

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Data Pengguna Transportasi Udara di Indonesia 2011-2014.....	6
Gambar 4. 1 Ilustrasi Area Bandara	57
Gambar 4. 2 Prototype Bandara Internasional Ahmad Yani—Semarang.....	59
Gambar 4. 3 Struktur Manajerial Bandara.....	61
Gambar 5. 1 Situasi Bandara Eksisting.....	66
Gambar 5. 2 Tren Lalu Lintas Pesawat Internasional di Bandar Udara Ahmad Yani Tahun 2002-2011	67
Gambar 5. 3 Tren Lalu Lintas Pesawat Domestik di Bandar Udara Ahmad Yani Tahun 2002-2011	68
Gambar 5. 4 Tren Lalu Lintas Penumpang Internasioanl di Bandar Udara Ahmad	69
Gambar 5. 5 Pergerakan Penumpang Internasional di Indonesia	71
Gambar 5. 6 Pergerakan Penumpang Domestik di Indonesia	72
Gambar 5. 7 Tren Lalu Lintas Kargo International di Bandar Udara Ahmad Yani.....	74
Gambar 5. 8 Tren Lalu Lintas Kargo Domestik di Bandar Udara Ahmad Yani.....	74

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Matrik Penelitian yang Relevan	36
Tabel 4. 1 Data Teknis Bandar Udara Ahmad Yani Semarang.....	5Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 2 Proporsi Kepemilikan Lahan di Areal Pengembangan Bandara Internasional Ahmad Yani—Semarang	63
Tabel 5. 1 Pergerakan Pesawat Internasional dan Domestik di Indonesia	65
Tabel 5. 2 Jumlah Lalu Lintas Pesawat dengan Penerbangan di Bandar Udara Ahmad Yani Tahun 2002-2011	66
Tabel 5. 3 Jumlah Lalu Lintas Penumpang dengan Penerbangan di Bandar Udara Ahmad Yani Tahun 2002-2011	68
Tabel 5. 4 Peregerakan Penumpang Internasional dan Domestik di Indonesia	70
Tabel 5. 5 Pergerakan Kargo Internasional dan Domestik di Indonesia	73
Tabel 5. 6 Proyeksi Lalu lintas Udara Bandara Internasional Ahmad Yani— Semarang.....	75
Tabel 5. 7 Rencana Pengembangan Fasilitas Sisi Udara Berdasarkan Rencana Induk Bandara	77
Tabel 5. 8 Rencana Pengembangan Fasilitas Sisi Darat Berdasarkan Rencana Induk Bandara	78
Tabel 5. 9 Rencana Pengembangan Fasilitas Navigasi dan Fasilitas Pendukung Berdasarkan Rencana Induk Bandara	80
Tabel 5. 10 Produksi aeronautika dan nonaeronautika Bandara Ahmad Yani-Semarang.....	83
Tabel 5. 11 Analisis Pelayanan Bandara Ahmad Yani—Semarang.....	85

Tabel 5. 12 Kebutuhan Luas Parkir Bandara Ahmad Yani.....	87
Tabel 5. 13 Kelayakan Sisi Udara-Runway.....	88
Tabel 5. 14 Simulasi Kontibusi Tetap	89
Tabel 5. 15 Kelayakan Finansial Kontribusi Tetap	Error! Bookmark not defined.
Tabel 5. 16 Laporan Rugi Laba Bandara Internasional Ahmad Yani—Semarang Tahun 2006–2012	Error! Bookmark not defined.
Tabel 5. 17 Kebutuhan Dana Angkasa Pura I	Error! Bookmark not defined.
Tabel 5. 18 Komposisi Kebutuhan Investasi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 5. 19 Analisis Keuangan Bandara Ahmad Yani—Semarang	Error! Bookmark not defined.
Tabel 5. 20 Makro Assumption, investment assumption, and financial assumption Bandara Ahmad Yani-Semarang	Error! Bookmark not defined.
Tabel 5. 21 Tabel Kelayakan Finansial Non-Kontribusi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 5. 22 Presentasi Besaran Investasi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 5. 23 Evaluasi Kelayakan Finansial.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 5. 24 Analisa Sensitivitas	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR ISI

