

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN UJIAN</b> .....	iii
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	iv
<b>ABSTRAK</b> .....	v
<b>ABSTRACT</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xvi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Pembatasan Masalah.....	9
1.4 Tujuan Penelitian.....	9
1.5 Manfaat Penelitian.....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS</b>	
2.1 Kajian Teori.....	12
2.1.1 Kepemimpinan.....	12
2.1.1.1 Fungsi Kepemimpinan.....	14
2.1.1.2 Gaya Kepemimpinan.....	16

2.1.2 Budaya Organisasi.....	19
2.1.2.1 Manfaat Budaya Organisasi.....	20
2.1.2.2 Dimensi Budaya Organisasi.....	22
2.1.3 Kinerja.....	23
2.1.3.1 Penilaian Kinerja.....	25
2.1.3.2 Instrumen Penilaian Kinerja Pada PNS.....	27
2.2 <i>Review</i> Penelitian Terdahulu.....	29
2.3 Kerangka Pemikiran.....	37
2.4 Hipotesis .....	41
 <b>BAB III OBJEK DAN METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1 Objek dan Ruang Lingkup Penelitian.....	42
3.1.1 Profil Organisasi.....	42
3.1.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	45
3.2 Metodologi Penelitian.....	45
3.3 Operasionalisasi Variabel Penelitian.....	46
3.3.1 Variabel Penelitian.....	46
3.3.2 Skala Pengukuran.....	47
3.4 Metodologi Penentuan Populasi atau Sampel.....	48
3.5 Prosedur Pengumpulan Data.....	49
3.6 Metode Analisis.....	51
3.6.1 Uji Instrumen.....	51
3.6.1.1 Uji Validitas.....	51
3.6.1.2 Uji Reliabilitas.....	51

3.6.2 Uji Asumsi Klasik.....	52
3.6.2.1 Uji Normalitas.....	52
3.6.2.2 Uji Linearitas.....	52
3.6.2.3 Uji Multikolinearitas.....	52
3.6.2.4 Uji Heteroskedastisitas.....	53
3.6.3 Analisis Regresi.....	53
3.6.3.1 Uji t.....	53
3.6.3.2 Uji F.....	54
3.6.3.3 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	55
3.6.3.4 Analisis Regresi Linear Berganda.....	56
 <b>BAB IV HASIL PENELITIAN &amp; PEMBAHASAN</b>	
4.1 Deskripsi Unit Analisis.....	58
4.2 Hasil Penelitian & Pembahasan.....	61
4.2.1 Hasil Uji Instrumen.....	61
4.2.1.1 Hasil Uji Validitas.....	61
4.2.1.2 Hasil Uji Reliabilitas.....	63
4.2.2 Hasil Analisis Deskriptif.....	64
4.2.2.1 Hasil Analisis Deskriptif Kepemimpinan.....	65
4.2.2.2 Hasil Analisis Deskriptif Budaya Organisasi....	67
4.2.3 Hasil Uji Asumsi Klasik.....	71
4.2.3.1 Hasil Uji Normalitas.....	71
4.2.3.2 Hasil Uji Linearitas.....	72
4.2.3.3 Hasil Uji Multikolinearitas.....	74

4.2.3.4 Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	75
4.2.4 Hasil Pengujian Hipotesis.....	76
4.2.4.1 H <sub>1</sub> : Kepemimpinan terhadap Kinerja.....	76
4.2.4.1.1 Uji t untuk H <sub>1</sub> .....	76
4.2.4.1.2 Model persamaan Regresi Linear Sederhana Untuk H <sub>1</sub> .....	78
4.2.4.1.3 Hasil analisis Determinasi (R <sup>2</sup> ) untuk H <sub>1</sub> .....	79
4.2.4.2 H <sub>2</sub> : Budaya Organisasi terhadap Kinerja.....	80
4.2.4.2.1 Uji t untuk H <sub>2</sub> .....	80
4.2.4.2.2 Model persamaan Regresi Linear Sederhana Untuk H <sub>2</sub> .....	81
4.2.4.2.3 Hasil analisis Determinasi (R <sup>2</sup> ) untuk H <sub>2</sub> .....	82
4.2.4.3 H <sub>3</sub> : Kepemimpinan dan Budaya Organisasi terhadap Kinerja.....	83
4.2.4.3.1 Hasil Regresi Linear Berganda .....	83
4.2.4.3.2 Hasil Uji F.....	84
4.2.4.3.3 Model persamaan Regresi Linear Berganda Untuk H <sub>3</sub> .....	86
4.2.4.3.4 Hasil analisis Determinasi (R <sup>2</sup> ) untuk H <sub>3</sub> .....	87
4.2.5 Interpretasi Hasil Penelitian.....	88

