

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	iii
<b>ABSTRACT</b> .....	iv
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	v
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	vi
<b>LEMBAR MOTTO DAN PERSEMBAHAN</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	7
C. Pembatasan Masalah .....	7
D. Perumusan Masalah .....	8
E. Kegunaan Penelitian .....	8
<b>BAB II KAJIAN TEORETIK</b> .....	10
A. Deskripsi Konseptual .....	10
1. Kinerja .....	10
2. Budaya Organisasi .....	16
3. Motivasi Kerja .....	25

B. Hasil Penelitian Yang Relevan .....	33
C. Kerangka Teoretik .....	42
D. Perumusan Hipotesis .....	44
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>46</b>
A. Tujuan Penelitian.....	46
B. Tempat dan Waktu Penelitian .....	46
1. Tempat Penelitian.....	46
2. Waktu Penelitian .....	47
C. Metode Penelitian.....	47
1. Metode .....	47
2. Konstelasi Hubungan Antar Variabel .....	48
D. Populasi dan Sampling .....	49
E. Teknik Pengumpulan Data .....	50
1. Kinerja (Variabel Y) .....	50
2. Budaya Organisasi (Variabel X <sub>1</sub> ).....	51
3. Motivasi Kerja (Variabel X <sub>2</sub> ) .....	55
F. Teknik Analisis Data.....	60
1. Uji Persyaratan Analisis .....	60
2. Persamaan Regresi Linier Berganda .....	62
3. Uji Hipotesis .....	63
4. Analisis Korelasi Ganda.....	64
5. Perhitungan Koefisien Determinasi .....	65
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>66</b>

A. Deskripsi Data .....	66
1. Kinerja (Y) .....	66
2. Budaya Organisasi (X1).....	67
3. Motivasi Kerja (X2) .....	70
B. Pengujian Hipotesis .....	74
1. Uji Persyaratan Analisis .....	74
2. Persamaan Regresi Berganda .....	78
3. Uji Hipotesis .....	81
4. Analisis Korelasi Ganda.....	82
5. Koefisien Determinasi.....	84
C. Pembahasan .....	85
<b>BAB V PENUTUP</b> .....	<b>87</b>
A. Kesimpulan .....	88
B. Implikasi .....	90
C. Saran .....	91
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>92</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>95</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>171</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Tahapan Sosialisasi dalam Budaya Organisasi .....	23
Gambar II. 2 Model Motivasi dari Teori Kepuasan.....	30
Gambar III. 1 Konstelasi X1 dan X2 (Budaya Organisasi dan Motivasi Kerja) dengan Y (Kinerja).....	48
Gambar IV.1 Grafik Histogram Kinerja .....	67
Gambar IV.2 Grafik Histogram Budaya Organisasi .....	69
Gambar IV. 3 Grafik Histogram Motivasi Kerja .....	72
Gambar IV.4 Uji Normalitas Probability Plot .....	75
Gambar IV.5 Grafik Hubungan antara Budaya Organisasi dan Motivasi Kerja dengan Kinerja Persamaan Regresi $\hat{Y} = 21,817 + 0.357 X1 + 0.394 X2$ .....	80

## DAFTAR TABEL

Tabel II. 1 Matriks Hasil Penelitian Terdahulu.....	39
Tabel II. 2 Persamaan dan Perbandingan Penelitian.....	40
Tabel III. 1 Kisi-kisi Instrumen Budaya Organisasi .....	51
Tabel III. 2 Skala Penilaian Instrumen Budaya Organisasi .....	53
Tabel III. 3 Kisi-kisi Instrumen Motivasi .....	57
Tabel III. 4 Skala Penilaian Instrumen Motivasi .....	58
Tabel IV. 1 Statistika Deskriptif Kinerja .....	66
Tabel IV. 2 Distribusi Frekuensi Kinerja.....	66
Tabel IV. 3 Statistika Deskriptif Budaya Organisasi.....	68
Tabel IV. 4 Distribusi Frekuensi Budaya Organisasi .....	68
Tabel IV. 5 Rata-rata Hitung Skor Indikator Budaya Organisasi .....	70
Tabel IV. 6 Statistika Deskriptif Motivasi Kerja .....	71
Tabel IV. 7 Distribusi Frekuensi Motivasi Kerja.....	71
Tabel IV. 8 Rata-rata Hitung Skor Indikator Motivasi Kerja .....	73
Tabel IV. 9 Uji Normalitas.....	74
Tabel IV. 10 Uji Linearitas Variabel XI dengan Y .....	76
Tabel IV. 11 Uji Linearitas Variabel X2 dengan Y .....	77
Tabel IV. 12 Uji Persamaan Regresi Berganda .....	79
Tabel IV. 13 Uji F.....	81
Tabel IV. 14 Uji t .....	82
Tabel IV. 15 Korelasi Ganda .....	83
Tabel IV. 16 Koefisien Determinasi Y atas X1 dan X2.....	84

Tabel IV.17 Uji Koefisien Determinasi Y atas X1 .....	84
Tabel IV.18 Uji Koefisien Determinasi Y atas X2 .....	85