Daftar Gambar	iii
Daftar Tabel	ii
Daftar Isi	i
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Fokus dan Subfokus Penelitian.....	15
C. Rumusan Masalah.....	15
D. Kegunaan Penelitian	16
1. Manfaat Teoritis.....	16
2. Manfaat Praktis	16
BAB II	17
KAJIAN TEORITIK	17
A. Deskripsi Konseptual Fokus dan Subfokus Penelitian	17
1. Pengertian Studi Kelayakan.....	17
2. Kelayakan Lahan	20
3. Kelayakan Teknologi	22
a. Teknologi CNS (<i>Communication, Navigation, dan Surveillance</i>).....	22
b. Body Scanner	22
c. Flight Information Display System.....	23
d. Sinar X atau <i>X-Ray</i>	24
e. Automatic Dependent Surveillance-Broadcast (ADS-B)	24
4. Kelayakan Manajemen.....	25
a. Perencanaan (<i>planning</i>)	26
b. Pengorganisasian (<i>organizing</i>).....	26
c. Pelaksanaan (<i>actuating</i>)	26
d. Pengawasan (<i>controlling</i>)	26
5. Kelayakan Legalitas.....	27
6. Penilaian Investasi	28
a. Pentingnya Investasi	29
b. Perhitungan Mengenai Keuangan Usaha	30
c. Return on Investment (ROI)	30
d. Internal Rate of Return (IRR)	31
e. Net Present Value (NPV).....	32
f. Break Event Point	32
g. Payback Period.....	33
h. Average Rate of Return (ARR).....	34

B. Hasil Penelitian yang Relevan	34
BAB III	39
METODOLOGI PENELITIAN	39
A. Tujuan Penelitian	39
B. Tempat dan Waktu Penelitian.....	39
C. Latar Penelitian	40
D. Metode dan Prosedur Penelitian	41
E. Data dan Sumber Data	41
F. Teknik dan Prosedur Pengumpulan Data.....	42
G. Prosedur Analisis Data.....	43
H. Pemeriksaan Keabsahan Data.....	43
1. Kredibilitas (<i>Credibility</i>).....	44
2. Transferabilitas (<i>Transferability</i>).....	44
3. Dependabilitas (<i>Dependability</i>)	45
4. Konfirmabilitas (<i>Confirmability</i>).....	45
BAB IV	47
HASIL PENELITIAN	47
A. Gambaran Umum PT Angkasa Pura 1 (Persero)	47
B. Sejarah Berdirinya Bandara Ahmad Yani Semarang.....	50
1. Tahun 1966	50
2. Tahun 1995	50
3. Tahun 2004	50
C. Visi, Misi, dan Nilai Budaya Perusahaan	52
1. Visi Perusahaan.....	52
2. Misi Perusahaan	53
3. Nilai Budaya Perusahaan	53
D. Bidang Usaha	53
1. Jasa Aeronautika	53
a. Aircraft Parking	54
b. Passenger Processing	54
2. Jasa Non-Aeronautika.....	54
a. Food and Beverages.....	55
b. Retail.....	55
c. Advertising.....	55
d. Property.....	55
e. Cargo Service.....	55
E. Temuan Penelitian	56

1. Temuan Prosperiti Lahan	56
2. Temuan Teknologi Bandara.....	58
3. Temuan Manajemen Bandara	60
4. Temuan Legalitas Bandara	62
BAB V	65
PEMBAHASAN	65
A. Analisis Aspek Pasar dan Operasi Pengembangan Bandara.....	65
1. Pergerakan Pesawat	65
2. Pergerakan Penumpang.....	69
3. Pergerakan Kargo.....	72
4. Proyeksi Lalu Lintas	75
5. Rencana Pengembangan Fasilitas	76
6. Analisis Kelayakan Operasional	81
a. Kinerja Produksi Komersial Bandara	82
b. Terminal Penumpang	85
7. Parkir.....	86
B. Analisis Aspek Keuangan	89
B.1. Analisis Kontribusi Tetap.....	89
1. Kebutuhan Investasi dan Pendanaan.....	93
2. Asumsi-asumsi dalam Proyeksi	98
3. Proyeksi Keuangan	100
a. Asumsi Dalam Proyeksi	101
b. Proyeksi Pendapatan Non Aeronautika.....	102
c. Biaya Operasi	103
4. Perhitungan Kelayakan Finansial	104
a. Kriteria Analisis Kelayakan	104
1) Net Present Value (NPV)	105
2) Internal Rate of Return (IRR).....	106
3) Payback Period (PBP)	107
4) Perhitungan Discount Rate	108
5. Kelayakan Aspek Kontribusi Tetap	111
B.2. Analisis Pembagian Keuntungan (Profit Sharing)	111
1. Komponen Proyeksi Pendapatan Bandara	113
2. Komponen Proyeksi Biaya Bandara	115
3. Analisis Sensitivitas	116
4. Kelayakan Ekonomi Bandara	116

BAB VI	119
SIMPULAN DAN REKOMENDASI	119
A. Simpulan	119
B. Rekomendasi.....	123

DAFTAR PUSTAKA