#### **BAB III**

### OBJEK DAN METODOLOGI PENELITIAN

# 3.1 Objek Dan Ruang Lingkup Penelitian

# 3.1.1 Profil Rumah Sakit Rawamangun

Rumah Sakit Rawamangun adalah rumah sakit yang berada di bawah naungan PT El Hakim. Rumah Sakit Khusus Bedah Rawamangun terletak di atas tanah seluas 1.113 m² dengan bangunan seluas 1.485 m². Rumah sakit ini terletak di jalan balai pustaka raya nomor 29-31 Rawamangun, Jakarta Timur.

Pemilik dan penyelenggara Rumah Sakit Khusus Bedah Rawamangun adalah Badan Hukum Perseroan Terbatas El Hakim yang didirikan dengan akta No.01 tertanggal 25 Mei 2009, yang telah mendapat pengesahan dari Menteri Kehakiman. Sejarah singkat berdirinya Rumah Sakit Khusus Bedah Rawamangun ialah sebagai berikut:

### • Tahun 1969

Awal Rumah Bersalin (RB) yang berdiri oleh Yayasan Bethesda

#### • Tahun 1975

Berubah menjadi Klinik Spesialis Rawamangun

### • Tahun 1981

Klinik Spesialis Rawamangun diambil alih oleh Yayasan El Hakim

### • Tahun 1989

Klinik Spesialis Rawamangun menjadi Rumah Sakit Rawamangun

#### • Tahun 2009

Rumah Sakit Rawamangun berubah kepemilikan dari Yayasan El Hakim menjadi PT El Hakim sesuai akta No.01 tertanggal 25 Mei 2009 dengan pengesahan dari Menteri Kesehatan

### 3.1.2 Visi dan Misi Rumah Sakit Khusus Bedah Rawamangun

#### a. Visi

Menjadi Rumah Sakit terpercaya dan selalu ada di hati.

#### b. Misi

- Memberikan pelayanan yang professional dengan sentuhan kemanusiaan
- Memberikan pelayanan prima dengan semangat muda yang dinamis, jujur, dan ikhlas.
- Menjalin kerjasama yang harmonis, bermanfaat dan menjadi kebanggaan bagi seluruh pihak terkait.

# 3.1.3 Struktur Organisasi Sakit Khusus Bedah Rawamangun

Direktur Utama Rumah Sakit Rawamangun mempunyai tugas utama memimpin dan mengendalikan seluruh kegiatan Rumah Sakit, yang dibantu oleh Direktur Medis. Secara langsung Direktur Utama membawahi sekretaris, Keuangan, Sarana dan Prasarana, Marketing, SIRS, dan HRD. Selain itu, Direktur utama

juga berkoordinasi dengan asisten bidang Pengawasan Operasional dan Administrasi, Komite Medis, serta beberapa tim, yaitu tim pengadaan, tim tarif dan anggaran, tim akreditasi, tim mutu, keselamatan pasien dan manajemen risiko, serta tim K3 dan bencana.

Direktur medis mebawahi Kepala Bidang Pelayanan & Penunjang Medis, dan Kepala Bidang Keperawatan. Kepala Bidang Pelayanan & Penunjang Medis secara langsung membawahi para kepala instalasi yang terdiri dari Kepala Instalasi Gawat Darurat, Rawat Jalan, Rawat Inap, Kamar Bedah, Radiologi, Kebidanan, Farmasi, HCU, Laboratorium, Hemodialisa, Kepala Unit Rekam Medis dan Kepala Unit Gizi. Sedangkan Kepala Bidang Keperawataan membawahi seksi etika dan mutu, seksi fasilitas ketenagaan, serta seksi standar asuhan keperawatan. Kepala Bidang Keperawatan tetap berkoordinasi dengan para Kepala ruang.

Untuk bagan organisasi Rumah Sakit Rawamangun yang lebih terperinci terdapat dalam lampiran.

