

**PENGARUH *BOARD GOVERNANCE* TERHADAP  
KOMPENSASI EKSEKUTIF DIMODERASI OLEH  
KEPEMILIKAN TERKONSENTRASI : STUDI PADA SEKTOR  
MANUFAKTUR YANG TERDAFTAR DI BURSA EFEK  
INDONESIA (BEI) PERIODE 2012-2016**

**ANA DIANA SARI  
8215141589**



**Skripsi Ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2018**

***THE EFFECT OF BOARD GOVERNANCE TO EXECUTIVE  
COMPENSATION WITH CONCENTRATED OWNERSHIP AS  
MODERATING VARIABLE : EVIDENCE ON  
MANUFACTURING SECTOR IN INDONESIA STOCK  
EXCHANGE (IDX) PERIOD 2012-2016***

**ANA DIANA SARI  
8215141589**



***Submitted in Partial Fulfilment of the Requirements for the Degree of  
Bachelor of Economics***

***STUDY PROGRAM S1 MANAGEMENT  
FACULTY OF ECONOMICS  
STATE UNIVERSITY OF JAKARTA  
2018***

## ABSTRAK

**Ana Diana Sari, 2018; Pengaruh *Board Governance* Terhadap Kompensasi Eksekutif Dimoderasi Oleh Kepemilikan Terkonsentrasi : Studi Pada Sektor Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) Periode 2012-2016. Skripsi, Jakarta: Konsentrasi Keuangan, Program Studi S1 Manajemen, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta.**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Pengaruh *Board Governance* Terhadap Kompensasi Eksekutif Dimoderasi Oleh Kepemilikan Terkonsentrasi Studi Pada Sektor Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) Periode 2012-2016. Variabel bebas yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan mekanisme *Board Governance* yang terdiri dari Komisaris Independen dan Ukuran Dewan Komisaris. Variabel terikat yang digunakan adalah Kompensasi Eksekutif. Penelitian ini juga menggunakan empat variabel kontrol yaitu, Kinerja Perusahaan, Ukuran Perusahaan, *Leverage*, dan Peluang Pertumbuhan. Data yang digunakan dalam penelitian ini berupa laporan tahunan (*annual report*) Sektor Manufaktur yang terdaftar di BEI periode 2012-2016. Metode pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan teknik *purposive sampling*. Model yang digunakan dalam penelitian ini adalah data panel dengan pendekatan *Fixed Effect Model*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Komisaris Independen berpengaruh signifikan terhadap kompensasi eksekutif. Ukuran Dewan Komisaris tidak berpengaruh terhadap Kompensasi Eksekutif. Komisaris Independen pada perusahaan yang memiliki kepemilikan asing memiliki pengaruh yang signifikan sedangkan pada perusahaan yang memiliki kepemilikan domestik dan pemerintah tidak memiliki pengaruh terhadap kompensasi eksekutif. Ukuran dewan komisaris pada perusahaan yang memiliki kepemilikan asing, domestik, dan pemerintah tidak memiliki pengaruh terhadap kompensasi eksekutif. Kinerja perusahaan, *Leverage*, Peluang Pertumbuhan tidak memiliki pengaruh terhadap kompensasi eksekutif. Ukuran Perusahaan memiliki pengaruh yang paling signifikan terhadap kompensasi eksekutif.

Kata kunci: Kompensasi Eksekutif, *Board Governance*, Kepemilikan Terkonsentrasi.

## ABSTRACT

**Ana Diana Sari, 2018; *The Effect of Board Governance to Executive Compensation with Concentrated Ownership as Moderating Variable: Evidence on Manufactur Sectors Listed by Indonesia Stock Exchange (IDX) Period 2012 - 2016. Thesis, Jakarta: Concentration in Finance, Study Program of Management, Faculty of Economic, State University of Jakarta.***

*The aim of this study is to determine the effect of Board Governance to Executive Compensation with Concentrated Ownership as Moderating Variable on Manufactur Sectors Listed by Indonesia Stock Exchange (IDX) Period 2012 - 2016. Independent Variable of these study are Independent Commissioner and Board Size as a Board Governance. While dependent variable is Executive Compensation. Then control Variable in these study are Firm Perfomance, Firm Size, Leverage, Growth Opportunity.. The data used in this study is annual report of manufactur sectors that published by IDX during 2012 – 2016. The sampling method of this study is purposive sampling technique. The research model in this study employs panel data analysis with Fixed Effect Model approach. The empirical result shows Independent Commissioner have significant influences to executive compensation. Borad Size have insignificant influences to Executive Compensation. Independent Commissioner in Companies with Foreign Ownership have a significant influence while in Companies with Domestic and Government Ownership have insignificant influence on Executive Compensation. Board Size of Companies holding Foreign, Domestic, Government Ownership has insignificant influence on Executive Compensation. Whrereas, Firm Perfomance, Leverage, Growth Opportunities has insignificant effect on executive compensation. Firm Size has the most significant impact on executive compensation.*






