

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Pertumbuhan ekonomi di Indonesia pada saat ini memberikan pengaruh terhadap perkembangan suatu perusahaan. Perusahaan pada umumnya ingin terus berkembang dan terus menjaga kelangsungan hidupnya. Untuk itu pihak manajemen perusahaan akan membuat perencanaan dan kebijakan agar tercapai tujuan perusahaan. Dengan perencanaan dan kebijakan yang sesuai maka efisiensi dan efektivitas kerja dapat terlaksana sehingga dapat bersaing lebih kompetitif.

Dalam mengelola perusahaan dengan baik perlu diadakan pengendalian atas operasi yang dilakukan oleh perusahaan, maka dibuatlah sebuah target anggaran atas sumber daya yang diperlukan dimasa yang akan datang. Anggaran merupakan rencana tertulis mengenai kegiatan atau aktifitas suatu perusahaan yang dinyatakan umumnya dalam satuan uang di suatu periode atau waktu tertentu. Anggaran memiliki peran sebagai alat perencanaan dan pengendalian serta evaluasi oleh karena itu anggaran harus dibuat secermat dan seteliti mungkin untuk menghindari ketidakakuratan ketika direalisasikan. Salah satu anggaran terpenting dalam aktifitas perusahaan adalah penetapan anggaran biaya proyek yang memerlukan berbagai pertimbangan terintegritas. Oleh karena itu penentuan biaya proyek perusahaan haruslah merupakan kebijakan yang benar-benar dipertimbangkan secara baik dan matang.

Pada kenyataannya seringkali, anggaran yang dibuat pada proses perencanaan tidak sesuai atau berbeda ketika direalisasikannya. Perbedaan realisasi anggaran tersebut akan memberikan dampak-dampak terhadap banyak hal, jika antara anggaran yang telah disusun dengan realisasinya terdapat perbedaan yang material maka perbedaan tersebut dapat dinyatakan sebagai selisih varians. Jika realisasi lebih besar dari pada anggaran sehingga menimbulkan kerugian bagi perusahaan dapat disebut sebagai selisih tidak menguntungkan atau *unfavorable variance* sedangkan jika realisasi lebih kecil dari pada anggaran sehingga menimbulkan keuntungan bagi perusahaan maka dapat disebut sebagai selisih menguntungkan atau *favorable varians*. Kesalahan dalam penyusunan anggaran biaya proyek dapat mempengaruhi jumlah biaya yang akan dikeluarkan oleh perusahaan. Kedua kemungkinan tersebut dapat diatasi dengan melakukan perencanaan biaya proyek yang baik dan benar agar tidak menyimpang jauh dengan realisasinya dikemudian hari.

Berdasarkan latar belakang masalah diatas penulis tertarik untuk melakukan penelitian mengenai **“ANALISIS SELISIH ANGGARAN DAN REALISASI BIAYA PROYEK PERUMAHAN PADA PT RIZKY ANUGERAH SAKTI”**

B. Perumusan Masalah

1. Apakah terdapat selisih antara anggaran biaya dengan realisasi proyek Grand House Ciasem di PT Rizky Anugerah Sakti?
2. Apa faktor penyebab terjadinya selisih?

C. Tujuan dan Manfaat

1. Tujuan Penulisan

Tujuan yang ingin dicapai dalam penulisan karya ilmiah ini diantaranya adalah :

- a. Mengetahui selisih (varians) anggaran dan realisasi biaya proyek Grand House Ciasem pada PT Rizky Anugerah Sakti.
- b. Untuk mengetahui faktor penyebab terjadinya selisih (varians) antara anggaran dengan realisasi biaya proyek perusahaan.

2. Manfaat Penulisan

- a. Dapat menambah pengetahuan dan wawasan penulis tentang analisis varians dalam perhitungan selisih anggaran dengan realisasi biaya proyek;
- b. Penulisan karya ilmiah ini dalam perkembangan ilmu pengetahuan dapat digunakan sebagai tambahan pengetahuan atau referensi dan masukan untuk penulisan karya ilmiah yang sejenis dimasa yang akan datang;
- c. Untuk melengkapi syarat guna menyelesaikan pendidikan diprogram Diploma III Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Negeri Jakarta.