

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, PENEKANAN ANGGARAN, DAN *SELF ESTEEM* TERHADAP SENJANGAN ANGGARAN**

**HILMI AFROJA  
8335112441**



**Skripsi ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI  
JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2015**

***THE INFLUENCE OF BUDGET PARTICIPATION, BUDGET EMPHASIS, AND SELF ESTEEM ON THE BUDGETARY SLACK***

**HILMI AFROJA  
8335112441**



***Skripsi is Written as Part Of Bachelor Degree in Education Accomplishment***

**S1 STUDY PROGRAM OF ACCOUNTING  
ACCOUNTING MAJOR  
FACULTY OF ECONOMICS  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2015**

## **ABSTRAK**

**Hilmi Afroja**, 2015. *Pengaruh Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran, dan Self Esteem Terhadap Senjangan Anggaran*

*Pembimbing : (1)Ratna Anggraini, SE., Akt., M.Si, CA (2)Unggul Purwohedhi, SE.,M.Si, Ph.D*

*Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis faktor-faktor yang mempengaruhi timbulnya senjangan anggaran. Penelitian ini terdiri dari tiga variabel bebas dan satu variabel terikat. variabel bebas dalam penelitian ini yaitu partisipasi anggaran, senjangan anggran, dan self esteem. Sedangkan variabel terikat dalam penelitian ini adalah senjangan anggaran.*

*Sampel penelitian ini berdasarkan responden yang berada di SKPD DKI Jakarta. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan pemilihan sampel dengan menggunakan purposive sampling. Metode analisis data penelitian adalah uji validitas, reliabilitas, uji asumsi klasik, uji hipotesis dan analisis linear berganda diolah menggunakan program SPSS 19.00.*

*Berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan, penelitian ini menunjukkan bahwa hipotesis: (1) partisipasi anggaran berpengaruh terhadap senjangan anggaran, (2) penekanan anggaran berpengaruh terhadap senjangan anggaran, (3) dan self esteem berpengaruh terhadap senjangan anggaran.*

***Kata kunci: partisipasi anggaran, penekanan anggaran, self esteem, senjangan anggaran.***

## **ABSTRACT**

**Hilmi Afroja**, 2015. *Effect of Budget Participation, Budget Emphasis, and Self Esteem Against Budgetary Slack.*

Advisor: (1)Ratna Anggraini, SE., Akt., M.Si, CA (2)Unggul Purwohedi, SE.,M.Si, Ph.D

*This study aimed to analyze the factors that affect the incidence of budgetary slack. This study consists of three independent variables and the dependent variable. Independent variable in this study is a budget participation, budget emphasis, and self esteem. The dependent variable in this study is a budgetary slack.*

*The sample of this study is based on respondents who were in SKPD DKI Jakarta. The data used in this study are primary data and sample selection by using the purposive sampling. Method of data analysis is to test the validity, reliability, classical assumption, hypothesis testing and multiple linear analysis was processed using SPSS 19.00.*

*Based on the analysis that has been done, this study shows that the hypotheses: (1) budget participation affect the budgetary slack, (2)budget emphasis affect the budgetary slack and, (3) self esteem affect the budgetary slack.*

**Keywords:** *budget participation, budget emphasis, self esteem, budgetary slack*

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab  
Dekan Fakultas Ekonomi

**Dr. Dedi Purwana ES, M.Bus**  
NIP. 19671207 19920 3 1001

Nama	Jabatan	Tandatangan	Tanggal
1. <b><u>Nuramalia Hasanah, S.E, M,Ak</u></b> NIP. 19770617 200812 2 002	KetuaPenguji	 .....	25-01-2016
2. <b><u>Tri Hesti Utamingtyas, SE, M.SA</u></b> NIP. 19760107 200112 2 001	Sekretaris	 .....	29-01-2016
3. <b><u>Etty Gurendrawati, SE,Akt.,M.Si</u></b> NIP.19680314 199203 2 002	Penguji Ahli	 .....	25-01-2016
4. <b><u>Ratna Anggraini, SE,Akt.,M.Si,CA</u></b> NIP.19740417 200012 2 001	Pembimbing I	 .....	28-01-2016
5. <b><u>Unggul Purwohedi, SE, M.Si, Ph.D</u></b> NIP. 19790814 200604 1 002	Pembimbing II	 .....	01-02-2016

Tanggal Lulus 7 Januari 2016

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, Desember 2015

Yang membuat pernyataan,



Hilmi Afroja  
8335112441

## KATA PENGANTAR

Puji syukur praktikan panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Partisipasi Anggaran, Penekanan Anggaran, dan *Self Esteem* Terhadap Senjangan Anggaran”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Ekonomi dari Program Studi S1 Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta (UNJ).

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapat bantuan, bimbingan dan saran dari berbagai pihak. Maka, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada :

1. Orang tua serta segenap keluarga tercinta yang telah memberikan curahan kasih sayang, dukungan dan doa kepada penulis;
2. Drs. Dedi Purwana E.S., M.Bus selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta;
3. Bapak Indra Pahala, SE., M.Si selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta;
4. Ibu Nuramalia Hasanah, SE., M.Ak selaku Ketua Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta;
5. Ibu Ratna Anggraini, SE, Akt, M.Si, CA, selaku Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing dalam penulisan skripsi ini;

6. Bapak Unggul Purwohedhi, SE, M.Si, Ph.D. selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu untuk membantu dan membimbing dalam penulisan skripsi ini;
7. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta, yang telah memberi bekal ilmu yang tidak ternilai harganya selama belajar di Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta.
8. Seluruh sahabat pentagon yang telah memberikan semangat dan motivasi serta masukan selama menyusun skripsi ini;
9. Bapak Burhan Effendi atas nasehat dan dukungan yang diberikan;
10. Seluruh teman-teman S1 Akuntansi Reguler 2011 dan semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang selalu memberikan semangat, bantuan, motivasi, maupun doa untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa proposal skripsi ini masih jauh dari sempurna, karena itu saran dan kritik masih diperlukan dalam penyempurnaan skripsi ini. Semoga proposal skripsi ini bermanfaat dan dapat digunakan sebagai tambahan informasi bagi semua pihak yang membutuhkan.

Jakarta, Maret 2015

Hilmi Afroja