

## **BAB V**

### **KESIMPULAN, IMPLIKASI, SARAN**

#### **A. Kesimpulan**

Berdasarkan hasil penelitian tentang pengaruh budaya organisasi dan komitmen organisasi terhadap kepuasan kerja pada karyawan PT Kanitra Mitra Jayautama, dan pengolahan statistik yang telah diuraikan pada bab-bab sebelumnya maka dapat disimpulkan bahwa:

1. Berdasarkan uji koefisiensi determinasi dapat disimpulkan bahwa kontribusi yang diberikan dari variabel budaya organisasi dan komitmen organisasi untuk menjelaskan kepuasan kerja besar 42,6% sedangkan sisanya besar 57,4% dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak diteliti.
2. Hasil uji hipotesis menghasilkan kesimpulan bahwa:
  - a. Terdapat pengaruh positif yang signifikan antara budaya organisasi dan komitmen organisasi terhadap kepuasan kerja dengan nilai  $F_{hitung} = 10,744 > F_{tabel} = 3,33$ . Artinya, jika budaya organisasi dan komitmen organisasi tinggi, maka kepuasan kerja akan tinggi. Begitupula sebaliknya, jika budaya organisasi dan komitmen organisasi rendah, maka kepuasan kerja akan rendah.
  - b. Terdapat hubungan positif yang signifikan antara budaya organisasi dan kepuasan kerja dengan nilai  $t_{hitung}$  da

ribudayaorganisasisebesar2,746 > $t_{tabel}$ 1,699. Artinya, jikabudayaorganisasitinggimakakepuasankerjajugaaktinggi, dansebaliknyajikabudayaorganisasirendahmakakepuasankerjajugaakanrendah.

- c. Terdapat hubungan positif yang signifikan antara komitmen organisasi dan kepuasan kerja dengan nilai  $t_{hitung}$  dari komitmen organisasi besar  $t_{hitung} = 2,495 > t_{tabel} = 1,699$ . Artinya, jika komitmen organisasi tinggi maka kepuasan kerja juga aktinggi, dan sebaliknya jika komitmen organisasi rendah maka kepuasan kerja juga akan rendah

## B. Implikasi

Dari kesimpulan yang telah peneliti simpulkan, maka penelitian mengetahui bahwa terdapat pengaruh positif antara budaya organisasi dan komitmen organisasi terhadap kepuasan kerja pada karyawan PT Kanitra Mitra Jayatama. Hal ini menunjukkan bahwa budaya organisasi dan komitmen organisasi memiliki peranan yang penting dalam meningkatkan kepuasan kerja karyawan.

Implikasi dari hasil penelitian ini bahwa untuk meningkatkan kepuasan kerja, perusahaan sudah seharusnya memperhatikan betapa pentingnya budaya organisasi yang telah ada di perusahaan tempat mereka bekerja dan pentingnya meningkatkan komitmen organi-

sasipadadirikaryawan agar karyawanmemilikiketerikatandanrasa memilikiterhadapperusahaan.

Meningkatnyabudayaorganisasidankomitmenorganisasiakanmenciptakankepuasankerjadakaryawan yang maksimal di perusahaan. Selain itu, banyakfaktor lain yang mempengaruhikepuasankerjadakaryawan. Untukitudiakanpenelitianlebihlanjutuntukmenelitifaktor-faktor lain yang mempengaruhikepuasankerjadakaryawan.

### C. Saran

Berdaskankanesimpulansertaimplikasi di atas, makapenelitimyampaikan saran-saran yang dapatdijadikanmasukan yang bermanfaatbagiperusahaan, antara lain:

1. Budayaorganisasi yang perludittingkatkanoleh PT KanitraMitraJayautamakhususnyaperhatianpada detail denganparakaryawanmemperlihatkankecermatan, dananalisispadasetiappekerjaan agar dapatmeningkatkankepuasankerjakaryawan.
2. Komitmennormatifperludittingkatkandenganmembuatparakaryawanmemiliki kiketerikatanuntukterusberadadalamorganisasi yang didasarkanpadaperasaakesetiaan, kepemilikan, kesenangan, dankepuasanpadakaryawan PT KanitraMitraJayautama.
3. Pengawasanjugaperludiperhatikandenganmemberikanbantuanteknisdanmemberikandukunganmoral

kepadakaryawandanpatmeningkatkankepuasankerkaryawan

PT.

KanitraMitra Jayautama.