

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1. Kesimpulan

- a. *Overall Cost Leadership* (Kepemimpinan Biaya Menyeluruh) berpengaruh langsung dan secara signifikan terhadap Kinerja Perusahaan
- b. *Overall Cost Leadership* (Kepemimpinan Biaya Menyeluruh) berpengaruh langsung dan secara signifikan terhadap Keunggulan Bersaing
- c. Penerapan Sistem Manajemen Mutu berpengaruh langsung dan secara signifikan terhadap Kinerja Perusahaan
- d. Penerapan Sistem Manajemen Mutu berpengaruh langsung dan secara signifikan terhadap Keunggulan Bersaing Perusahaan
- e. Keunggulan Bersaing berpengaruh secara signifikan terhadap Kinerja Perusahaan
- f. Variabel Mediasi (*intervening*) Keunggulan Bersaing mempengaruhi secara signifikan hubungan *Overall Cost Leadership* (Kepemimpinan Biaya Menyeluruh) terhadap Kinerja Perusahaan, namun nilai signifikasinya lebih besar pada pengaruh langsung tanpa adanya variabel mediasi
- g. Variabel Mediasi (*intervening*) Keunggulan Bersaing mempengaruhi secara signifikan hubungan Penerapan Sistem Manajemen Mutu terhadap Kinerja Perusahaan, namun nilai

signifikasinya lebih besar pada pengaruh langsung tanpa adanya variabel mediasi.

## 5.2. Saran

Berdasar kepada sejumlah data dari penelitian diatas yang telah lakukan pembahasan dalam Bab IV, maka peneliti bermaksud untuk memberikan saran yang mungkin di masa yang akan datang dapat berguna bagi berbagai pihak terkait seperti para calon investor baru, para perusahaan perusahaan sejenis, civitas akademika Universitas Negeri Jakarta dan para pembaca umum. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan tesis kali ini pun kemungkinan masih memiliki beberapa kekurangan dalam penyajiannya. Terkait dengan hal ini peneliti mencoba menyampaikan beberapa saran seperti yang tersaji dibawah ini :

- a. Bagi para calon investor maupun para perusahaan sejenis, sebaiknya sebelum melakukan keputusan berinvestasi pada suatu perusahaan yang memproduksi obat generik, seyogyanya melihat terlebih dahulu melihat kondisi perusahaan yang kelak akan dipilih, apakah telah melakukan program *cost leadership* secara menyeluruh dan juga sudah menerapkan sistem manajemen mutu yang baik, selain melihat faktor faktor lainnya yang akan mempengaruhi kinerjanya nanti. Dengan melihat dari hal tersebut diharapkan dalam berinvestasi akan lebih cepat untuk dapat melakukan akselerasi peningkatan kinerja perusahaan. Sedangkan untuk perusahaan lain yang sejenis, untuk

dapat lebih meningkatkan dan melakukan monitoring program cost leadership dan sistem manajemen mutu secara komprehensif, supaya akselerasi pencapaian kinerja makin cepat.

- b. Bagi peneliti lain, kemungkinan untuk dapat memilih beberapa variabel lain yang terkait guna dapat menyempurnakan kekurangan yang ada atas penelitian ini. Serta dapat juga melakukan penelitian antar perusahaan generik yang ada di Indonesia
- c. Bagi PT. Kimia Farma (Persero) Tbk, penulis memberikan sebuah gambaran bahwa hasil dari penelitian kali ini yang mungkin akan dapat digunakan menjadi referensi dalam meningkatkan kinerja perusahaan di dalam memproduksi obat generik.
- d. Bagi civitas akademika, semoga penelitian yang dilakukan kali ini dapat menjadi pelengkap kepustakaan di kampus dengan segala keterbatasan penelitian yang dilakukan kali ini.

### **5.3. Implikasi Manajerial**

Berdasarkan hasil penelitian yang peneliti lakukan terlihat jelas bahwa ada pengaruh yang positif dan signifikan penerapan strategi kepemimpinan biaya menyeluruh dan sistem manajemen mutu terhadap peningkatan kinerja perusahaan. Dengan telah dibuktikannya tersebut maka implikasi manajerial bagi PT. Kimia Farma (Persero) Tbk dalam rangka meningkatkan Kinerja Perusahaan perlu diperhatikan hal hal sebagai berikut :

- i. Manajemen dapat melakukan evaluasi terhadap penanganan persediaan yang lebih baik, misalkan program just in time untuk material produksi.
- ii. Manajemen dapat melakukan program program dalam rangka mengurangi pemborosan pemborosan yang terjadi.
- iii. Manajemen melakukan perencanaan dan kontrol yang ketat terhadap target dan sasaran yang telah ditentukan.
- iv. Manajemen untuk melakukan evaluasi kembali terkait skala ekonomis dalam memproduksi obat generik.
- v. Manajemen harus mampu terus mendorong upaya upaya untuk terus melakukan reduksi biaya dengan melakukan pengembangan pengembangan bahan bahan alternatif.
- vi. Manajemen dapat melakukan analisis risiko dan melakukan mitigasi yang tepat terhadap semua proses yang berpotensi menimbulkan kerugian ataupun pemborosan bagi perusahaan dari seluruh aspek.
- vii. Manajemen harus terus melakukan kajian dan evaluasi secara menyeluruh terhadap program program *continuous improvement* yang dilakukan pada seluruh departemen.
- viii. Perusahaan harus mampu bersaing dengan perusahaan lain dengan terus berusaha mencapai *competitive advantage* dengan mampu terus menciptakan hal hal baru bagi perusahaan yang

perusahaan lain belum dapat lakukan, namun mempunyai potensi pasar yang sangat baik.

Hal hal yang dapat dilakukan adalah :

- Manajemen harus terus mendorong untuk dapat dilakukan suatu inovasi inovasi baru
- Terus memperkuat jaringan distribusi ke seluruh Indonesia dengan didukung oleh sistem dan prasarana yang memadai.
- Manajemen harus terus melakukan perkuatan organisasi baik dari sisi struktur maupun budaya perusahaannya.