

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN KOMITMEN  
ORGANISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA  
BPKAD DKI JAKARTA**

**DESY PUSPITASARI  
8105118013**



**Skripsi ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk  
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan pada Fakultas Ekonomi  
Universitas Negeri Jakarta**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI  
KONSENTRASI PENDIDIKAN AKUNTANSI  
JURUSAN EKONOMI DAN ADMINISTRASI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2015**

***EFFECT OF PARTICIPATION BUDGET AND ORGANIZATION  
COMMITMENT TO THE PERFORMANCE OF MANAGERIAL  
BPKAD DKI JAKARTA***

**DESY PUSPITASARI  
8105118013**



**Skripsi is Written as Part of Bachelor Degree In Education Accomplishment**

**ECONOMIC EDUCATION STUDY PROGRAM  
CONCENTRATION IN ACCOUNTING EDUCATION  
DEPARTEMENT OF ECONOMIC AND ADMINISTRASION  
FACULTY OF ECONOMIC  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2015**

## ABSTRAK

**DESY PUSPITASARI. PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP KINERJA MANAJERIAL BPKAD DKI JAKARTA .** Skripsi. Fakultas Ekonomi. Universitas Negeri Jakarta. 2015

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh yang ada pada Partisipasi Anggaran dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Manajerial BPKAD Dki Jakarta.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode survei sesuai dengan tujuan yang ingin dicapai. Data yang dilakukan adalah data primer dengan pendekatan korelasi yang menghubungkan variabel bebas (X) dan variabel terikat (Y) yang diperoleh dari pegawai BPKAD Dki Jakarta. Variabel bebas (X) Partisipasi Anggaran diukur dengan kuesioner dari indikator Milani dan Komitmen Organisasi diukur dengan kuesioner dengan indikator loyalitas, keterlibatan dan keyakinan, dan variabel terikat (Y) Kinerja Manajerial diukur dengan menggunakan koesioner dari indikator Mahoney. Teknik pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian secara *Random Sampling*. Dengan populasi terjangkau Pegawai BPKAD Dki Jakarta terkait dengan anggaran yaitu 36 orang dan sampel yang digunakan berdasarkan rumus slovin adalah 33 responden.

Persamaan regresi dalam penelitian ini adalah  $\hat{Y} = 46.450 + 0,523X_1 + 0,268X_2$  Dari hasil analisis menunjukkan bahwa Partisipasi Anggaran berpengaruh positif dan signifikan dimana  $T_{hitung}$  Partisipasi Anggaran sebesar  $2,178 > T_{tabel} 2,021$  dan Komitmen Organisasi berpengaruh positif signifikan  $2,159 > 2,021$ . Secara silmultan, pengaruh yang terjadi antara Partisipasi Anggaran dan Komitmen Organisasi secara bersama-sams berpengaruh signifikan terhadap Kinerja Manajerial pada BPKAD Dki Jakarta. Kemampuan Partisipasi Anggaran dan Komitmen Organisasi Menerangkan Kinerja Manajerial sebesar 32,1%.

Kata kunci: Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, Kinerja Manajerial

## **ABSTRACT**

**DESY PUSPITASARI. EFFECT OF PARTICIPATION BUDGET AND ORGANIZATION COMMITMENT TO THE PERFORMANCE OF MANAGERIAL BPKAD DKI JAKARTA.** Thesis. Faculty Of Economics. State University Of Jakarta. 2015

*This study aimed to examine the effect of which is on budget participation and commitment to the Organization of Managerial Performance BPKAD DKI Jakarta.*

*The method used is survey method in accordance with the objectives to be achieved. The data carried by the primary data correlation approach that connects the independent variable (X) and the dependent variable (Y) obtained from employees BPKAD DKI Jakarta. The independent variable (X) Participation Budget measured by a questionnaire of indicators Milani and Organizational Commitment is measured by a questionnaire with indicators of loyalty, engagement and confidence, and the dependent variable (Y) Managerial Performance is measured using indicators koesioner Mahoney. The sampling technique used in the study by random sampling. With a population of DKI Jakarta affordable Employees BPKAD related to the budget which is 36 people and the samples used by the formula slovin is 33 respondents.*

*The regression equation in this study is  $Y = 46\ 450 + 0,523X_1 + 0,268X_2$  analysis showed that the Budget Participation positive and significant impact where  $T_{hitung}$  Participation budget of  $2.178 > 2.021$   $T_{tabel}$  and Organizational Commitment significant positive effect  $2,159 > 2,021$ . In silmultan, influences that occur between the Budget and Organizational Commitment Participation collectively sams significant effect on Managerial Performance on BPKAD DKI Jakarta. Participation capabilities Describe Budget and Organizational Commitment Managerial performance of 32.1%.*






*Keywords: Budget Participation, Organizational Commitment, Managerial Performance*

