

**PENGARUH *STRATEGIC CHANGE* TERHADAP *STRATEGIC PERFORMANCE*
YANG DIMEDIASI *INTER-FIRM NETWORK* DAN *STRATEGIC ALIGNMENT***

Moh. Hayyin Avivi

1708822067



Tesis ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh Gelar
Magister Manajemen

PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

2024

**THE EFFECT OF STRATEGIC CHANGE ON STRATEGIC PERFORMANCE
MEDIATED BY INTER-FIRM NETWORK AND STRATEGIC ALIGNMENT**

Moh. Hayyin Avivi

1708822067



This Thesis is Prepared as one of the Requirements to Obtain a Master's degree in
Management

**MASTER OF MANAGEMENT PROGRAM
HUMAN RESOURCE MANAGEMENT CONCENTRATION
FACULTY OF ECONOMICS
STATE UNIVERSITY OF JAKARTA**

2024

ABSTRAK

Dalam menghadapi dinamisme global yang kompleks, organisasi yang dinamis harus mampu mengatasi tantangan nyata dari segala aspek untuk menghasilkan kinerja yang unggul dan kompetitif. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh *Strategic Change* terhadap *Strategic Performance* yang dimediasi oleh *Inter-firm Network* dan *Strategic Alignment*. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner yang diberikan kepada 198 manajer puncak pada lembaga sertifikasi profesi P-3 seluruh Indonesia. Jenis penelitian ini adalah penelitian kuantitatif dan analisis datanya dilakukan dengan menggunakan *Partial Least Square* dengan *software SmartPLS 4.0*. Hasil penelitian ini menunjukkan; 1. *Strategic Change* tidak berpengaruh langsung positif dan signifikan terhadap *Strategic Performance*, 2. *Strategic Change* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Inter-firm Network* secara langsung, 3. *Inter-firm Network* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Strategic Alignment* secara langsung, 4. *Strategic Alignment* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Strategic Performance* secara langsung, 5. *Strategic change* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Strategic Alignment* yang dimediasi oleh *Inter-firm Network*, 6. *Inter-firm Network* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Strategic Performance* yang dimediasi oleh *Strategic Alignment*, 7. *Strategic Change* berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Strategic Performance* melalui *Inter-firm Network* dan *Strategic Alignment*.

Kata Kunci: Strategic Change, Strategic Performance, Inter-firm Network, Strategic Alignment

ABSTRACT

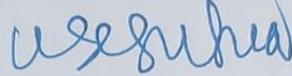
In facing complex global dynamism, dynamic organizations must be able to overcome real challenges from all aspects to produce superior and competitive performance. This research aims to determine the influence of strategic change on strategic performance mediated by inter-firm networks and strategic alignment. The data collection technique used a questionnaire given to 198 top managers at P-3 professional certification institutions throughout Indonesia. This type of research is quantitative research and data analysis is carried out using Partial Least Square with software SmartPLS 4.0. The results of this research show; 1. strategic change has no direct positive and significant effect on strategic performance, 2. Strategic Change has a positive and significant effect on the Inter-firm Network directly, 3. KInter-firm Network has a positive and significant effect on Strategic Alignment directly, 4. Strategic Alignment has a positive and significant effect on Strategic Performance directly, 5. strategic change has a positive and significant effect on strategic alignment mediated by the Inter-firm Network, 6. Inter-firm Network has a positive and significant effect on strategic Performance mediated by Strategic Alignment, 7. strategic change has a positive and significant effect on strategic performance through inter-firm networks and strategic alignment.

Keywords: *Strategic Change, Strategic Performance, Inter-firm Network, Strategic Alignment*

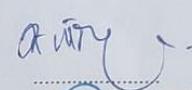
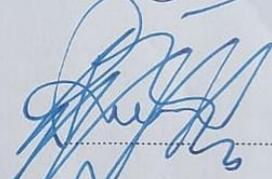
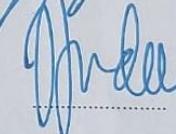
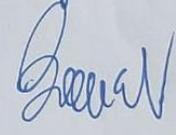
LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Penanggung Jawab

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D
NIP. 197002122008121001

No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	Prof. Dr. Umi Widyastuti, SE, ME NIP. 197612112000122001 (Ketua Sidang)		
2	Prof. Dr. Mohamad Rizan, M.M NIP.1972062720060410001 (Pembimbing 1)		
3	Dr. Agung Wahyu Handaru, ST, MM NIP. 197811272006041001 (Pembimbing 2)		
4	Prof. Dr. Puji Wahono, M.Si NIP. 196002011987021001 (Penguji 1)		
5	Prof. Dr. Gatot Nazir Ahmad, S.Si, M.Si NIP. 197205062006041002 (Penguji 2)		

Nama : Moh. Hayin Avivi
No. Registrasi : 1708822067
Program Studi : Manajemen
Tanggal Lulus : 05 Juni 2024



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

FAKULTAS EKONOMI

Kampus Universitas Negeri Jakarta, Gedung M, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220
Telepon (021) 4721227, Fax: (021) 4706285, Surat Elektronik: fe@unj.ac.id
Laman: fe.unj.ac.id

LEMBAR PLAGIATISME

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Moh. Hayyin Avivi
No. Reg : 1708822067
Program Studi : Magister Manajemen
Similarity Score (Turnitin) :
Judul : Pengaruh *Strategic Change* Terhadap *Strategic Performance* Yang Dimediasi *Inter-firm Network* dan *Strategic Alignment*
Metode Penelitian : Metode Kuantitatif

Telah memenuhi standar minimum di program studi Magister Manajemen dan untuk mengikuti pemberkasan sidang akhir Tesis di Program Studi S2 Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.