# 3.1.4 Tempat dan Waktu Penelitian

Penelitian ini dilakukan secara langsung di Rumah Sakit Rawamangun yang berletak di Jalan Balai Pustaka Raya no.29-31, Rawamangun Jakarta Timur 13220. Penelitian ini dilakukan sejak 1 September 2015.

### 3.2 Metode Penelitian

Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif dan eksplanatori. Penelitian deskriptif dilakukan untuk memberikan gambaran yang lebih detail mengenai suatu gejala atau fenomena. Hasil akhir dari penelitian ini biasanya berupa tipe atau jenis mengenai fenomena yang sedang dibahas. Tujuan penelitian deskriptif adalah untuk menggambarkan mekanisme sebuah proses serta menciptakan seperangkat kategori<sup>43</sup>

Sedangkan penelitian eksplanatori dilakukan untuk menemukan penjelasan tentang mengapa suatu kejadian atau gejala terjadi. Penelitian eksplanatori bertujuan untuk menguji secara empiris pengaruh lingkungan kerja dan reward terhadap retensi karyawan pada Rumah Sakit Rawamangun.

# 3.3 Operasionalisasi Variabel Penelitian

#### 3.3.1 Variabel Penelitian

Variabel dalam penelitian ini terdiri dari variabel terikat (dependen variablet) dan variabel bebas (independent variable).

Variabel terikat (dependent) dalam penelitian ini adalah Retensi

<sup>43</sup> Bambang Prasetyo dan Lina Miftahul Jannah, *Metode Penelitian Kuantitatif* (Jakarta: Raja Grafindo Persada, 2005), h.42-43.

Karyawan (Y) dan variabel bebas (independent) dalam penelitian ini adalah Lingkungan Kerja  $(X_1)$  dan Kompensasi  $(X_2)$ 

Tabel 3.1
Operasionalisasi Variabel

Konsep Variabel	Dimensi	Indikator	Item	Skala
Lingkungan kerja	1. Fisik	Penerangan	1	Interval
Segala sesuatu dalam		Kondisi Jalan	2	
tempat kerja yang		Suhu Udara	3	
berhubungan langsung		Rancangan	4	
dengan karyawan dan		gedung		
dapat mempengaruhi		Ventilasi	5	
karyawan dalam		Peralatan	6	
menjalankan tugas-		Fasilitas	7	
tugas yang dibebankan		parker		
yang dibagi menjadi 2		Kebisingan	8	
jenis yaitu lingkungan		Lokasi kantor	9	
kerja fisik dan non-		Penghijauan	10	
fisik.	2. Non-fisik	Hubungan	11	Interval
Sedarmayanti (2001),		dengan rekan		
Wursanto (2005) dan		kerja		
Ahyari dalam		Hubungan	12	
Chaisunah (2013)		dengan atasan		
		Perasaan	13	
		aman dalam		
		kerja		
		Jaminan	14	
		kesehatan		

Konsep Variabel	Dimensi	Indikator	Item	Skala
Kompensasi (X <sub>2</sub> )	1. Finansial	Gaji	15	Interval
merupakan bentuk		Upah	16	
penghargaan yang diberikan kepada		Tunjangan	17	
karyawan sebagai balas		-		
jasa atas kontribusi		Asuransi	18	
yang mereka berikan		Fasilitas	19	
kepada perusahaan		dalam		
berupa kompensasi		kantor		
finansial dan non-				
finansial	2. Non- finansial	Pelatihan	20	Interval
Veithzal (2010),		Pengakuan	21	
Setyawan (2012),		kinerja		
Govendarajan dalam				
Wahyuningtyas (2013)				
dan Mondy&Noe dalam				
Panggabean (2004)				

