

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
KATA PENGANTAR	iii
ABSTRAK	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR TABEL	vii
BAB I: PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
1.5 Sistematika Penulisan	7
BAB II: KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN	9
2.1 Masalah Kesehatan dan Peluang Bisnis	9
2.2 Strategi Bisnis	11
2.3 Model Bisnis	12
2.4 Kajian Pustaka Penyakit Diabetes, Hiperlipidemia dan Hemoglobin	49
2.4.1 Diabetes	49
2.4.2 Hiperlipidemia	60
2.4.3 Hemoglobin	68
BAB III: DISAIN PENELITIAN	72
3.1 Tujuan Penelitian	72
3.1.1 Melakukan Analisa Industri PoCT home test	72
3.1.2 Mendeskripsikan Model Bisnis Kanvas Kompetitor	76
3.1.3 Menganalisa SWOT PT.TPM	78
3.1.4 Menetapkan BMC PT.TPM	79
3.1.5 Paradigma Penelitian	81
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	82
3.3 Metoda dan Prosedur Penelitian	82

3.4 Data dan Sumber data	83
3.5 Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data	84
3.6 Metoda Analisis	84
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	87
4.1 Deskripsi Unit Observasi	87
4.1.1 Analisa Industri PoCT home test	87
4.1.2 BMC Kompetitor	92
4.1.2.1 BMC Accu-Chek Roche	93
4.1.2.2 BMC EasyTouch, One touch, Gluco DR dan Acon	100
4.1.2.3 BMC Easy Touch, Benecheck dan Nesco	107
4.1.2.4 BMC Hemocue, EKF Diagnostic, Mission dan Nesco	114
4.1.3 SWOT Analysis PT.TPM	130
4.2 Hasil Penelitian dan Pembahasan	132
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	162
5.1 Kesimpulan	162
5.2 Implikasi Manajerial	163
5.3 Saran	165
DAFTAR PUSTAKA	167
LAMPIRAN WAWANCARA	169

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Judul	Halaman
2.1	Langkah langkah penetapan BMC	25
2.2	Deskripsi 9 blok BMC	26
2.3	9 blok elemen BMC	27
2.4	blok elemen efisiensi vs <i>value</i> BMC	45
2.5	BMC Lego	47
2.6	BMC Daimler	48
3.1	The five forces that shape industry competition	72
3.2	Diagram alur pengolahan data dan informasi	85
4.1	The five forces that shape industry competition	87
4.2	Blok BMC sederhana Accu-chek Roche Glucometer	100
4.3	Blok BMC sederhana Easy Touch & <i>other</i> Glucometer	107
4.4	Blok BMC sederhana kompetitor Cholesterol meter	114
4.5	Blok BMC sederhana kompetitor Hemoglobin meter	121
4.6	Format BMC Accu-Chek Roche	122
4.7	Format BMC Easy Touch & others Gluco meter	124
4.8	Format BMC Easy Touch & others Kolesterol meter	125
4.9	Format BMC Hemocue & others Hemoglobin meter	126
4.10	Format BMC PT TPM	157
4.11	Ringkasan BMC PT. TPM untuk ketiga produk	159

DAFTAR TABEL

Tabel	Judul	Halaman
2.1	Rangking negara penderita diabetes 2000 dan 20130	58
4.1	Profil kompetitor PoCT home test di Indonesia	92
4.2	Matrik BMC kompetitor Gluco meter	127
4.3	Matrik BMC kompetitor Cholesterol meter	128
4.4	Matrik BMC kompetitor Hemoglobin meter	129
4.5	BMC matrik PT.TPM sesuai fungsi manajemen	160

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran:	Judul	Halaman
1.	Wawancara dengan retailer Apotek	169
2.	Wawancara dengan Manajemen Accu-check	174
3.	Daftar Riwayat Hidup	176

UCAPAN TERIMA KASIH

Alhamdulillah wa syukurillah saya panjatkan kehadiran Allah SWT, karena atas perkenanNYA dan rahmahNYA, saya dapat menyelesaikan tesis ini. Penulisan tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta. Saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, mulai dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan tesis ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan tesis ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terimakasih kepada:

1. DR.Mohamad Rizan,SE,MM, selaku Ketua Prodi Magister Manajemen FE UNJ, sekaligus sebagai Dosen Pembimbing I tesis ini, yang telah memberi masukan, bimbingan selama proses penyusunan tesis.
2. DR.Budi Santoso, MM, selaku Dosen Pembimbing II tesis ini, yang telah memberi masukan, bimbingan selama proses penyusunan tesis.
3. Kedua orang tua saya; Ibu Aisjah serta ayah Alm. Manizar yang menjadi motivator saya dalam menjalani kehidupan ini.
4. Isteri saya Lince Yarni, yang mendukung dan mengkritik positif saya selama menjalani program Magister Manajemen ini.
5. Serta pihak pihak lain yang telah membantu sehingga saya dapat menyelesaikan penulisan tesis ini.

Akhirul kata, semoga Allah SWT memberikan balasan berlipat ganda bagi semua pihak yang telah membantu. Semoga tesis ini bisa bermanfaat bagi pengembangan ilmu.

Jakarta 28 Desember 2015

Nefmirzal