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab  
Dekan Fakultas Ekonomi



Drs. Dedi Purwana ES, M.Bus  
NIP. 19671207 199203 1 001

Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
1. <u>Drs. Nurdin Hidayat, M.M., M.Si</u> NIP. 19661030 200012 1 001	Ketua	 .....	1 Juli 2015 .....
2. <u>Susi Indriani, M.S.Ak</u> NIP. 19760820 200912 2 001	Sekretaris	 .....	1 Juli 2015 .....
3. <u>Dra. Sri Zulaihati, M.Si</u> NIP. 19610228 198602 2 001	Penguji Ahli	 .....	1 Juli 2015 .....
4. <u>M. Yasser Arafat, S.E, MM</u> NIP. 19710413 200112 1 001	Pembimbing I	 .....	1 Juli 2015 .....
5. <u>Santi Susanti, S.Pd, M.Ak</u> NIP. 19770113 200501 2 002	Pembimbing II	 .....	1 Juli 2015 .....

Tanggal Lulus : 1 Juli 2015

## LEMBAR PERSEMBAHAN

*“Kesalahan yang paling besar bukanlah kegagalan, tetapi adalah berhenti dan menyerah sebelum merasakan keberhasilan”*

*Sesungguhnya Allah bersama orang-orang yang sabar (Qs. Al Baqarah : 153)*

*Maka sesungguhnya sesudah kesulitan ada kemudahan (Qs. Al-Insyirah : 5)*

*Nikmat tuhan mana lagi yang kamu dustakan (Qs. Ar-Rahman : 55)*

Terima kasih kepada Allah SWT yang telah memberikan kekuatan dan kesabaran untuk menyelesaikan skripsi ini, serta mengirimkan orang-orang terbaik yang senantiasa membantu dan selalu memberikan semangat tiada henti.

“Skripsi ini ku persembahkan untuk kedua orang tuaku tercinta bapak Tumrat dan ibu Made, serta saudaraku tersayang Aditya dan Sila yang senantiasa memberikan doa dan semangat sepanjang waktu.”

Terima kasih kepada teman-teman seperjuangan di Pendidikan Akuntansi Non Reguler 2011 dan sahabat ikan Putri, Indah, Ita, Kiky, Pesek, Aul yang selalu membantu dan memberikan semangat serta mengingatkan dalam segala hal selama 4 tahun bersama ☺. Tak lupa terima kasih untuk teman tersabar dan teristimewa Abdul Halim atas segala perannya. Terima kasih pula kepada teman-teman seperjuangan, atas bantuan, semangat, begitu banyak hal yang tak akan pernah saya dapatkan di manapun.

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan Karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, Juli 2015

Yang membuat pernyataan



No. Reg. 8105118013

## KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT., yang telah melimpahkan rahmat dan kasih-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tahap penyusunan Skripsi..

Penulis menyadari bahwa penyusunan proposal Skripsi ini tidak akan terwujud tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada yang terhormat :

1. Drs. Dedi Purwana E S, M.Bus selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta;
2. Drs. Nurdin Hidayat, MM, M.Si selaku Ketua Jurusan Ekonomi dan Administrasi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta;
3. Dr. Siti Nurjanah, S.E, M.Si selaku Ketua Program Studi S1 Pendidikan Ekonomi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta;
4. Santi Susanti, S.Pd, M.Ak selaku Ketua Konsentrasi Pendidikan Akuntansi dan selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membimbing, mengarahkan, memberi semangat dan dorongan kepada penulis dalam penyusunan proposal Skripsi hingga selesai;
5. M. Yasser Arafat, SE, MM selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk membimbing, mengarahkan, memberikan semangat



dan dorongan kepada penulis dalam penyusunan proposal Skripsi hingga selesai;

6. Orang tua penulis Tumrat dan Mardiyah Puspowati yang senantiasa memberikan dukungan baik secara psikologis dan memberikan doa yang tulus sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal Skripsi tepat waktu;
7. Teman-teman Pendidikan Akuntansi Non Reguler 2011 yang senantiasa memberikan saran dan semangat dalam penyusunan proposal Skripsi ini;
8. Teman – Teman Ikan - ikan yang senantiasa memberikan semangat, saran, dan doa yang bermanfaat bagi penulis dalam penyusunan proposal Skripsi;
9. Teman Terbaik Abdul Halim dan Kavita Pancarani yang senantiasa memberikan semangat, saran dan doa dalam penyusunan proposal Skripsi ini;
10. Semua pihak yang telah membantu menyelesaikan proposal Skripsi ini yang tidak dapat penulis sebut satu persatu.

Penulis menyadari dengan segala keterbatasan yang ada bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Dalam skripsi ini masih banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis memohon maaf atas kekurangan yang ada.

Semoga penyusunan skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca umumnya guna untuk menambah serta meningkatkan wawasan dan pengetahuan dimasa yang akan datang.

Jakarta, Juli 2015

Penulis