Konsep Variabel	Dimensi	Indikator	Item	Skala
Retensi karyawan	Komponen	Nilai dan	22,23	Interval
keinginan dari	Organisasional	Budaya		
karyawan untuk tetap		Strategi dan	24	
berada dan bertahan		Peluang		
dalam sebuah		Dikelola	25	
organisasi dalam jangka		dengan baik		
waktu maksimum untuk		dan		
dapat mencapai tujuan		terorientasi		

organisasi yang		pada hasil	
didukung oleh			26
kebijakan organisasi		dan keamanan	
berupa komponen		kerja	
organisasional, peluang	Peluang Karier	Kontinuitas	27
karir, penghargaan,		pelatihan	
rancangan dan tugas,		Pengembanga	28
dan hubungan		n dan	
karyawan.		bimbingan	
		Perencanaan	29
Mathis&Jackson,		karier	
(2011)	Penghargaan	Gaji dan	30,31
		tunjangan	
		yang	
		kompetitif	
		Perbedaan	32
		penghargaan	
		kinerja	
		Pengakuan	33
		Tunjangan	34
		dan bonus	
		spesial	
	Rancangan Tugas	Tanggung	35
	dan Pekerjaan	jawab dan	
		otonomi kerja	
		Fleksibilitas	36
		kerja	
		Keseimbanga	37
		n kerja /	
		kehidupan	

Hubungan	Perlakuan	38	
Karyawan	yang adil atau		
	tidak		
	diskriminatif		
	Dukungan	39	
	dari		
	supervisor/ma		
	najemen		

Sumber: Data diolah oleh Peneliti, 2015

# 3.3.2 Skala Pengukuran

Skala pengukuran menggunakan likert dalam interval 1-5 dan skala pengukuran nominal. Likert dalam interval 1-5 untuk kategori pertanyaan dengan jawaban sangat tidak setuju dengan nilai 1 (satu) sampai dengan jawaban sangat setuju dengan nilai. Skala Likert adalah skala yang didasarkan atas penjumlahan sikap responden dalam merespon pertanyaan berdasarkan indikator-indikator suatu konsep atau variabel yang diukur.

Ketika menggunakan skala Likert, skor dari respon yang ditunjukkan responden dijumlahkan dan jumlah ini merupakan total skor, yang kemudian ditafsirkan sebagai respondari responden. Skala likert 1-5 digunakan untuk semua variabel.



Tabel 3.2 Bobot Skor Skala Likert

Pilihan Jawaban	Bobot Skor
Sangat Setuju Sekali	5
Setuju	4
Netral	3
Tidak Setuju	2
Sangat Tidak Setuju	1

Sumber: Data diolah Peneliti, 2015

# 3.4 Populasi dan Sampel

# 3.4.1 Populasi

Populasi adalah wilayah generasi yang terdiri atas obyek / subyek yang mempunyai kualitas dan karakteristik tertentu yang ditetapkan oleh peneliti untuk dipelajari dan kemudian ditarik kesimpulannya. 44 Populasi dalam penelitian ini adalah 140 karyawan yang mencakup seluruh bagian atau unit di Rumah Sakit Rawamangun.

<sup>44</sup> Sugiyono, Metode Penelitian Kuantittif Kualitatif & RND (Bandung: CV Alfabeta, 2010), h. 117.

# **3.4.2** Sampel

Sampel adalah bagian dari keseluruhan populasi yang akan diteliti yang memiliki karakteristik relatif sama dan bisa dianggap mewakili populasi. 45 Menurut Slovin untuk menentukan ukuran sampel dengan asumsi bahwa populasi diketahui secara pasti maka dapat digunakan rumus :

$$n = \frac{1 + Ne^{2}}{1 + 140}$$

$$n = \frac{140}{1 + 140 (0.05)^{2}}$$

$$n = 103,70$$

N

Keterangan

N = Jumlah Populasi,

n = jumlah sampel

e = standar error ( simpangan baku dalam penelitian ini ditetapkan 5%)<sup>46</sup> maka jumlah sampel yang akan diteliti dari populasi sejumlah 104 orang.

