

DAFTAR ISI

ABSTRACT	i
RINGKASAN	ii
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR DIAGRAM	xi
DAFTAR GRAFIK	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR PERSAMAAN	xiv
DAFTAR PUSTAKA	xv
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Perumusan Masalah	10
C. Rumusan Masalah	11
D. Kegunaan Penelitian	12
BAB II KAJIAN TEORITIK	
A. Studi Kelayakan Bisnis (SKB)	14
A.1 Definisi	14
A.2 Tahapan Studi Kelayakan Bisnis	17
A.3 Aspek-Aspek Studi Kelayakan Bisnis	20
B. Hasil Penelitian Relevan	78

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A. Tujuan Penelitian	82
B. Tempat dan Waktu Penelitian	83
C. Metode dan Prosedur Penelitian	84
D. Data dan Sumber Data	86
E. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data	86
E.1 Prosedur Pengumpulan data primer	87
E.1.1 Riset Lapangan	87
E.1.2 Wawancara	87
E.1.3 Observasi	87
E.2 Prosedur pengumpulan data sekunder	87
E.2.1 Penelitian kepustakaan	88
E.2.2 Jurnal	88
F. Prosedur Analisis Data	88
F.1 (<i>Competitive Profile Matrix/CPM</i>)	88
F.2 <i>Five Forces Model</i>	89
F.3 <i>Trend Least Square Method</i>	89
F.4 Analisis Peluang Pokok (BEP)	89
F.5 Metode Linier Programing (Metode Grafik)	90
F.6 Metode <i>Work Force Analysis</i> (WFA)	90
F.7 Penyusunan aliran <i>cash</i> (<i>cash flow</i>)	90
F.3 Metode penilai investasi	91

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Gambaran Umum Tentang Pembangkit Listrik Swasta	94
B. Temuan Penelitian	
B.1 Aspek Hukum	96
B.2 Aspek Lingkungan	101
B.3 Aspek Pasar dan Pemasaran	108
B.3.1 <i>Product</i>	108
B.3.2 <i>Price</i>	110
B.3.3 <i>Promotion</i>	111
B.3.4 <i>Place</i>	111
B.4 Aspek Teknis dan Teknologi	112
B.5 Aspek Manajemen dan SDM	116
B.5.1 Analisis jabatan dan pekerjaan	117
B.5.2 Perencanaan SDM	118
B.5.3 Struktur Organisasi	119
B.6 Aspek Keuangan	120
B.6.1 Asumsi Faktor Ekonomi	120
B.6.2 Asumsi Investasi	120

B.6.2.1 Biaya EPC	121
B.6.2.2 Biaya <i>Development</i>	121
B.6.2.3 Biaya Lainnya	122
B.6.2.4 Kebutuhan Investasi dan Dana	123
B.6.2.5 Sumber Pengembalian	123
B.6.3 Asumsi Operasional	
B.6.3.1 Biaya Tetap	123
B.6.3.2 Biaya Variabel	124
B.6.4 Asumsi Lainnya	125
B.6.5 Asumsi Laporan Keuangan	126
B.7 Perhitungan NPV, IRR dan PP	127
 BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	
A. Kesimpulan	132
B. Rekomendasi	135

DAFTAR TABEL

Tabel		Hal
2.1	Matriks Review Penelitian Terdahulu Yang Relevan	81
3.1	Parameter Analisis Kelayakan Bisnis	91
4.1	Daftar pembangkit listrik swasta di Indonesia	97
4.2	PLTU di area pulau jawa	99
4.3	PLTU di area luar pulau jawa	100
4.4	Perbandingan matriks profil pesaing	102
4.5	Matrik EFE	104
4.6	Matrik IFE	105
4.7	Analisis SWOT	106
4.8	Analisis Porter	107
4.9	Konsumsi Batubara	109
4.10	Penilaian Lokasi dengan Metode Penilaian Hasil Value	113
4.11	Profesi-profesi di PT Energia Prima Nusantara	117
4.12	Struktur Organisasi	119
4.13	Biaya EPC	121
4.14	Biaya <i>Development</i>	122
4.15	Biaya Lainnya	122
4.16	Biaya NPV, IRR dan <i>Payback Period</i>	127
4.17	Hasil Parameter Kelayakan Bisnis	129

5.1	Analisis SWOT Faktor Internal dan Eksternal	133
5.2	NPV, IRR dan PP	135

DAFTAR DIAGRAM

Diagram	Hal
1.1 Ekspor batubara dunia	1
1.2 Kondisi Ketenagalistrikan Nasional 2014	7

DAFTAR GRAFIK

Grafik	Hal
1.1 Penurunan Harga Batubara di Indonesia	5
4.1 Perbandingan Matriks Rating Profil Pesaing	103
5.1 Perbandingan Matriks Rating Profil Pesaing	133

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Hal
1.1 Subfokus Penelitian Studi Kelayakan Bisnis	11
2.1 Tahapan Studi Kelayakan Bisnis	17
2.2 Lingkungan Bisnis	25
2.3 <i>Five Forces Porter</i>	30
2.4 Alternatif saluran distribusi barang konsumsi	49
2.5 Keterkaitan antar aspek dalam studi kelayakan bisnis	77
4.1 Jumlah pembangkit listrik swasta berdasarkan bahan bakar	99
4.2 Pelaku bisnis PLTU	108
4.3 Alternatif Saluran Distribusi	112
4.4 Tata letak operasional PT Energia Prima Nusantara	114
4.5 Siklus Operasional	114

DAFTAR PERSAMAAN

Persamaan	Hal
2.1 Tren Kuadrat Terkecil	43
2.2 Perhitungan BEP (Unit)	47
2.3 Perhitungan BEP (<i>Amount</i>)	47
2.4 Rumus <i>Net Present Value</i>	71
2.5 Rumus <i>Payback Period</i>	72
2.6 Rumus <i>Internal Rate of Return</i>	73
2.7 Rumus <i>Profitability Index</i>	75
2.8 ARR Dasar <i>Initial Investment</i>	76
2.9 ARR Dasar <i>Average Investment</i>	76
3.1 Metode <i>Work Force Analysis</i>	92