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 – Surat Izin Penelitian.....	95
Lampiran 2 – Surat Balasan Izin Penelitian .....	96
Lampiran 3 – Kuesioner Uji Coba .....	97
Lampiran 4 – Skor Uji Coba Variabel X1 .....	103
Lampiran 5 – Perhitungan Analisis Butir Variabel X1 .....	104
Lampiran 6 – Data Perhitungan Validitas Variabel X1 .....	106
Lampiran 7 – Hitung Kembali Data Uji Coba X1 .....	107
Lampiran 8 – Data Uji Coba X1 setelah hitung kembali .....	108
Lampiran 9 – Perhitungan Varians Butir, Varians Total dan Reliabilitas X1 .	109
Lampiran 10 – Skor Uji Coba Variabel X2 .....	110
Lampiran 11 – Perhitungan Analisis Butir Variabel X2.....	111
Lampiran 12 – Data Perhitungan Validitas Variabel X2 .....	113
Lampiran 13 – Hitung Kembali Data Uji Coba X2 .....	114
Lampiran 14 – Data Uji Coba X2 setelah hitung kembali .....	115
Lampiran 15 – Perhitungan Varians Butir, Varians Total dan Reliabilitas X2.....	116
Lampiran 16 – Kuesioner Final Penelitian Variabel Y (Kinerja) .....	117
Lampiran 17 – Data Penelitian Variabel Y (Kinerja) .....	124
Lampiran 18 – Perhitungan Range, Nilai Minimum, Nilai Maksimum, Jumlah Nilai, Rata-rata, Varians dan Simpangan Baku Variabel Y (Kinerja) .....	127
Lampiran 19 – Proses Perhitungan Menggambar Grafik Histogram Variabel Y (Kinerja) .....	128
Lampiran 20 – Data Mentah Variabel X1 (Budaya Organisasi).....	129

Lampiran 21 – Perhitungan Range, Nilai Minimum, Nilai Maksimum, Jumlah Nilai, Rata-rata, Varians dan Simpangan Baku Variabel X1 (Budaya Organisasi) .....	133
Lampiran 22 – Proses Perhitungan Menggambar Grafik Histogram Variabel X1 (Budaya Organisasi).....	134
Lampiran 23 – Skor Indikator Dominan Variabel X1 (Budaya Organisasi) ...	136
Lampiran 24 – Data Mentah Variabel X2 (Motivasi Kerja) .....	137
Lampiran 25 – Perhitungan Range, Nilai Minimum, Nilai Maksimum, Jumlah Nilai, Rata-rata, Varians dan Simpangan Baku Variabel X2 (Motivasi Kerja) .....	140
Lampiran 26 – Proses Perhitungan Menggambar Grafik Histogram Variabel X2 (Motivasi Kerja) .....	141
Lampiran 27 – Skor Indikator Dominan Variabel X2 (Motivasi Kerja).....	142
Lampiran 28 – Perhitungan Uji Normalitas .....	143
Lampiran 29 – Data Mentah Variabel Y (Kinerja), X1 (Budaya Organisasi), dan X2 (Motivasi Kerja) .....	144
Lampiran 30 – Perhitungan Persamaan Regresi Linear Sederhana $\hat{Y} = a + bX_1$ .....	147
Lampiran 31 - Grafik Hubungan antara Budaya Organisasi dengan Kinerja Persamaan Regresi $\hat{Y} = 43,330 + 0,499 X_1$ .....	148
Lampiran 32 – Perhitungan Uji Keberartian Y atas X1 .....	149
Lampiran 33 – Perhitungan Uji Kelinearan Y atas X1 .....	150
Lampiran 34 – Perhitungan Koefisien Korelasi <i>Pearson Correlation</i> Y atas X1 .....	151



Lampiran 35 – Perhitungan Koefisien Determinasi Y atas X1 .....	152
Lampiran 36 – Perhitungan Persamaan Regresi Linear Sederhana $\hat{Y} = A + BX_2$ .....	153
Lampiran 37 – Grafik Hubungan Antara Motivasi Kerja Dengan Kinerja Persamaan Regresi $\hat{Y} = 41,710 + 0,513 X_2$ .....	154
Lampiran 38 – Perhitungan Uji Keberartian Y atas X2.....	155
Lampiran 39 – Perhitungan Uji Kelinieran Regresi Y atas X2.....	156
Lampiran 40 – Perhitungan Koefisien Korelasi <i>Pearson Correlation</i> Y atas X2.....	157
Lampiran 41 – Perhitungan Koefisien Determinasi Y atas X2.....	158
Lampiran 42 – Perhitungan Persamaan Regresi Linier Sederhana $\hat{Y} = a + bX_1 +$ $cX_2$ .....	159
Lampiran 43 – Perhitungan Uji Signifikansi Simultan (Uji F) Regresi Y atas X1 dan X2.....	160
Lampiran 44 – Perhitungan Uji Keberartian Regresi Y atas X1 dan X2.....	161
Lampiran 45 – Perhitungan Koefisien Korelasi <i>Pearson Correlation</i> Y atas X1 dan X2.....	162
Lampiran 46 – Perhitungan Koefisien Determinasi Y atas X1 dan X2.....	163
Lampiran 47 – Tabel Nilai-nilai r <i>Product Moment</i> dari <i>Pearson</i> .....	164
Lampiran 48 – Tabel Nilai-nilai untuk Distribusi F .....	165
Lampiran 49 – Tabel Nilai-nilai untuk Distribusi t.....	166
Lampiran 50 – Daftar Nama Responden Uji Coba .....	167
Lampiran 51 – Daftar Nama Responden Final .....	168
Lampiran 52 – Dokumentasi Penelitian.....	170