<sup>&</sup>lt;sup>45</sup> *Ibid.* h.118

<sup>46 2015, (</sup>https://taklelahbelajar.wordpress.com/2013/08/15/rumus-slovin/)

### 3.4.2.1 Teknik Pengambilan Sampel

Teknik pengambilan sampel dalam penelitian ini adalah adalah Non-probability sampling. Non-probability sampling merupakan metode sampling yang setiap individu/unit dari populasi tidak memiliki kemungkinan (non-probability) yang sama untuk terpilih. Ada pertimbangan-pertimbangan tertentu yang mendasari pemilihan sampel. Biasanya, pertimbangan-pertimbangan tersebut disesuaikan dengan latar belakang fenomena yang diangkat dari tujuan penelitian.

Metode *Non-probability sampling* dispesifikasikan menjadi tiga teknik yaitu *convenience sampling* (accidental sampling), quota sampling dan purposeful sampling. Sedangkan teknik non-probability sampling yang digunakan adalah convenience sampling (accidental sampling). Convenience sampling (accidental sampling) adalah sampel yang tidak direncanakan terlebih dahulu, melainkan secara kebetulan, yaitu unit/subjek tersedia bagi peneliti saat pengumpulan data dilakukan. Proses diperolehnya sampel semacam ini disebut sebagai penarikan sampel secara kebetulan.<sup>47</sup>

# 3.5 Prosedur Pengumpulan Data

Berdasarkan pengumpulan dan penyajian data penelitian, menurut Umar (2005), penelitian kuantitatif merupakan penelitian yang

<sup>&</sup>lt;sup>47</sup> Endang Mulyatiningsih, Metode *Penelitian Terapan Bidang Pendidikan* (Bandung: Alfabeta, 2012), h. 11-12.

dikumpulkan, dihitung dan disajikan dalam bentuk angka-angka. Dalam penelitian ini, penulis akan menggunakan dua macam sumber data yaitu:

#### 3.5.1 Data Primer

Data primer adalah data yang langsung dikumpulkan oleh peneliti dari sumber pertamanya. Hal ini merujuk pada informasi-informasi yang dibutuhkan peneliti terhadap variabel untuk tujuan penelitian. yang situs merujuk pada informasi yang diperoleh langsung oleh peneliti terhadap variabel yang diinginkan untuk tujuan penelitian. Untuk memperoleh data primer, peneliti menggunakan beberapa cara, antara lain:

#### 1. Wawancara

Wawancara merupakan metode pengumpulan data yang dilakukan dengan cara memberikan beberapa pertanyaan yang berkaitan dengan penelitian secara langsung kepada responden. Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan dua tehnik wawancara, yaitu wawancara terstruktur dan tidak terstruktur. Dalam wawancara terstruktur, peneliti terlebih dahulu menyiapkan pertanyaan yang akan ditanyakan kepada responden, sedangkan dalam wawancara tidak terstruktur, peniliti menanyakan pertanyaan terkait penelitian secara spontan dan acak tanpa terlebih dahulu menyiapkan pertanyaan sistematis untuk ditanyakan kepada responden.

.

<sup>&</sup>lt;sup>48</sup> Sumardi Suryabrata, *Metode Penelitian* (Jogjakarta: Universitas Gajah Mada,2004), h.39.

#### 2. Kuisioner

Kuesioner merupakan teknik pengumpulan data primer yang dilakukan dengan cara memberi seperangkat pertanyaan tertulis yang tersusun secara sistematis dengan menggunakan standar tertentu kepada responden untuk dijawab. Peneliti menggunakan jenis pertanyaan tertutup pada kuesioner penelitian kali ini, sehingga responden diharuskan untuk memilih jawaban yang sudah tersedia pada lembar kuesioner.

#### 3. Observasi

Observasi dilakukan dengan terjun langsung pada objek penelitian untuk mendapatkan informasi yang diperlukan dalam penelitian dan bila mungkin mengajukan pertanyaan untuk mendapatkan informasi.

