

**PENGARUH PERENCANAAN STRATEGIK DAN *SUPPLY CHAIN*  
*MANAGEMENT* TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN YANG  
BERDAMPAK PADA DAYA SAING PERUSAHAAN**



**SOGIARA SINAGA**

**(8236149115)**

**Thesis ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar  
Magister Manajemen**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN**



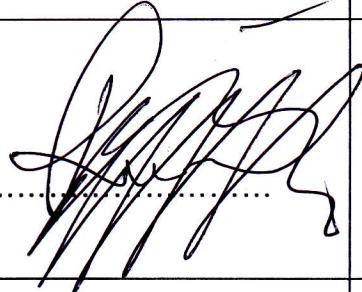

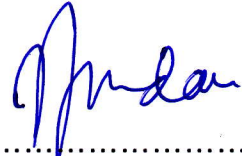
**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2017**

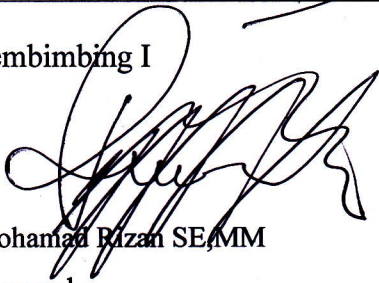
# PERSETUJUAN PERBAIKAN TESIS

Nama : Sogiara Sinaga  
No. Registrasi : 8236149115  
Program Studi : Magister Manajemen

PERSETUJUAN PANITIA UJIAN ATAS HASIL PERBAIKAN TESIS			
NO	NAMA	TANDA TANGAN	TANGGAL
1.	Dr. Dedi Purwana ES,M.Bus (Dekan/Ketua)	 .....	.....
2.	Unggul Purwohedi SE,M.Si,Ph.D (Sekretaris Sidang)	 .....	.....
3.	Dr. Mohamad Rizan, SE, MM (Pembimbing I)	 .....	.....
4.	Ari Warokka SE,M.Sc,MCEUE,MDEM,DEA,Ph.D (Pembimbing II)	 .....	.....
5.	Dr. Agung Wahyu Handaru ST, MM (Penguji)	 .....	.....

**PERSETUJUAN PANITIA UJIAN DIPERSYARATKAN UNTUK  
YUDISIUM MAGISTER**

Pembimbing I



Mohamad Rizan SE, MM

Tanggal :

Pembimbing II



Ari Warokka SE, M.Sc, MCEUE, MDEM, DEA, Ph.D

Tanggal :

NAMA

TANDA TANGAN

TANGGAL

Dr. Dedi Purwana ES, M. Bus  
(Dekas FE)<sup>1</sup>



Dr. Mohamad Rizan, SE, MM  
(Ketua Prodi)<sup>2</sup>



Nama : Sogiara Sinaga

No. Registrasi : 8236149115

Tanggal Lulus : 14 Juni 2017

1. Dekan Program Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
2. Ketua Program Studi Magister Manajemen Program Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.

## DAFTAR HADIR

### Pertemuan Penetapan Nilai Yudisium Kelulusan Ujian Tesis:

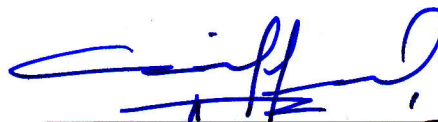
Nama : Sogiara Sinaga  
No. Registrasi : 8236149115  
Program Studi : Magister Manajemen  
Angkatan : VII

1. Dr. Dedi Purwana, ES.,M.Bus  
(Dekan FE)



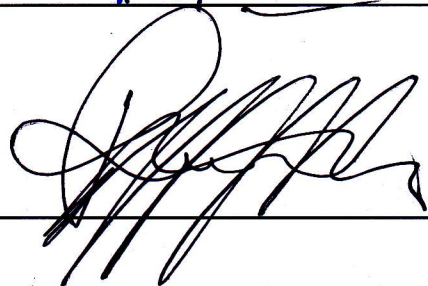
---

2. Unggul Purwohedi SE,M.Si,Ph.D  
(Seketaris Program MM FEUNJ)



---

3. Dr. Mohamad Rizan, SE., MM  
(Pembimbing I)



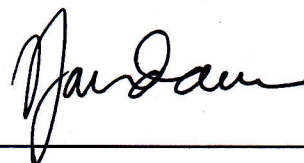
---

4. Ari Warokka SE,M.Sc,MCEUE,MDEM,DEA,Ph.D  
(Pembimbing II)



---

5. Dr. Agung Wahyu Handaru ST, MM  
(Penguji)



---

Jakarta, \_\_\_\_\_

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sogiara Sinaga

NIM : 8236149115

Judul Penelitian : Pengaruh Perencanaan Stratejik dan *Supply Chain Management* Terhadap Kinerja Perusahaan Yang Berdampak Pada Daya Saing Perusahaan

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penelitian ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Tesis yang saya kutip dan hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila dikemudian hari ada penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Demikian pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tidak dipaksakan.

Jakarta, Juli 2017  
Yang Membuat Pernyataan



Sogiara Sinaga  
8236149115

**PENGARUH PERENCANAAN STRATEJIK DAN *SUPPLY CHAIN*  
*MANAGEMENT* TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN YANG  
BERDAMPAK PADA DAYA SAING PERUSAHAAN**

**SOGIARA SINAGA**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis pengaruh dari perencanaan stratejik dan supply chain management terhadap kinerja perusahaan yang berdampak pada daya saing perusahaan. Populasi dalam penelitian ini adalah para karyawan industri manufaktur logam yang berada di daerah Jabotabek. Sampel dalam penelitian ini adalah sejumlah 130 orang. Teknik pengambilan sampel yang dilakukan menggunakan teknik *purposive sampling*. Data jawaban dari responden tersebut kemudian dianalisis kesesuaiannya dengan SEM pada *Partial Least Square* (PLS).

