

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. Latar Belakang**

Di dalam dunia usaha, perusahaan tidak jarang dihadapkan oleh masalah. Maka sering kali manajemen perusahaan dihadapkan oleh beberapa pilihan atau alternatif dari aktivitas yang perusahaan lakukan. Dari berbagai alternatif tersebut, maka manajemen harus memilih satu alternatif yang paling menguntungkan bagi perusahaan. Untuk memilih salah satu dari alternatif tersebut, maka manajemen membutuhkan informasi tentang biaya.

Akuntansi biaya sebagai suatu ilmu yang sifatnya kuantitatif, mengukur, dan menghitung biaya sesuai dengan kebutuhan manajemen, dalam arti menyiapkan data biaya yang disusun atas dasar fakta yang relevan. Kemudian diperiksa dengan teliti, diukur dengan memperhatikan perlu tidaknya, sehingga atas dasar itu manajemen dapat mengambil keputusan yang tepat.

Informasi pendapatan dan biaya yang dimasukkan ke bagian akuntansi perusahaan dalam mengambil keputusan manajemen yang digunakan sebagai dasar pemilihan alternatif biasa disebut dengan informasi akuntansi differensial. Dalam akuntansi differensial diperlukan informasi mengenai biaya yang disebut biaya diferensial.

Dapat diketahui bahwa keputusan-keputusan yang dilakukan oleh manajemen perusahaan dapat dibagi menjadi dua bagian, yaitu keputusan rutin yang terjadi secara berulang-ulang dan keputusan khusus. Bagi keputusan khusus dapat diklasifikasikan ke dalam keputusan jangka panjang dan jangka pendek. Untuk yang jangka pendek ini biasanya didasarkan atas analisa biaya diferensial yang menekankan pada biaya-biaya yang relevan untuk masa yang akan datang (*future cost*).

Ditinjau dari analisis biaya differensial, pengambilan keputusan dalam menerima atau menolak pesanan khusus didasarkan pada kebijakan manajer saja. Informasi yang berupa data-data biaya sangat membantu manajemen dalam pengambilan keputusan menerima atau menolak pesanan khusus. Selain itu manajemen juga harus mempertimbangkan dan memperhitungkan besarnya laba dan kontribusi yang akan diberikan kepada masing-masing alternatif sehingga akan diperoleh perhitungan yang teliti.

PT. Howezen Indah Industry adalah sebuah perusahaan manufaktur yang bergerak khusus memproduksi kompor gas. Dalam beberapa tahun perusahaan ini berkembang dengan cepat dengan seiring tingginya permintaan pasar terhadap kompor gas. Dengan ketatnya persaingan di sektor industri, perusahaan ini dituntut untuk dapat mengelola dan mengembangkan perusahaan dengan seoptimal mungkin. Karena suatu perusahaan tidak pernah bisa lepas dari permasalahan yang ada.

Permasalahan tersebut memerlukan pemecahan yang tepat dari manajemen dalam pengambilan keputusan.

Pengambilan keputusan yang diambil oleh pihak manajemen harus tepat, terencana dan menggunakan analisis data, fakta, dan informasi yang mempertimbangkan situasi dan kemampuan perusahaan. Permasalahan yang dikemukakan dalam karya ilmiah ini adalah mengenai keputusan manajemen menerima atau menolak pesanan khusus. Oleh karena pentingnya informasi akuntansi differensial dalam membantu proses pengambilan keputusan oleh manajemen, maka penulis tertarik untuk memilih judul: “Analisis Biaya Diferensial Dalam Pengambilan Keputusan Atas Alternatif Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada PT. Howezen Indah Industry Jakarta.”

## **B. Perumusan Masalah**

Berdasarkan uraian latar belakang masalah di atas, maka rumusan masalah yang dikemukakan adalah:

1. Bagaimana penerapan informasi akuntansi diferensial pada PT. Howezen Indah Industry dalam menerima atau menolak pesanan khusus?
2. Bagaimana peningkatan laba akuntansi diferensial dalam jangka 2 tahun terakhir?

## **C. Tujuan dan Manfaat Penulisan**

1. Tujuan Penulisan

Tujuan penulis dalam penelitian yang dilaksanakan ini, yaitu:

- a. Menganalisis informasi biaya yang diperlukan atau diperoleh sehingga menjadi informasi biaya yang relevan sehingga dapat membantu manajemen dalam mengambil keputusan menerima atau menolak pesanan khusus.
- b. Mengembangkan dan menerapkan ilmu pengetahuan sampai seberapa jauh teori-teori yang telah diterima dan dapat diterapkan pada kasus di sebuah perusahaan.

## 2. Manfaat Penulisan

Data serta informasi yang diperoleh dari hasil penelitian ini yang berhubungan dengan masalah tersebut, diharapkan dapat bermanfaat bagi semua pihak. Adapun manfaat dalam penelitian ini adalah:

- a. Bagi perusahaan

Sebagai bahan pertimbangan oleh pihak manajemen perusahaan mengenai biaya diferensial agar dapat dijadikan sebagai alternatif dan alat pengambilan keputusan dalam menerima atau menolak pesanan khusus.

- b. Bagi penulis

Diharapkan hasil penelitian ini dapat menambah pengetahuan tentang seberapa jauh peran informasi akuntansi differensial dalam pengambilan keputusan menerima atau menolak pesanan khusus.