### 3.5.2 Data Sekunder

Selain menggunakan data primer, penelitian ini juga menggunakan data sekunder. Data sekunder adalah data yang sudah tersusun dalam bentuk dokumen<sup>49</sup>. Data sekunder yang digunakan oleh peneliti pada penelitian ini didapatkan melalui beberapa sumber, salah satunya adalah data yang diperoleh langsung dari Rumah Sakit Rawamangun, seperti daftar karyawan, struktur organisasi dan data mengenai tingkat *turnover* karyawan Rumah Sakit selama 3 tahun terakhir. Selain itu, peneliti juga menggunakan beberapa buku, skripsi, tesis, survey sejenis dan jurnal penelitian terdahulu

<sup>&</sup>lt;sup>49</sup> Ibid

yang peneliti dapat melalui media internet untuk memperoleh data sekunder yang dibutuhkan.

### 3.6 Metode Analisis

# 3.6.1 Uji Instrumen

# 3.6.1.1 Uji Validitas

Validitas dalam pengertiannya yang paling umum adalah ketepatan dan kecermatan instrument dalam menjalankan fungsi ukurnya. Artinya, validitas menunjukan pada sejauh mana skala itu mampu mengungkapkan dengan akurat dan teliti data mengenai atribut yang dirancang untuk mengukurnya. <sup>50</sup>

### 3.6.1.2 Uji Reliabilitas

Uji reliabilitas digunakan untuk menguji data yang kita peroleh ataupun dari kuisioner yang dibagikan. Jawaban dari kuisioner dikatakan reliabilitas atau handal jika jawaban responden tersebut konsisten dari waktu ke waktu. Instrumen atau alat ukur dalam suatu penelitian haruslah memiliki validitas dan realibilitas yang dapat diandalkan. Hasil penelitian tentulah akan terpengaruh oleh alat ukur yang dipakai, sehingga instrumen menjadi hal yang sangat penting dalam penelitian.

<sup>&</sup>lt;sup>50</sup> Syaifuddin Azwar, *Penyusun Skala Psikologi* (Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2012),

h.10. Suharsimi Arikunto, *Manajemen Penelitian* (Jakarta: Rineka Cipta, 1993), h.171.

Menurut Nannuly dalam Umar, uji reliabilitas untuk alternative jawaban lebih dari dua menggunakan uji *cronbach's alpha*, yang nilainya akan dibandingkan dengan nilai koefisien reliabilitas minimal yang dapat diterima. Kriteria pengujiannya adalah sebagai berikut:

- Jika nilai cronbach's alpha > 0.6, maka instrumen penelitian reliabel.
- 2. Jika nilai *cronbach's alpha <* 0.6, maka instrumen penelitian tidak reliabel.<sup>52</sup>

# 3.6.2 Analisis Deskriptif

Deskripsi data adalah hasil pengolahan data mentah variabel penelitian yang dimaksudkan untuk memberikan gambaran umum mengenai penyebaran dan distribusi data. Data merupakan hasil penelitian ini yang didapat melalui kuisioner yang disebarkan kepada sampel yaitu 104 karyawan Rumah Sakit Rawamangun.

Hasil jawaban kuesioner responden akan digunakan untuk mengetahui gambaran umum kondisi perusahaan mengenai variabel lingkungan kerja, kompensasi, dan retensi karyawan. Penentuan skoring kriteria menggunakan rumus umum sebagai berikut:

52 Husein Umar, *Metode Penelitian untuk Skripsi dan Tesis Bisnis Edisi Kedua*. (Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada, 2008), h.56.

