penulis, selama proses perkuliahan hingga penyelesaian tesis ini.
8. Seluruh teman-teman Kelas Non Reguler Magister Manajemen 2022 yang telah memberikan dukungan, doa dan pendapatnya kepada peneliti dalam menyelesaikan tesis ini.
9. Pihak-pihak yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu, yang ikut memberikan dorongan, bantuan, dan dukungan kepada penulis.

Semoga Tesis ini bermanfaat bagi penulis dan setiap orang yang membacanya.

Jakarta, 22 Juli 2024

Penulis