

**HUBUNGAN GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH  
DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA  
GURU AKUNTANSI DI SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN  
NEGERI (SMKN) JAKARTA TIMUR**

**ADINDA MAYA NOVIANTI  
8105102940**



**Skripsi Ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Pendidikan Pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri  
Jakarta**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI  
KONSENTRASI PENDIDIKAN AKUNTANSI  
JURUSAN EKONOMI DAN ADMINISTRASI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2014**

***THE CORRELATION BETWEEN THE PRINCIPAL  
LEADERSHIP STYLE AND WORK ENVIRONMENT TOWARDS  
JOB SATISFACTION'S ACCOUNTING TEACHER IN PUBLIC  
VOCATIONAL HIGH SCHOOL EAST JAKARTA***

**ADINDA MAYA NOVIANTI  
8105102940**



*This Thesis has Written to Obtain The Bachelor Degree in Education  
Accomplishment Faculty of Economis Universitas Negeri Jakarta*

***STUDY PROGRAM OF ECONOMIC EDUCATION  
CONCENTRATION IN ACCOUNTING EDUCATION  
DEPARTMENT OF ECONOMIC AND ADMINISTRATION  
FACULTY OF ECONOMIC  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2014***

## ABSTRAK

ADINDA MAYA NOVIANTI. *Hubungan antara Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Guru Akuntansi Di Sekolah Menengah Kejuruan Negeri (SMKN) Jakarta Timur*. Skripsi. Fakultas Ekonomi. Universitas Negeri Jakarta. 2014.

Penelitian ini bertujuan untuk mendapatkan informasi dan pengetahuan berdasarkan data dan fakta yang memengaruhi hubungan gaya kepemimpinan kepala sekolah dan lingkungan kerja terhadap kepuasan kerja guru akuntansi di SMKN Jakarta Timur.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode survei dengan pendekatan kuantitatif korelasional. Populasi pada penelitian ini adalah semua guru akuntansi di SMKN Jakarta Timur sejumlah 33 orang, dengan teknik pengambilan sampel penelitian yaitu sampel jenuh, dengan menjadikan populasi sebagai sampel. Penelitian ini menggunakan data primer, dengan menyebarkan angket kepada sampel untuk memperoleh data yang dibutuhkan.

Persamaan regresi dalam penelitian ini adalah  $\hat{Y} = 2,231 + 0,536X_1 + 0,431X_2$ . Hasil uji normalitas Kolmogorov-smirnov test menyatakan bahwa data berdistribusi normal. Pengujian hipotesis dengan uji regresi menghasilkan  $F_{hitung} > F_{tabel}$  atau  $4,997 > 3,316$  maka hubungan gaya kepemimpinan dan lingkungan kerja secara bersama-sama berpengaruh terhadap kepuasan kerja guru. Hasil perhitungan menunjukkan bahwa  $T_{hitung}$  variable gaya kepemimpinan sebesar 2,175 dan  $T_{hitung}$  variable lingkungan kerja sebesar 2,643, dengan ketentuan  $T_{tabel}$  sebesar 2,042.  $T_{hitung} > T_{tabel}$  maka  $H_0$  ditolak sehingga dapat disimpulkan bahwa variable gaya kepemimpinan dan lingkungan kerja berpengaruh positif dan signifikan secara parsial terhadap kepuasan kerja. Uji koefisien korelasi menghasilkan  $R_{hitung}$  sebesar 0,500.

Hasil penelitian ini membuktikan bahwa terdapat hubungan positif antara gaya kepemimpinan kepala sekolah dan lingkungan kerja terhadap kepuasan kerja guru, hasil ini sesuai dengan pendapat yang dikemukakan oleh Gibson (2009), dan Seashore (2013).

Bahwa gaya kepemimpinan dan lingkungan kerja mempunyai hubungan terhadap kepuasan kerja.

Kata kunci: Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah, Lingkungan Kerja, dan Kepuasan Kerja Guru

## ABSTRACT

ADINDA MAYA NOVIANTI. *The Correlation between the Principal Leadership Style and Work Environment Towards Job Satisfaction's Accounting Teacher In Public Vocational High School East Jakarta*. Thesis. Faculty of Economics. Universitas Negeri Jakarta , 2014.

*This study aimed to obtain information and knowledge based on data and facts that affect relationships and the principal's leadership style work environment on job satisfaction accounting teacher at SMK East Jakarta. The method used is the method quantitative correlation survey approach. The population in this study were all teachers at SMK East Jakarta accounting some 33 people, with a sampling technique that studies the sample is saturated, by making the population as a sample. This study uses primary data, by spreading questionnaire the sample to obtain the required data.*

*Regression equation in this study is  $Y = 2.231 + 0.536 X_1 + 0,431 X_2$ . The results of the Kolmogorov-Smirnov test for normality test states that the data are normally distributed. Testing hypotheses with regression test produces  $F_{arithmetic} > F_{table}$  or  $4.997 > 3.316$  then the relationship of leadership style and work environment together affect the job satisfaction of teachers. The calculations show that the variable  $T_{arithmetic}$  leadership style of 2.175 and  $T_{arithmetic}$  working environment variable of 2.643, with provision for 2,042  $T_{table}$ .  $T_{arithmetic} > T_{table}$  then  $H_0$  was rejected so the conclusion is the leadership style and work environment positively and significantly related to job satisfaction partially.*

