

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN,  
KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, AKUNTABILITAS  
PUBLIK DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL (STUDI PADA SATUAN KERJA  
PERANGKAT DAERAH (SKPD) DKI JAKARTA WILAYAH  
JAKARTA PUSAT)**

**Beba Bustamam  
8335132381**



**Skripsi Ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2018**

**THE INFLUENCE OF BUDGETING PREPARATION  
PARTICIPATION, BUDGETARY TARGET CLARITY,  
PUBLIC ACCOUNTABILITY AND ORGANIZATION'S  
COMMITMENT AGAINST MANAGERIAL PERFORMANCE  
(STUDY AT UNITS OF LOCAL DEVICES OF CENTRAL  
JAKARTA REGION)**

**Beba Bustamam  
8335132381**



**Skripsi is Written as Part of Bachelor Degree in Economics Accomplishment  
In Faculty of Economic Universitas Negeri Jakarta**

**STUDY PROGRAM OF S1 ACCOUNTING  
DEPARTMENT OF ACCOUNTING  
FACULTY OF ECONOMIC  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2018**

## **ABSTRAK**

*Beba Bustamam, 2018: Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Kejelasan Sasaran Anggaran, Akuntabilitas Publik dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Manajerial (Studi Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) DKI Jakarta Wilayah Jakarta Pusat)*

*Pembimbing: (1) Muhammad Yasser Arafat, S.E., M.M. ; (2) Erika Takidah, S.E., M.Si.*

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisa pengaruh partisipasi penyusunan anggaran, kejelasan sasaran anggaran, akuntabilitas publik dan komitmen organisasi terhadap kinerja manajerial. Populasi penelitian ini adalah kepala dinas, kepala bagian, kepala subbagian dan sekretaris pada SKPD Jakarta Pusat. Sampel dalam penelitian ini ditentukan berdasarkan metode *purposive sampling*, data dikumpulkan dengan pembagian kuisioner. Metode analisis data penelitian yang digunakan adalah regresi linier berganda. Berdasarkan hasil analisis menunjukkan bahwa partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial, kejelasan sasaran anggaran tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial, akuntabilitas publik tidak berpengaruh terhadap kinerja manajerial dan komitmen organisasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial.

**Kata kunci:** partisipasi penyusunan anggaran, kejelasan sasaran anggaran, akuntabilitas publik, komitmen organisasi, kinerja manajerial

## **ABSTRACT**

*Beba Bustamam, 2018: The Influence of Budgeting Preparation Participation, Budgetary Target Clarity, Public Accountability and Organization's Commitment Against Managerial Performance (Study at Units of Local Devices of Central Jakarta Region)*

*Advisors: (1) Muhammad Yasser Arafat, S.E., M.M. ; (2) Erika Takidah, S.E., M.Si.*

This study aimed to analyze the effect of accuracy of budgeting preparation participation, budgetary target clarity, public accountability and organization's commitment against managerial performance. The study population was head of department, head of division, head of subdivision and secretary of units of local devices of Central Jakarta region. The sample in this study is determined by purposive sampling method, the data collected by the distribution of questionnaires. The method of analysis used in this study were multiple linear regression. Based on the results of the analysis show that budgeting preparation participation positive and significant effect on managerial performance, budgetary target clarity has no effect on managerial performance, public accountability has no effect on managerial performance and organization's performance positive and significant effect on managerial performance.

**Key words:** *Budgeting Preparation Participation, Budgetary Target Clarity, Public Accountability and Organization's Commitment, Managerial Performance*

## **LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**Penanggung Jawab**

**Dekan Fakultas Ekonomi**

**Dr. Dedi Purwana, E.S., M.Bus**  
NIP. 19671207 199203 1 001

<b>Nama</b>	<b>Jabatan</b>	<b>Tanda Tangan</b>	<b>Tanggal</b>
1. <u>Dr. IGKA Ulupui, SE, M.Si, Ak, CA</u> NIP. 19661213 199303 2 003	Ketua Penguji		05/02/2018
2. <u>Marsellisa Nindito S.E., M.Sc.Ak., CA</u> NIP. 19750630 200501 2 001	Sekretaris		05/02/2018
3. <u>Nuramalia Hasanah S.E., M.Ak.</u> NIP. 19770617 200812 2 001	Penguji Ahli		05/02/2018
4. <u>M. Yasser Arafat, S.E., M.M.</u> NIP. 19710413 200112 1 001	Pembimbing I		06/02/2018
5. <u>Erika Takidah, S.E.,M.Si</u> NIP. 200912 2 00119751111	Pembimbing II		06/02/2018

**Tanggal lulus: 31 Januari 2018**

## **PERNYATAAN ORISINALITAS**

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di perguruan tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Penyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, Januari 2018

Yang membuat pernyataan



Beba Bustamam  
NIM. 8335132381

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji serta syukur dipanjangkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan ridho-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Salam dan shalawat semoga selalu tercurah kepada Rasulullah Muhammad SAW.

Tujuan penyusunan skripsi ini sebagai salah satu persyaratan mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi S1 Akuntansi, Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta. Melalui kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah memberikan bimbingan, bantuan, dukungan, dan kontribusi dalam berbagai bentuk sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, yaitu kepada:

1. Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya;
2. Orang tua, kakak dan adik tercinta serta seluruh keluarga penulis yang senantiasa memberikan dukungan dan doa;
3. Bapak Dr. Dedi Purwana, M.Bus., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta;
4. Ibu Dr. I Gusti Ketut Agung Ulupui S.E.,M.Si.Ak, selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta;
5. Bapak M. Yasser Arafat, S.E., M.M. dan juga Ibu Erika Takidah S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing satu dan dua;

6. Seluruh dosen Universitas Negeri Jakarta yang telah banyak membantu dan memberikan ilmu yang bermanfaat selama peneliti duduk di bangku perkuliahan;
7. Fachrul, Rizka, Ryan, Annida, Ratih, Ika, Enzel dan Anabella selaku sahabat saya yang selalu memberikan doa dan motivasi untuk dapat menuntaskan skripsi ini;
8. Kak Ipeh, terimakasih atas waktunya untuk membantu saya mengoreksi kalimat-kalimat yang *typo*, terimakasih atas semangat yang diberikan;
9. Kresna, Yoga, Amanda, Lili, Lusi, Rianti, Dinda, Jini, Erna, Aghni, Inay, Ganesha, Haris, Dina, Didi, Dede yang menjadi teman seperjuangan baik senang maupun susah;
10. Novilia, Dzhokar, Ariq, Nisyah, Nadya, Cesa, Yanti, Irma, Jenita, Maulidya, Bob, Maruli, Wildan dan William yang selalu memberikan warna di kehidupan kampus;
11. Serta kerabat penulis yang selalu bersedia menjadi teman cerita untuk berbagi keluh kesah dalam setiap hal.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini terdapat banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis memohon maaf dan membuka diri untuk segala kritik dan masukan yang dapat membangun dan meningkatkan kualitas laporan ini. Akhir kata, semoga penyusunan laporan ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya serta bagi pembaca umumnya

Jakarta, 15 Januari 2018

Penulis