Menyetujui,
Koordinator Prod S2 Magister Manajemen

Prof. Dr. Umi Widvastuti, S.E., M.E
NIP : 197612112000122001

Jakarta, 09 Juli 2024

Mahasiswa



Moh. Hayyin Avivi
NIM. 1708822067

Catatan:
Berikut Lampiran Turnitin

Lembar Orisinalitas

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Moh. Hayyin Avivi

NIM : 1708822067

Program Studi : Magister Manajemen

Fakultas : Ekonomi

Judul Tesis : Pengaruh *Strategic Change* Terhadap *Strategic Performance* Yang Dimediasi *Inter-firm Network* dan *Strategic Alignment*

Menyatakan yang sebenar-benarnya bahwa temuan penelitian saya tidak menyimpang dari karya ilmiah atau penelitian yang telah dilakukan atau dibuat oleh orang lain, kecuali dikutip secara eksplisit dalam naskah ini dan disertakan dalam kutipan yang juga tercantum dalam pernyataan dan terangkum dalam sumber daftar pustaka. Selanjutnya saya bersedia untuk diproses secara hukum jika hasil penelitian ini dikemudian hari menunjukkan bahwa ada unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain dengan tanpa meng-indahkan kaidah penulisan karya ilmiah tersebut. Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sadar secara bebas dan tanpa paksaan dari siapa pun untuk dapat dipergunakan dengan semestinya.

Jakarta, Maret 2024

Pembuat Pernyataan



Hayyin Avivi

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan atas kehadiran Allah, Tuhan Yang Maha Esa, atas ridho dan karunia-Nyalah penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul **“Pengaruh *Strategic Change* Terhadap *Strategic Performance* Yang Dimediasi *Inter-firm Network* dan *Strategic Alignment*”**. Penulisan tesis ini diajukan untuk menempuh sidang akhir, Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta Dengan selesainya penulisan tesis ini, maka telah berakhir juga masa menempuh pendidikan S2 di Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta. Dalam penyelesaian tesis ini banyak pihak yang telah terlibat dan membantu, maka penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Prof. Usep Suhud, M.Si., Ph.D. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta
2. Prof. Dr. Umi Widyastuti, SE, ME. Selaku Koordinator Program Studi Magister Manajemen Universitas Negeri Jakarta
3. Prof. Dr. Mohamad Rizan, SE., MM Selaku Dosen Pembimbing I atas bimbingan, nasihat dan motivasi yang telah diberikan. Terima Kasih telah meluangkan waktu dan memberikan semangat untuk menyelesaikan tesis ini kepada penulis. Penulis juga mohon maaf apabila selama bimbingan ada sikap dan perkataan penulis yang kurang berkenan
4. Dr. Agung Wahyu Handaru, ST., MM. Selaku Dosen Pembimbing II atas bimbingan, nasihat dan motivasi yang telah diberikan. Terima Kasih telah meluangkan waktu dan memberikan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini. Penulis juga mohon maaf apabila selama bimbingan ada sikap dan perkataan penulis yang kurang berkenan
5. Prof. Dr. Puji Wahono, M.Si dan Prof. Dr. Gatot Nazir Ahmad, S.Si, M.Si selaku dosen penguji pada saat Seminar Proposal Tesis dan Sidang Akhir Tesis. Terimakasih atas masukan yang diberikan

6. Seluruh Dosen Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta yang selama ini membekali ilmu pengetahuan kepada yang luar biasa kepada penulis
7. Seluruh karyawan yang telah membantu dan mempermudah penulis dalam proses pengurusan administrasi di Program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta
8. Seluruh keluarga besar pesantren Mathali'ul Anwar sumenep dan keluarga besar Pesantren Skill Jakarta, Lumajang, dan jember
9. Segenap keluarga besar BNSP RI dan seluruh pimpinan LSP P-3 seluruh Indonesia
10. Kedua orang tua yang penulis cintai setulus hati yang dengan segala pengorbanannya tak akan pernah penulis lupakan atas jasa-jasanya. Doa restu, nasihat dan petunjuk dari mereka pada akhirnya membuat penulis dapat menyelesaikan tesis ini
11. Istriku tercinta sudah menjadi alasan utama untuk bisa lulus cepat dan selesai dengan nilai yang memuaskan
12. Kementerian Agama RI, khususnya bagian Ditpontren yang telah membuat Program Beasiswa Santri Berprestasi tingkat Magister sehingga saya bisa berkesempatan mengenyam pendidikan S2 tanpa mengeluarkan biaya pendidikan
13. Teman-teman penerima beasiswa dari Kementerian Agama RI 2022, yang telah kebersamai selama perkuliahan dan hingga selesai semua urusan pertesisan, semoga kita semua sukses dijalannya masing-masing
14. Seluruh pihak yang telah memberikan bantuan baik moril maupun materil yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu namanya.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun, sehingga dapat menjadi sebuah bahan pembelajaran dan dapat diimplementasikan dikemudian hari. Penulis berharap tesis ini dapat berguna, bermanfaat, dan digunakan dengan sebaik-baiknya bagi para pembaca. Terima kasih, semoga Allah meridhai dan merahmati gerak langkah kita semua baik di dunia maupun di akhirat kelak. Aamiin.

Jakarta, 07 Juli 2024

Hayyin Avivi