*Correlation coefficient test produces  $R_{arithmetic}$  are 0,500. These results prove that there is a positive relationship between principal leadership style and work environment on job satisfaction of teachers. The results are consistent with the opinions expressed by Gibson (2009), and Seashore (2013). That leadership style and work environment have a relationship to job satisfaction.*

*Keywords: Principal Leadership Style, Work Environment, and Teacher Job Satisfaction*

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

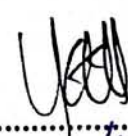



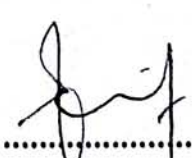
**“Hubungan Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Guru di Sekolah Menengah Kejuruan Negeri (SMKN) Jakarta Timur”**

**Penanggung Jawab**

**Dekan Fakultas Ekonomi**



**Drs. Dedi Purwana. E.S, M.Bus**  
**NIP. 19671207 199203 1 001**

Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
1. <u>M. Yasser Arafat, S.E, M.M</u> NIP. 19710413 200112 1 001	Ketua	 .....	18 Juli 2014 .....
2. <u>Ati Sumiati, S.Pd, M.Si</u> NIP. 19790610 200801 2 028	Sekretaris	 .....	16 Juli 2014 .....
3. <u>Dr. Mardi, M.Si</u> NIP. 19600301 198703 1 001	Penguji Ahli	 .....	15 Juli 2014 .....
4. <u>Dra. Sri Zulaihati, M.Si</u> NIP. 19610228 198602 2 001	Pembimbing I	 .....	16 Juli 2014 .....
5. <u>Santi Susanti, S. Pd, M.Ak</u> NIP. 19770113 200501 2 002	Pembimbing II	 .....	15 Juli 2014 .....

Tanggal Lulus 8 Juli 2014

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Dengan ini Saya menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini Saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka Saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 30 Juni 2014  
Yang membuat pernyataan

ADINDA MAYA NOVIANTI

8105102940

*What is your secret recipe to gain success?*

*"Just mind your Attitude all the time.*

*Because, it's not about your Aptitude, it's about your Attitude that determine your Altitude."*

*And remember,*

*"a great man always have a great war with low-minded person"*

*So sometimes it's better being blind and deaf.*

I present this thesis for my silent guardian, ibuandbapak, they always smiling from heaven. For Mr. Brightside, abangeman. For Mrs. Almost-Perfect, kaka intan.

## **SURAT PERNYATAAN**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Adinda Maya Novianti  
No. Registrasi : 8105102940  
Jenjang : Strata 1  
Program Studi : Pendidikan Ekonomi  
Jurusan : Ekonomi dan Administrasi  
Fakultas : Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya:

1. Telah menyelesaikan seluruh administrasi keuangan selama menjadi mahasiswa FE UNJ.
2. Telah menempuh seluruh mata kuliah yang ditetapkan oleh Program Studi.
3. Telah memenuhi syarat jumlah SKS sesuai ketentuan yang ditetapkan FE UNJ.
4. Tidak melakukan pemalsuan tanda tangan pihak manapun pada berkas pendaftaran ujian Skripsi/Karya Ilmiah.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan apabila dikemudian hari terdapat ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pembatalan kelulusan dan pencabutan ijazah yang telah saya peroleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 16 Juli 2014

Yang membuat pernyataan,

**Adinda Maya Novianti**  
8105102940



## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Hubungan Gaya Kepemimpinan Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Guru Akuntansi Di Sekolah Menengah Kejuruan Negeri Jakarta Timur”.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Pendidikan pada Jurusan Ekonomi & Administrasi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta. Dalam menyusun laporan ini, penulis banyak memperoleh bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Drs. Dedi Purwana, E.S., M.Bus., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta;
2. Drs. Nurdin Hidayat M., M.Si. selaku Ketua Jurusan Ekonomi & Administrasi;
3. Dr. Siti Nurjanah, SE, M.Si. selaku Ketua Program Studi Pendidikan Ekonomi;
4. Dra. Sri Zulaihati, M.Si, selaku Dosen Pembimbing I yang telah membimbing dengan segenap hati agar skripsi ini selesai dengan baik;
5. Santi Susanti, S.Pd., M.Ak., selaku Ketua Konsentrasi Pendidikan Akuntansi serta Dosen Pembimbing II yang telah membimbing dengan kesabaran penuh;

6. Almarhum Bapak Mulyanto dan Almarhumah Ibu Iffa Aisyah Durat selaku orang tua dari peneliti *and as silent guardian in my life*. Almarhumah Aida Shinta Murni *as the best aunty and best lovely guardian also*.
7. Intan Maharani, Sulaiman Ahmad, Anisa Rahmawati, Wuni Rochmawati atas *Love and Hate Relationship*, serta telah mencurahkan segala dukungan, kasih sayang serta semangat; dan
8. Kepada teman-teman di Pendidikan Akuntansi Reguler 2010, eva, martin, rahmat, deby, hasan, tebe, evan, nuning, priya, hasanah andara, serta semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terima kasih atas dukungan dan masukan serta doa yang selalu diberikan kepada saya selama ini.

Peneliti menyadari bahwa dalam menyusun karya tulis ini masih jauh dari sempurna, untuk itu peneliti sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun. Peneliti berharap semoga laporan ini dapat bermanfaat bagi peneliti khususnya dan bagi pembaca umumnya.

Jakarta, 03 Juli 2014

Adinda Maya Novianti