*Key Words: Executive Compensation, Board Governance, Concentrated Ownership.*

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab  
Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta



Dr. Dedi Purwana ES, M.Bus  
NIP. 19671207 199203 1 001

Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
1. <u>Dra. Sholikhah, M.M</u> NIP. 19620623 199003 2 001	Ketua	 .....	10 Agustus 2018 .....
2. <u>Sholatia Dalimunthe, S.E, M.B.A</u> NIP. 19870426 201504 2 003	Sekretaris	 .....	10 Agustus 2018 .....
3. <u>Agung Dharmawan Buchdadi, S.T,</u> <u>M.M, Ph.D</u> NIP. 19750916 200604 1 001	Penguji Ahli	 .....	8 Agustus 2018 .....
4. <u>Dr. Suherman, M.Si</u> NIP. 19731116 200604 1 001	Pembimbing I	 .....	8 Agustus 2018 .....
5. <u>Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si</u> NIP. 19720506 200604 1 002	Pembimbing II	 .....	13 Agustus 2018 .....

Tanggal lulus 8 Agustus 2018  
.....

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta,

Yang Membuat Pernyataan



*Aliia Diana Sari*  
No. Reg: 8215141589

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur senantiasa penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa Allah SWT karena berkat Rahmat, Taufik, dan Hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta. Judul penelitian ini adalah “Pengaruh *Board Governance* Terhadap Kompensasi Eksekutif Dimoderasi oleh Kepemilikan Terkonsentrasi : Studi Pada Sektor Manufaktur Yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) Periode 2012-2016”.

Berbagai motivasi, bimbingan, koreksi dan bantuan diterima penulis selama penelitian ini berlangsung. Tanpa ada bantuan dari pihak lain, mungkin penulis tidak akan mampu menyelesaikan penelitian ini, oleh karena itu penulis ingin mengucapkan banyak terimakasih kepada seluruh pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan penelitian ini khususnya kepada:

1. Dr. Suherman, M.Si selaku pembimbing penulis yang dengan sabar selalu membimbing dan memberikan saran kepada penulis.
2. Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si selaku pembimbing penulis yang dengan sabar selalu membimbing dan memberikan saran kepada penulis.
3. Dr. Dedi Purwana ES, M.Bus selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.

4. Jumardiyono dan Etik Sulistini selaku orang tua penulis, Mba Elis, Diyon, Nanum, Uyut selaku keluarga penulis yang telah memberikan dorongan, baik moral maupun materil selama penulisan ini.
5. Andrian Haro S.Si, M.M selaku Kaprodi Manajemen.
6. Jajaran dosen serta karyawan Universitas Negeri Jakarta khususnya Jurusan Manajemen yang telah membimbing dan membantu selama penelitian.
7. Dra. Sholikhah, M.M selaku ketua sidang, Sholatia Dalimunthe, S.E, M.B.A selaku Sekretaris, Agung Dharmawan Buchdadi, S.T, M.M, Ph.D selaku Penguji Ahli yang telah memberikan saran dalam penulisan skripsi.
8. Firdha Mufidah selaku pembimbing yang telah memberi masukan, dukungan, bantuan kepada penulis.
9. Irfan Fauzi selaku teman, sahabat, *partner* yang telah menemani dan memberi dukungan, bantuan, serta motivasi penulis.
10. Sahabat sekaligus keluarga bagi penulis Ayu Yulfika Dewi, Luis Mariah, Amoi S. Simanjuntak, Anida Amalia, Sarah Maysuri, Lindawati, Ismi Sakinah Lizza yang selama perkuliahan mengisi hari-hari penulis.
11. Ivana Rahmatika, Valdi Hadistira, Dzikra Astila Putri, Adilla, Ita, Tari, Midew, Yudha, Arta, Ica, Ade, Dhani dan sahabat-sahabat penulis lainnya yang telah memberikan dukungan sehingga memotivasi penulis.
12. Seluruh teman-teman Manajemen C 2014, yang saling mendukung dan berbagi keceriaan.
12. Seluruh teman-teman S1 Manajemen 2014 yang menjadi teman seperjuangan.
13. Tak lupa pula penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak-



pihak terkait lainnya yang telah banyak membantu dalam penelitian.

Penulis akui penulis tidaklah sempurna, apabila nantinya terdapat kekeliruan dalam penulisan penelitian ini penulis sangat mengharapkan kritik dan sarannya. Akhir kata semoga penelitian ini dapat memberikan banyak manfaat bagi kita semua.

Jakarta, 30 Juli 2018

Penulis