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa dari tujuh hipotesis, keseluruhannya diterima. Perencanaan stratejik terbukti berpengaruh positif terhadap kinerja perusahaan, *supply chain management* berpengaruh positif terhadap kinerja perusahaan, kinerja perusahaan berpengaruh positif terhadap daya saing perusahaan, perencanaan stratejik berpengaruh positif terhadap daya saing perusahaan, *supply chain management* berpengaruh positif terhadap daya saing perusahaan, perencanaan stratejik berpengaruh positif terhadap daya saing yang dimediasi oleh kinerja perusahaan, dan *supply chain management* berpengaruh positif terhadap daya saing yang dimediasi oleh kinerja perusahaan.

Kata kunci: Perencanaan stratejik, *Supply chain management*, Kinerja perusahaan, dan Daya saing

**EFFECT OF STRATEGIC PLANNING AND SUPPLY CHAIN  
MANAGEMENT ON COMPANY PERFORMANCE WHICH IMPACT ON  
THE COMPETITIVENESS OF COMPANIES**

**SOGIARA SINAGA**

***ABSTRACT***

This study aims to determine and analyze the effect of strategic planning and supply chain management on company performance which impact on company competitiveness. The population of this research is the employees of metal manufacturing industry located in Jabotabek area. The sample in this study is 130 people. The sampling technique was done by purposive sampling technique. Data from respondents' answers are analyzed for their compatibility with SEM on *Partial Least Square (PLS)*.

The results of this study indicate that from the seven hypotheses, the whole is accepted. Strategic planning has a positive effect on company performance, supply chain management has a positive effect on company performance, company performance has a positive effect on the competitiveness of companies, strategic planning has a positive effect on the competitiveness of companies, supply chain management has a positive effect on the competitiveness of companies, strategic planning has a positive effect on competitiveness mediated by company performance, and supply chain management has a positive effect on competitiveness mediated by company performance.

*Key words:* Strategic Planning, Supply Chain Management, Corporate Performance, and Competitiveness



## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yesus Kristus yang telah mengaruniakan hikmat dan pengertian-Nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan tesis ini yang berjudul: *PENGARUH PERENCANAAN STRATEGIK DAN SUPPLY CHAIN MANAGEMENT TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN YANG BERDAMPAK PADA DAYA SAING PERUSAHAAN*. Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.

Selama menempuh pendidikan dan penulisan serta penyelesaian tesis ini, penulis banyak memperoleh dukungan baik secara moril maupun materiil dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini dengan penuh kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Dr. Dedi Purwana E. S., M.Bus., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
2. Bapak Dr. Mohammad Rizan S.E., M.M., selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Universitas Negeri Jakarta.
3. Bapak Dr. Mohammad Rizan S.E., M.M., dan Bapak Ari Warokka SE, M.Sc. MCEUE, MDEM, DEA, Ph.D selaku pembimbing penelitian yang telah meluangkan waktu, tenaga, sumbangsih pemikiran, saran, nasihat, masukan dan perhatian bagi penulis dalam penyelesaian tesis ini.
4. Bapak Dr. Agung Wahyu Handaru, ST., MM., selaku dewan penguji pada penyelesaian tesis ini yang telah memberikan waktu, tenaga, pikiran untuk



menyampaikan ilmu pengetahuan serta masukan yang sangat baik untuk perbaikan tesis ini.

5. Segenap dosen pengajar MM UNJ yang telah memberikan tambahan ilmu pengetahuan.
6. Ayah K.Sinaga dan Ibu N.Manik tercinta yang selalu berdoa, mendukung, menjadi sumber inspirasi dan selalu memotivasi dengan tidak henti-hentinya.
7. Abang Larka, Kakak Louren dan Adik Indra serta Marben yang selalu memberi perhatian dalam mendukung, memberikan semangat, memotivasi serta mendoakan penulis supaya tesis ini cepat selesai.
8. Kekasih hati, Friscila Purba MM yang memberikan dukungan, semangat, motivasi, membimbing dengan penuh kesabaran serta mendoakan penulis sehingga tesis ini dapat selesai.
9. Mahasiswa MM UNJ Angkatan VII selaku teman satu angkatan yang bersama-sama belajar. Terima kasih atas semua motivasi dan menjadi sahabat yang menyenangkan.
10. Segenap staff administrasi Prodi. Magister Manajemen UNJ yang telah memberikan informasi, bantuan dan dukungan teknis kemahasiswaan yang telah diberikan kepada penulis.
11. Semua pihak baik secara langsung maupun tidak langsung yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah memberikan bantuan kepada penulis.

Akhir kata kirannya Tuhan Yang Maha Esa melimpahkan berkat-Nya atas segala kebaikan dan dukungan pihak-pihak yang telah disebutkan di atas dalam penyelesaian tesis ini. Penulis juga menyadari bahwa tesis ini masih banyak kekurangan dan keterbatasan. Untuk itu penulis sangat menghargai saran dan

masukan guna perbaikan dan pengembangan tesis ini dengan harapan kiranya tesis ini dapat berguna bagi banyak pihak.

Jakarta, Juli 2017

Sogiara Sinaga