= Range (R) / Kategori (K)<sup>53</sup> Interval

Dimana:

Skor tertinggi = Jumlah pernyataan X Skor tertinggi

 $= 39 \times 5 = 195 (195/1195 \times 100\%) = 100\%$ 

Skor terendah = Jumlah pernyataan X Skor terendah

 $= 39 \times 1 = 39 (39/140 \times 100\%) = 28\%$ 

Range (R) = Skor tertinggi – Skor terendah

= 100% - 28% = 72%

Kategori (K) =2

Interval (I) = R/K = 72/2 = 36%

Skor standar = 100% - 36% = 64%

Tabel 3.3 **Bobot Skor Kriteria Variabel** 

Variabel	Skor (<64%)	Skor (>64%)
Lingkungan Kerja	Nyaman	Tidak Nyaman
Kompensasi	Layak	Tidak Layak
Retensi Karyawan	Tinggi	Rendah

# 3.6.3 Uji Asumsi Klasik

Pengujian asumsi klasik ini ditujukan untuk mengindari bias dalam pengukuran regresi berganda.

<sup>&</sup>lt;sup>53</sup>Ahmad Yani, Panduan Penentuan Skoring Kriteria Kuesioner (Skala Pengukuran). (http://www.bukukerja.com/2012/10/panduan-penentuan-skoring-kriteria.html).

### 3.6.3.1 Uji Normalitas

Uji normalitas berguna untuk mengetahui apakah variabel bebas dan variabel terikat dalam penelitian ini keduanya berdistribusi normal, mendekati normal atau tidak. Uji normalitas berfungsi untuk mengetahui apakah data yang diambil adalah data yang terdistribusi normal, maksud dari terdistribusi normal adalah bahwa data akan mengikuti bentuk distribusi normal dimana datanya memusat pada nilai rata-rata median. Uji normalitas pada penelitian ini menggunakan uji grafik dan uji *kolmogorov-smirnov* dan dikatakan normal jika nilai residual yang terdistribusi secara normal memiliki probabilitas signifikansi >0,05.

# 3.6.3.2 Uji Linearitas

Uji linearitas bertujuan untuk mengetahui apakah dua variabel mempunyai hubungan yang linear atau tidak secara signifikan. Uji linearitas biasanya digunakan sebagai prasyarat dalam analisis korelasi atau regresi linear. Pengujian dapat dilakukan dengan software Statistical Product and Service Solution (SPSS), dengan menggunakantest for linearity pada taraf ignifikasi 0.05. Kriteria dalam uji linearitas adalah dua variabel

<sup>&</sup>lt;sup>54</sup> Sugiyono. *Statistika Untuk Penelitian* (Bandung: CV. Alfabeta, 2007), h. 138.

dikatakan mempunyai hubungan yang linear bilas ignifikasi (*linearity*) kurang dari 0.05.<sup>55</sup>

### 3.6.3.3 Uji Multikolinearitas

Uji multikolinearitas berguna untuk mengetahui apakah pada model regresi yang diajukan telah ditemukan korelasi kuat antar variabel bebas. Mengukur multikoliniearitas dapat diketahui dengan melihat nilai *Variance Inflation Factor* (VIF) pada model regresi. Jika besar VIF < 5 atau mendekati 1, maka mencerminkan tidak ada multikolinieritas.<sup>56</sup>

# 3.6.3.4 Uji Heteroskedastisitas

Uji heteroskedastisitas dilakukan untuk mengetahui apakah dalam sebuah model regresi terjadi ketidaksamaan varian dari residual suatu pengamatan kepengamatan lain. Jika varian dari residual suatu pengamatan kepengamatan lain tetap, disebut homokedastisitas, sedangkan untuk varian yang berbeda disebut heteroskedastisitas.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode uji *Spearman's Rho*, yaitu mengkorelasikan nilai residual (*unstandardized* residual) dengan masing-masing variabel

<sup>&</sup>lt;sup>55</sup> Duwi Priyatno. *Teknik Mudah dan Cepat Melakukan Analisis Data Penelitian dengan SPSS dan Tanya Jawab Ujian Pendadaran* (Yogyakarta: Gaya Media, 2010), h.73.