<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1	Kesimpulan.....	91
5.2	Saran.....	93
5.2.1	Saran Untuk Peneliti Selanjutnya.....	93
5.2.2	Saran Untuk Biro Umum KESDM.....	93
	<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	95
	<b>LAMPIRAN</b>	97
	<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b>	124

## DAFTAR TABEL

Nomor Tabel	Judul Tabel	Halaman
Tabel 1.1	Hasil Penyebaran Kuisisioner Pra Riset.....	4
Tabel 1.2	Hasil Penyebaran Kuisisioner Pra Riset Di Empat Bagian Biro Umum.....	6
Tabel 2.1	Matriks Penelitian Terdahulu.....	35
Tabel 3.1	Operasionalisasi Variabel Kepemimpinan dan Budaya Organisasi.....	46
Tabel 3.2	Bobot Skor Menggunakan Skala Likert.....	48
Tabel 4.1	Hasil Uji Validitas.....	63
Tabel 4.2	Hasil Uji Reliabilitas.....	64
Tabel 4.3	Hasil Perhitungan Pernyataan Variabel Kepemimpinan.....	66
Tabel 4.4	Hasil Perhitungan Pernyataan Variabel Budaya Organisasi.....	69
Tabel 4.5	Hasil Uji Normalitas.....	71
Tabel 4.6	Hasil Uji Linearitas Variabel Kepemimpinan Dengan Variabel Kinerja.....	72
Tabel 4.7	Hasil Uji Linearitas Variabel Budaya Organisasi Dengan Variabel Kinerja.....	73
Tabel 4.8	Hasil Uji Multikolinearitas.....	74
Tabel 4.9	Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	76

Tabel 4.10	Hasil Uji T Variabel Kepemimpinan.....	77
Tabel 4.11	Hasil Analisa Determinasi Untuk H <sub>1</sub> .....	79
Tabel 4.12	Hasil Uji T Variabel Budaya Organisasi.....	81
Tabel 4.13	Hasil Analisa Determinasi Untuk H <sub>2</sub> .....	82
Tabel 4.14	Hasil Regresi Linear Berganda.....	83
Tabel 4.15	Hasil Uji F untuk H <sub>3</sub> .....	85
Tabel 4.16	Hasil Analisis Determinasi untuk H <sub>3</sub> .....	87
Tabel 4.17	Interpretasi Hasil Pengujian Hipotesis Berdasarkan Hasil Analisis Regresi Linear.....	88

## DAFTAR GAMBAR

<b>Nomor Gambar</b>	<b>Judul Gambar</b>	<b>Halaman</b>
Gambar 2.1	Keterkaitan Variabel .....	40
Gambar 3.1	Bagan Organisasi Sekretariat Jenderal KESDM.....	42
Gambar 3.2	Bagan Organisasi Biro Umum KESDM.....	44
Gambar 4.1	<i>Pie Chart</i> Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	58
Gambar 4.2	<i>Pie Chart</i> Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	59
Gambar 4.3	<i>Pie Chart</i> Karakteristik Responden Berdasarkan Status Pernikahan.....	60
Gambar 4.4	<i>Pie Chart</i> Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	60



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner Penelitian.....	97
Lampiran 2	Rekapitulasi Kuesioner Uji Coba Variabel Kepemimpinan.....	101
Lampiran 3	Rekapitulasi Kuesioner Uji Coba Variabel Budaya Organisasi.....	102
Lampiran 4	Rekapitulasi Kuesioner Final Variabel Kepemimpinan.....	103
Lampiran 5	Rekapitulasi Kuesioner Final Variabel Budaya Organisasi.....	105
Lampiran 6	Contoh DP3 yang digunakan dalam penelitian.....	107
Lampiran 7	Rekapitulasi DP3 Variabel Kinerja.....	108
Lampiran 8	Hasil Analisis Deskriptif Variabel Kepemimpinan..	109
Lampiran 9	Hasil Analisis Deskriptif Variabel Budaya Organisasi.....	111
Lampiran 10	Hasil Uji Validitas.....	113
Lampiran 11	Hasil Uji Reliabilitas.....	114
Lampiran 12	Hasil Uji Normalitas.....	115
Lampiran 13	Hasil Uji Linearitas.....	116
Lampiran 14	Hasil Uji Multikolinearitas.....	118
Lampiran 15	Hasil Regresi Linear Sederhana.....	120
Lampiran 16	Hasil Regresi Linear Berganda.....	123