

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	iii
<b>ABSTRAK</b> .....	iv
<b>ABSTRACT</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xv
<b>BAB I    PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
<b>BAB II    TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN           HIPOTESIS</b>	
2.1 Kajian Pustaka .....	9
2.1.1 Kepemimpinan.....	9
2.1.1.1 Fungsi Kepemimpinan .....	10
2.1.1.2 Gaya Kepemimpinan.....	17
2.1.2 Motivasi.....	23

2.1.2.1 Tujuan Motivasi.....	24
2.1.2.2 Teori Motivasi.....	25
2.1.3 Kinerja .....	36
2.1.3.1 Manajemen Kinerja.....	37
2.1.3.2 Penilaian Kinerja.....	39
2.2 <i>Review</i> Penelitian Relevan.....	45
2.3 Kerangka Pemikiran.....	54
2.4 Hipotesis .....	57
<b>BAB III OBJEK DAN METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1 Objek dan Ruang Lingkup Penelitian.....	58
3.1.1 Profil Dinas Pendidikan Kota Bekasi.....	58
3.1.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	62
3.2 Metodologi Penelitian.....	62
3.3 Operasionalisasi Variabel Penelitian.....	62
3.3.1 Variabel Penelitian.....	62
3.3.2 Skala Pengukuran.....	66
3.4 Metodologi Penentuan Populasi dan Sampel.....	66
3.5 Prosedur Pengumpulan Data.....	68
3.6 Metode Analisis.....	69
3.6.1 Uji Instrumen.....	69
3.6.1.1 Uji Validitas.....	69
3.6.1.2 Uji Reliabilitas.....	69
3.6.2 Uji Asumsi Dasar.....	70

3.6.2.1 Uji Normalitas.....	70
3.6.2.2 Uji Linieritas.....	70
3.6.3 Uji Asumsi Klasik.....	70
3.6.3.1 Uji Multikolinieritas.....	70
3.6.3.2 Uji Heteroskedastisitas.....	71
3.6.4 Analisis Regresi.....	71
3.6.4.1 Uji t.....	72
3.6.4.2 Uji F.....	73
3.6.4.3 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	74
 <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1 Deskripsi Unit Analisis.....	76
4.1.1 Identitas Berdasarkan Jenis Kelamin.....	76
4.1.2 Identitas Berdasarkan Usia.....	77
4.1.3 Identitas Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	77
4.1.4 Identitas Berdasarkan Masa Kerja.....	79
4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	80
4.2.1 Hasil Pengujian Instrumen.....	80
4.2.1.1 Hasil Uji Validitas.....	80
4.2.1.2 Hasil Uji Reliabilitas.....	84
4.2.2 Hasil Deskripsi Analisis.....	84
4.2.2.1 Hasil Analisis Deskriptif Kepemimpinan.....	85
4.2.2.2 Hasil Analisis Deskriptif Motivasi.....	88
4.2.2.3 Hasil Analisis Deskriptif Kinerja.....	91

4.2.3 Hasil Uji Asumsi Dasar.....	94
4.2.3.1 Hasil Uji Normalitas.....	94
4.2.3.2 Hasil Uji Linieritas.....	95
4.2.4 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	96
4.2.4.1 Hasil Uji Multikolinieritas.....	96
4.2.4.2 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	97
4.2.5 Hasil Pengujian Hipotesis.....	98
4.2.5.1 Hipotesis 1( $H_1$ ): Kepemimpinan terhadap Kinerja.....	98
4.2.5.1.1 Hasil Pengujian Regresi Linier Sederhana untuk $H_1$ (Uji t).....	98
4.2.5.1.2 Model Persamaan Regresi Linier Sederhana untuk $H_1$ (Uji t) .....	100
4.2.5.1.3 Hasil Analisis Determinasi ( $R^2$ ) untuk $H_1$ ....	101
4.2.5.2 Hipotesis 2 ( $H_2$ ): Motivasi terhadap Kinerja.....	102
4.2.5.2.1 Hasil Pengujian Regresi Linier Sederhana untuk $H_2$ (Uji t).....	102
4.2.5.2.2 Model Persamaan Regresi Linier Sederhana untuk $H_2$ (Uji t).....	103
4.2.5.2.3 Hasil Analisis Determinasi ( $R^2$ ) Untuk $H_2$ ...	104
4.2.5.3 Hipotesis 3 ( $H_3$ ): Kepemimpinan dan Motivasi terhadap Kinerja.....	105
4.2.5.3.1 Hasil Pengujian regresi Linier Berganda untuk	

H <sub>3</sub> (Uji t).....	105
4.2.5.3.2 Hasil Uji Koefisien Regresi Secara Bersana- Sama (Uji F).....	106
4.2.5.3.3 Model Persamaan Regresi Linier Berganda Untuk H <sub>3</sub> .....	108
4.2.5.3.4 Hasil Analisis Determinasi (R <sup>2</sup> ) untuk H <sub>3</sub> .....	109
4.2.6 Hasil Pengujian Hipotesis.....	109
4.2.6.1 Interpretasi Hasil Pengujian Hipotesis.....	112
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Kesimpulan.....	114
5.2 Saran.....	115
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	117
<b>LAMPIRAN.....</b>	119
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>	146

