

## DAFTAR ISI

JUDUL .....	i
ABSTRAK .....	iii
ABSTRACT .....	iv
Lembar Pengesahan.....	v
Lembar Persembahan.....	vi
Pernyataan Orisinalitas.....	vii
Kata Pengantar.....	viii
Daftar isi .....	x
Daftar Lampiran.....	xv
Daftar Tabel .....	xvii
Daftar Gambar.....	xviii

### BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Identifikasi Masalah.....	9
C. Batasan Masalah.....	9
D. Rumusan Masalah.....	10
E. Tujuan Penelitian.....	10
F. Manfaat Penelitian.....	11

### BAB II TINJAUAN PUSTAKA

A. Landasan Teori.....	12
1. Teori Motivasi.....	12
a. Teori Motivasi <i>Hygiene</i> .....	12
b. Teori Harapan.....	13

c. Teori Kebutuhan.....	13
d. Teori Hirarki Kebutuhan.....	14
B. Kinerja Manajerial.....	15
1. Faktor-faktor yang Mempengaruhi.....	18
2. Pengukuran Kinerja.....	18
C. Anggaran	
1. Definisi Anggaran.....	20
2. Tujuan dan Manfaat Anggaran.....	22
3. Ciri-ciri Anggaran.....	24
4. Pendekatan Penyusunan Anggaran.....	26
D. Partisipasi Anggaran.....	28
1. Definisi Partisipasi Anggaran.....	28
2. Keunggulan Partisipasi Anggaran.....	30
3. Kelemahan Partisipasi Anggaran.....	32
E. Komitmen Organisasi.....	34
1. Pengertian Komitmen Organisasi.....	34
2. Komponen Komitmen Organisasi.....	36
F. Penelitian Terdahulu.....	38
G. Kerangka Pemikiran Teoritik.....	41
H. Hipotesis.....	45
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Ruang Lingkup Penelitian.....	47
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	47
C. Variabel Penelitian.....	48
D. Definisi Operasional.....	48

E. Metode Penelitian.....	49
F. Populasi dan Teknik Pengambilan Sampel.....	50
G. Sampel .....	51
H. Metode Pengumpulan Data.....	51
I. Instrumen Penelitian.....	53
1. Partisipasi Anggaran.....	53
a. Definisi Konseptual.....	53
b. Definisi Operasional.....	53
c. Kisi-kisi Instrumen Partisipasi Anggaran.....	53
d. Validitas Instrumen Partisipasi Anggaran.....	54
1) Uji Validitas.....	54
2) Uji Reliabilitas.....	55
2. Komitmen Organisasi.....	56
a. Definisi Konseptual.....	56
b. Definisi Operasional.....	56
c. Kisi-kisi Instrumen Partisipasi Anggaran.....	56
d. Validitas Instrumen Partisipasi Anggaran.....	58
1) Uji Validitas.....	58
2) Uji Reliabilitas.....	59
3. Kinerja Manajerial.....	59
a. Definisi Konseptual.....	59
b. Definisi Operasional.....	60
c. Kisi-kisi Instrumen Partisipasi Anggaran.....	60
d. Validitas Instrumen Partisipasi Anggaran.....	61
1) Uji Validitas.....	61

2) Uji Reliabilitas.....	62
J. Konstelasi Hubungan Antar Variabel.....	63
K. Teknik Analisa Data .....	64
1. Persamaan Regresi.....	64
2. Uji Persyaratan Analisis.....	65
a. Uji Normalitas .....	65
b. Uji Linieritas Regresi.....	66
3. Analisis Koefisien Korelasi.....	66
a. Koefisien Korelasi Parsial.....	66
b. Koefisien Korelasi Simultan.....	67
4. Uji Hipotesisi .....	68
a. Uji F .....	68
b. Uji T .....	68
5. Analisis Koefisien Determinasi .....	69
6. Uji Asumsi Klasik .....	69
a. Uji Multikolinieritas.....	69
b. Uji Heteroskedastisitas.....	70
 <b>BAB IV HASIL PENELITIAN</b>	
A. Deskripsi Data.....	71
a. Variabel Terikat.....	71
b Variabel Bebas .....	74
a) Partisipasi Anggaran .....	74
b) Komitmen Organisasi .....	77
B. Pengujian Hipotesis .....	81
1. Uji Persyaratan Analisis .....	81

a. Uji Normalitas .....	81
b. Uji Linearitas .....	83
2. Uji Asumsi Klasik .....	84
a. Multikolinearitas .....	84
b. Heteroskedestitas .....	85
3. Analisis Regresi Linier Berganda .....	87
a. Uji Koefisien Regresi Simultan (Uji F) .....	88
b. Uji Koefisien Regresi Parsial ( Uji T) .....	88
4. Uji Koefisien Korelasi .....	89
a. Korelasi Parsial Lebih Dari Dua Variabel .....	89
b. Korelasi Simultan .....	93
5. Uji Koefisien Determinasi .....	94
C. Pembahasan .....	94
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan .....	99
B. Implikasi .....	100
C. Saran .....	101
<b>Daftar Pustaka</b> .....	103
<b>Lampiran- Lampiran</b> .....	106
<b>Daftar Riwayat Hidup</b> .....	155

## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 Surat Permohonan Penelitian Kepada Kasbangpol.....	106
LAMPIRAN 2 Surat Balikan Kasbangpol.....	107
LAMPIRAN 3 Surat Permohonan Penelitian Kepada BPKAD.....	108
LAMPIRAN 4 Surat Balikan Dari BPKAD.....	109
LAMPIRAN 5 Koesioner Uji coba X1.....	110
LAMPIRAN 6 Koesioner Uji coba X2.....	112
LAMPIRAN 7 Koesioner Uji coba Y.....	115
LAMPIRAN 8 Koesioner Final X1.....	118
LAMPIRAN 9 Koesioner Final X2.....	119
LAMPIRAN 10 Koesioner Final Y.....	122
LAMPIRAN 11 Hasil Uji Coba Partisipasi Anggaran (X1).....	123
LAMPIRAN 12 Hasil Uji Coba Komitmen Organisasi (X2).....	124
LAMPIRAN 13 Hasil Uji Coba Kinerja Manajerial (Y).....	125
LAMPIRAN 14 Hasil Final Partisipasi Anggaran (X1).....	126
LAMPIRAN 15 Hasil Final Komitmen Organisasi (X2).....	127
LAMPIRAN 16 Hasil Final Kinerja Manajerial (Y).....	128
LAMPIRAN 17 Data Hasil Uji Coba Reliabilitas X1.....	129
LAMPIRAN 18 Data Hasil Uji Coba Reliabilitas X2.....	130
LAMPIRAN 19 Data Hasil Uji Coba Reliabilitas Y.....	131
LAMPIRAN 20 Skor Dominan Instrumen Uji Coba X1.....	132
LAMPIRAN 21 Skor Dominan Instrumen Uji Coba X2.....	133
LAMPIRAN 22 Skor Dominan Instrumen Uji Coba Y.....	134
LAMPIRAN 23 Skor Indikator Final X1.....	136

LAMPIRAN 24 Skor Indikator Final X2.....	137
LAMPIRAN 25 Skor Indikator Final Y.....	138
LAMPIRAN 26 Data Mentah X1, X2, dan Y .....	140
LAMPIRAN 27 Perhitungan Menggambarkan Histogram Variabel X1...	141
LAMPIRAN 28 Perhitungan Menggambarkan Histogram Variabel X2...	142
LAMPIRAN 29 Perhitungan Menggambarkan Histogram Variabel Y.....	143
LAMPIRAN 30 Tabel Perhitungan Mean, Varians, dan Std. Deviasi.....	144
LAMPIRAN 31 Hasil Uji Normalitas.....	145
LAMPIRAN 32 Hasil Perhitungan Uji Koefisien Korelasi.....	146
LAMPIRAN 33 Korelasi Simultan .....	147
LAMPIRAN 34 Hasil Perhitungan Uji Klasik .....	148
LAMPIRAN 35 Hasil Perhitungan Hipotesis .....	149
LAMPIRAN 36 Hasil Perhitungan Uji Regresi Ganda .....	150
LAMPIRAN 37 Tabel Product Moment .....	151
LAMPIRAN 38 Tabel T .....	152
LAMPIRAN 39 Tabel F .....	153

## DAFTAR TABEL

Tabel III.1 Kisi-kisi Instrumen X1 .....	53
Tabel III.2 Skala Penilaian Instrumen X1 .....	54
Tabel III.3 Kisi-kisi Instrumen X2 .....	57
Tabel III.4 Skala Penilaian Instrumen X2 .....	57
Tabel III.5 Kisi-kisi Instrumen Y .....	60
Tabel III. 6 Skala Penilaian Instrumen X1 .....	61
Tabel IV.1 Skor Indikator Y .....	71
Tabel IV.2 Rata- rata Hitung Indikator Y .....	72
Tabel IV.3 Distribusi Frekuensi Variabel Y .....	73
Tabel IV.4 Skor Indikator X1 .....	74
Tabel IV.5 Rata- rata Hitung Indikator X1 .....	75
Tabel IV.6 Distribusi Frekuensi Variabel X1 .....	76
Tabel IV.7 Skor Indikator X2 .....	78
Tabel IV.8 Rata- rata Hitung Indikator X2 .....	78
Tabel IV.9 Distribusi Frekuensi Variabel X2 .....	80
Tabel IV.10 Uji Normalitas .....	82
Tabel IV.11 Koefisien Regresi Linier .....	85
Tabel IV.13 Koefisien Regresi Simultan .....	88
Tabel IV.14 Uji Korelasi Parsial X2 Terhadap Y X1 Tetap.....	90
Tabel IV.15 Uji Korelasi Parsial X1 Terhadap Y X2 Tetap.....	92
Tabel IV.16 Korelasi Simultan .....	93



## DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Tingkatan Organisasi Partisipasi Anggaran .....	31
Gambar II. 2 Kerangka Teoritik .....	41
Gambar IV. 1 Grafik Histogram Variabel Y .....	73
Gambar IV. 2 Grafik Histogram Variabel X1 .....	76
Gambar IV. 3 Grafik Histogram Variabel X3 .....	80
Gambar IV. 4 Normal Probably Plot .....	83
Gambar IV. 5 Scatterplot of Residual Uji Linieritas .....	84
Gambar IV. 6 Scatterplot of Residual Uji Linieritas .....	86