BAB V

KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan rumusan masalah, tujuan penelitian, landasan teori, hipotesis dan hasil penelitian, maka dapat disimpulkan sebagai berikut:

- 1) Partisipasi penganggaran berpengaruh positif pada senjangan anggaran. Hasil Uji hipotesis 1 menyebutkan bahwa **H1 diterima** yaitu partisipasi penganggaran berpengaruh positif pada senjangan anggaran di SKPD Provinsi DKI Jakarta. Dengan adanya partisipasi penganggaran dalam proses penyusunan anggaran menimbulkan senjangan anggaran
- 2) Hasil Uji hipotesis 2 menyebutkan bahwa **H2 tidak diterima** yaitu informasi asimetri memoderasi pengaruh partisipasi penganggaran pada senjangan anggaran di SKPD Provinsi DKI Jakarta. Berdasarkan uji hipotesis variabel informasi asimetri tidak ampu memoderasi pengaruh partisipasi penganggaran terhadap senjangan anggaran.
- 3) Hasil Uji hipotesis 3 menyebutkan bahwa **H3 diterima** yaitu kohesivitas memoderasi pengaruh partisipasi penganggaran pada senjangan anggaran di SKPD Provinsi DKI Jakarta.

B. Implikasi

Dari penelitian yang telah dilakukan terdapat implikasi penelitian yang dapat diambil, diantaranya adalah:

1. Partisipasi penganggaran dapat dimanfaatkan sebagai alat untuk meningkatkan keikutsertaan staff dalam proses penganggaran. Apalagi dengan adanya proses

yang melibatkan partisipasi aktif staff sehingga bisa meningkatkan pemahaman para staff dalam proses penganggaran.

2. Informasi Asimetri terjadi saat adanya informasi yang lebih dimiliki oleh bawahan dibanding atasan atau sebaliknya. Informasi asimetri tidak akan berpengaruh apabila manajemen yang lebih tinggi pada saat proses penganggaran bisa melakukan pengawasan dengan baik atau adanya regulasi informasi yang ketat
3. Kohesivitas Kelompok akan berdampak baik apabila, anggota kelompok memiliki kesamaan tujuan dengan instansi, namun menjadi tidak bagus apabila tujuan anggota kelompok melenceng dan menyalahi tujuan instansi.

C. Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang ada, maka saran-saran yang dapat diberikan adalah sebagai berikut:

1. Untuk penelitian selanjutnya dapat menambah jumlah sampel serta diharapkan dapat melakukan penelitian di wilayah yang berbeda sehingga nantinya diharapkan dapat menjadi tolak ukur dan pembandingan hasil penelitian ini mengenai senjangan anggaran yang terjadi
2. Penelitian selanjutnya diharapkan menambahkan jumlah variabel independen yang dapat mempengaruhi Senjangan Anggaran seperti Motivasi, *Budget Emphasis* dan variabel lain yang tidak diteliti dalam penelitian ini. Sehingga bisa menggambarkan situasi sebenarnya