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
Tabel 1.1	Hasil Kuesioner Pra Riset.....	4
Tabel 2.1	Gaya Kepemimpinan Menurut Beberapa Ahli.....	22
Tabel 2.2	Teori Dua Faktor Herzberg.....	34
Tabel 2.3	Matriks Penelitian Relevan.....	53
Tabel 3.1	Operasionalisasi Variabel Kepemimpinan.....	63
Tabel 3.2	Operasionalisasi Variabel Motivasi.....	64
Tabel 3.3	Operasionalisasi Variabel Kinerja.....	65
Tabel 3.4	Bobot Skor Skala Likert.....	66
Tabel 3.5	Jumlah Staf Pada Bagian Sekretariat.....	67
Tabel 4.1	Hasil Uji Validitas Variabel Kepemimpinan.....	81
Tabel 4.2	Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi.....	82
Tabel 4.3	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja.....	83
Tabel 4.4	Hasil Uji Reliabilitas.....	84
Tabel 4.5	Hasil Analisis Deskriptif Kepemimpinan.....	85
Tabel 4.6	Hasil Analisis Deskriptif Motivasi.....	88
Tabel 4.7	Hasil Analisis Deskriptif Kinerja.....	91
Tabel 4.8	Hasil Uji Normalitas.....	94
Tabel 4.9	Hasil Uji Linieritas Variabel Kepemimpinan dengan Variabel Kinerja.....	95
Tabel 4.10	Hasil Uji Linieritas Variabel Motivasi dengan Variabel Kinerja.....	96
Tabel 4.11	Hasil Uji Multikolinieritas.....	97

Tabel 4.12	Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	98
Tabel 4.13	Hasil Analisis Regresi Linier Sederhana untuk H <sub>1</sub>	99
Tabel 4.14	Hasil Analisis Determinasi untuk H <sub>1</sub> .....	101
Tabel 4.15	Hasil Analisis Regresi Linier Sederhana untuk H <sub>2</sub>	102
Tabel 4.16	Hasil Analisis Determinasi untuk H <sub>2</sub> .....	104
Tabel 4.17	Hasil Koefisien Regresi Linier Berganda (Uji t)....	105
Tabel 4.18	Hasil Analisis Linier Berganda untuk H <sub>3</sub> .....	107
Tabel 4.19	Hasil Analisis determinasi untuk H <sub>3</sub> .....	109
Tabel 4.20	Hasil Pengujian Hipotesis Berdasarkan Hasil Analisis Regresi Linier.....	110

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1	Teori Hierarki Abraham Maslow.....	26
Gambar 2.2	Keterkaitan Variabel.....	56
Gambar 4.1	<i>Pie Chart</i> Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	76
Gambar 4.2	<i>Pie Chart</i> Identitas responden Berdasarkan Usia..	77
Gambar 4.3	<i>Pie Chart</i> Identitas Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	78
Gambar 4.4	<i>Pie Chart</i> Identitas Responden berdasarkan Masa Kerja.....	79



## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Lampiran</b>	<b>Judul</b>	<b>Halaman</b>
Lampiran 1	Kuesioner Penelitian .....	119
Lampiran 2	Hasil Uji Validitas Kepemimpinan.....	122
Lampiran 3	Hasil Uji Validitas Motivasi.....	124
Lampiran 4	Hasil Uji Validitas Kinerja.....	125
Lampiran 5	Hasil Uji Reliabilitas Kepemimpinan.....	126
Lampiran 6	Hasil Uji Reliabilitas Motivasi.....	127
Lampiran 7	Hasil Uji Reliabilitas Kinerja.....	128
Lampiran 8	Hasil Penyebaran Kuesioner.....	129
Lampiran 9	Hasil Analisis Deskriptif Kepemimpinan.....	132
Lampiran 10	Hasil Analisis Deskriptif Motivasi.....	133
Lampiran 11	Hasil Analisis deskriptif Kinerja.....	134
Lampiran 12	Hasil Uji Normalitas.....	135
Lampiran 13	Hasil Uji Multikolinieritas.....	137
Lampiran 14	Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	138
Lampiran 15	Hasil Uji Linieritas Kepemimpinan dengan Kinerja.....	139
Lampiran 16	Hasil Uji Linieritas Motivasi dengan Kinerja.....	140
Lampiran 17	Hasil Analisis Regresi Linier Sederhana untuk Kepemimpinan.....	141
Lampiran 18	Hasil Analisis Regresi Linier Sederhana untuk Motivasi.....	142
Lampiran 19	Hasil Koefisien Regresi Linier Berganda (Uji t).....	143

Lampiran 20	Hasil Koefisien Regresi Secara Bersamaan (Uji F)..	144
Lampiran 21	Bagan Organisasi.....	145