

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal Tesis ini dengan judul **“Pengaruh Lingkungan Bisnis Internal Dan Lingkungan Bisnis Eksternal Terhadap Perencanaan Strategi Dalam Rangka Menciptakan Keunggulan Bersaing di PT Hero Supermarket, Tbk”**, yang merupakan salah satu persyaratan kelulusan bagi Mahasiswa untuk mendapatkan gelar Magister.

Penulis menyadari bahwa tidak ada manusia yang sempurna di dunia ini, karena pasti masih banyak kekurangan-kekurangan, demikian pula penulis yang tidak lepas dari kekurangan, sehingga apa yang tertulis dalam Tesis ini adalah merupakan sebuah kebanggaan bagi penulis apabila ada kritik maupun saran-saran yang membangun bagi penulis yang akan penulis gunakan di kemudian hari sebagai bekal menuju kesempurnaan. Tanpa bermaksud untuk menghindarkan diri, bagaimanapun juga pertanggungjawaban secara intelektual dalam bentuk sajian-sajian tertulis dalam Tesis ini memang harus dijalani.

Pada kesempatan ini penulis dengan rasa hormat dan memberikan penghargaan yang setulus-tulusnya serta mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Mohamad Rizan, SE., MM, selaku Ketua Program MM FE UNJ serta selaku Dosen Pembimbing I.
2. Bapak Dr. Harya Kuncara W, SE., M Si, selaku Dosen Pembimbing II.
3. Anakku Ammaar Azlan Zhaafir dan istriku Carol Cynthia, serta orangtuaku yang terus memberiku semangat.
4. Rekan-rekan sejawat Mahasiswa Eksekutif Angkatan III yang telah memberikan dukungannya kepada penulis dalam penyelesaian Tesis ini.

5. Bapak Ekky Saputra selaku salah satu Area Manager PT Hero Supermarket, Tbk yang telah banyak membantu dalam penyelesaian tesis ini.
6. Serta semua pihak yang tidak dapat kami sebutkan namanya satu persatu, dan telah banyak membantu dalam menyelesaikan Tesis ini.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang setimpal atas segala jasa, kebaikan serta bantuan yang telah diberikan dengan tulus ikhlas kepada penulis.

Akhir kata penulis berharap semoga Tesis ini dapat berguna dan bermanfaat bagi seluruh pembaca.

Jakarta, November 2015

Peneliti,

M. Akbar Jatikusuma