

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji implementasi pengelolaan dana Bantuan Operasional Penyelenggaraan (BOP) serta menyusun rekomendasi berupa rancangan Standar Operasional Prosedur (SOP) yang dapat diterapkan di RA Al Jabbaar. Rancangan SOP ini diharapkan mempermudah dalam proses pengelolaan dana BOP agar lebih efektif dan efisien. Berdasarkan hasil analisis dan temuan yang diperoleh, maka dapat disimpulkan hal-hal berikut:

1. Proses pengelolaan Dana Bantuan Operasional Penyelenggaraan (BOP) di RA Al Jabbaar masih menghadapi berbagai kendala. Dalam penyusunan RKARA, keterlibatan komite dan pengawas belum dioptimalkan, dan perencanaannya belum mengacu pada Evaluasi Diri Madrasah (EDM). Pada tahap pengajuan, masih sering ditemukan kesalahan berupa kekurangan dokumen atau ketidaktepatan dalam pengisian dokumen dan pengisian RKARA. Sementara itu, laporan pertanggungjawaban belum disertai dengan dokumen Berita Acara Pemeriksaan Kas (*opname cash*), serta pencatatan keuangan tidak melibatkan Buku Kas Pembantu (BKP). Selain itu, belum tersedia Standar Operasional Prosedur (SOP) yang baku sebagai acuan pelaksanaan. Kondisi ini berdampak pada keterlambatan pencairan dana

BOP dan menghambat kelancaran proses administrasi keuangan secara keseluruhan.

2. SOP yang disusun dalam penelitian ini berfungsi sebagai panduan yang memudahkan RA dalam mengelola dana BOP agar dapat dilakukan secara tertib, transparan, efektif dan efisien. SOP ini dirancang dengan pendekatan model *Analysis, Design, and Development* dengan merujuk pada Petunjuk Teknis Pengelolaan Dana BOP. Diharapkan, dengan adanya SOP ini, seluruh pihak yang terlibat dapat bekerja secara lebih terstruktur, tertib administrasi, dan sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Rancangan SOP tersebut meliputi SOP Penyusunan RKARA, SOP Pengajuan Dana BOP, SOP Penerimaan dan Pengelolaan Dana BOP dan SOP Pertanggungjawaban Dana BOP.

## **B. Implikasi**

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, peneliti menyampaikan beberapa implikasi yang dikategorikan ke dalam implikasi teoritis dan implikasi praktis, sebagaimana dijelaskan berikut:

### **1. Implikasi Teoritis**

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi dan menjadi sumber literatur bagi penelitian selanjutnya, khususnya sebagai referensi bagi penelitian-penelitian selanjutnya yang akan membahas dengan topik yang serupa mengenai penyusunan Standar Operasional Prosedur dalam Pengelolaan Dana BOP.

## 2. Implikasi Praktis

Hasil penelitian ini dapat menjadi rekomendasi dalam mengelola dana Bantuan Operasional Penyelenggaraan (BOP) agar lebih efektif dan efisien dengan mengacu pada Petunjuk Teknis yang berlaku, sehingga prosedur yang diterapkan dapat lebih mudah dipahami dan diimplementasikan oleh RA Al Jabbaar dan Raudhatul Athfal Lainnya. Selain itu, penelitian ini menyoroti pentingnya peran Kementerian Agama dalam melakukan sosialisasi rutin dan berkelanjutan, baik dalam pengisian penomoran dokumen, penyusunan RKARA, pertanggungjawaban dana serta penggunaan sistem yang digunakan dalam pengelolaan dana. Kegiatan ini ditujukan kepada Kepala Sekolah, Bendahara, Operator atau pengelola RA agar memiliki pemahaman yang baik terhadap prosedur yang telah ditetapkan.

### C. Keterbatasan Penelitian

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan, tentu terdapat beberapa batasan dalam pelaksanaannya. Adapun batasan-batasan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Penelitian ini memiliki keterbatasan waktu, sehingga model pengembangan ADDIE hanya dapat digunakan sampai tiga tahap awal, yaitu *Analysis, Design and Development*.
2. Keterbatasan lain adalah minimnya referensi penelitian terdahulu yang relevan, sehingga peneliti membutuhkan waktu lebih lama dalam mencari dan menyesuaikan sumber yang mendukung penelitian ini.

#### **D. Rekomendasi Bagi Penelitian Selanjutnya**

Berdasarkan hasil penelitian ini, peneliti merekomendasikan agar penelitian selanjutnya dapat mengembangkan dan menyempurnakan aspek yang masih memiliki keterbatasan. Beberapa saran yang dapat disampaikan sebagai berikut:

1. Penelitian berikutnya disarankan untuk melanjutkan hingga tahap *Implementation* dan *Evaluation* dalam model pengembangan ADDIE, agar hasil pengembangan lebih menyeluruh dan dapat diimplementasikan serta dievaluasi secara langsung di lapangan.
2. Peneliti selanjutnya juga diharapkan melakukan pengujian terhadap efektivitas pelaksanaan SOP yang telah disusun, guna memperoleh gambaran sejauh mana SOP tersebut berkontribusi dalam meningkatkan mutu pengelolaan dana BOP di lingkungan satuan pendidikan.