<sup>&</sup>lt;sup>56</sup> Husein Umar, op,cit, h.80.

independen. Jika signifikansi kurang dari 0,05, maka terjadi

masalah heterokedastisitas.<sup>57</sup>

3.6.4 Analisis Regresi

3.6.4.1 Uji Regresi Linear Berganda

Menurut Priyatno, analisis regresi linear berganda adalah hubungan

secara linear antara dua atau lebih variabel bebas dengan variabel terikat.

Analisis ini untuk memprediksikan nilai dari variabel terikat apabila nilai

variabel bebas mengalami kenaikan atau penurunan dan untuk

mengetahui arah hubungan antara variabel bebas dengan variabel terikat,

apakah masing-masing variabel bebas berhubungan positif atau negatif.<sup>58</sup>

Model matematis persamaan regresi linear berganda dari penelitian ini

adalah:

 $Y' = a + b_1 X_1 + b_2 X_2$ 

Keterangan:

Y' : Variabel terikat

a : Konstanta

 $b_1, b_2$ : Koefisien regresi

X<sub>1</sub> : Variabel bebas

X<sub>2</sub> : Variabel bebas

<sup>57</sup> *Ibid*, h.82.

<sup>58</sup> Duwi Priyatno, op.cit, h.61.

# 3.6.4.2 Uji F (Regresi Simultan)

Uji F digunakan untuk mengetahui apakah variabel bebas secara bersamaan berpengaruh signifikan terhadap variabel terikat. Pada penelitian ini, uji F dilakukan untuk menganalisis pengaruh lingkungan kerja  $(X_1)$  dan kompensasi  $(X_2)$  terhadap retensi karyawan (Y). Nilai  $F_{hitung}$  dicari dengan rumus:

$$F = \frac{R^2 / (k-1)}{1 - R^2 / (n-k)}$$

### Keterangan:

R<sup>2</sup> : Koefisien determinasi

n : Jumlah data atau kasus

k : Jumlah variabel

H<sub>o</sub> :Lingkungan kerja dan kompensasi secara bersama-sama tidak
 berpengaruh positif terhadap retensi karyawan.

Ha :Lingkungan kerja dan kompensasi secara bersama-sama
 berpengaruh positif terhadap retensi karyawan.

# Kriteria:

- 1.  $H_o$  diterima jika  $F_{hitung}$  <  $F_{table}$  atau nilai signifikansi lebih besar dari 0.05.
- $\label{eq:holder} \mbox{2. } H_o \mbox{ ditolak jika } F_{\mbox{\scriptsize hitung}} > F_{\mbox{\scriptsize table}} \mbox{ atau nilai signifikansi lebih kecil dari } \\ 0.05.$

<sup>&</sup>lt;sup>59</sup> *Ibid*, h. 67.

# 3.6.4.3 Analisis Koefisien Determinasi (R<sup>2</sup>)

Menurut Priyatno, analisis determinasi dalam regresi linear berganda digunakan untuk mengetahui persentase pengaruh sumbangan variabel bebas secara serentak terhadap variabel terikat. Koefisien ini menunjukkan seberapa besar persentase variasi variabel bebas yang digunakan dalam model mampu menjelaskan variasi variabel terikat<sup>60</sup>.

Nilai koefisien determinasi dicari dengan rumus:

$$R^{2} = 1 - \frac{\sum (Y - \hat{Y})^{2}}{\sum (Y - \overline{Y})^{2}}$$

### Keterangan:

 $\mathbb{R}^2$ = Besarnya koefisien determinasi

Y = Nilai variabel Y

Ŷ = Nilai estimasi Y

 $\overline{Y}$ = Nilai rata-rata varians Y

#### Kriteria:

- 1. Bila nilai koefisien determinasi sama dengan  $0 (R^2 = 0)$ , artinya variasi dari Y tidak dapat diterangkan oleh X sama sekali.
- 2. Bila nilai koefisien determinasi sama dengan 1 ( $R^2 = 1$ ), artinya variasi dari Y secara keseluruhan dapat diterangkan oleh X.

<sup>60</sup> Duwi Priyatno, op.cit, h. 66.