

**PENGARUH KEPEMIMPINAN INTRAPRENEUR KEPALA  
SEKOLAH DAN BUDAYA SEKOLAH TERHADAP INOVASI  
GURU SMA NEGERI DI JAKARTA TIMUR**

**Agung Firstianto**

**8105150459**



*Building  
Future  
Leaders*

**Skripsi ini Disusun Sebagai Salah Satu Persyaratan Untuk Memperoleh  
Gelar Sarjana Pendidikan pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri  
Jakarta**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN EKONOMI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2019**

***THE INFLUENCE OF PRINCIPALS INTRAPRENEURIAL  
LEADERSHIP AND SCHOOL CULTURE ON THE  
INNOVATION OF PUBLIC HIGH SCHOOL TEACHER IN EAST  
JAKARTA***

**Agung Firstianto**

**8105150459**



*Building  
Future  
Leaders*

**Skripsi is Written as a Part of Bachelor Degree in Education  
Accomplishment on Faculty of Economics Universitas Negeri Jakarta**

**Study Program Of Economics Education  
Faculty of Economic  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2019**

## ABSTRAK

**Agung Firstianto, 8105150459, Pengaruh Kepemimpinan Intrapreneur Kepala Sekolah dan Budaya Sekolah Terhadap Inovasi Guru SMA Negeri di Jakarta Timur. Skripsi, Jakarta: Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta. 2019.**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah terdapat pengaruh kepemimpinan *intrapreneur* kepala sekolah dan budaya sekolah terhadap inovasi guru SMA Negeri di Jakarta Timur. Penelitian ini membutuhkan waktu selama tiga bulan, terhitung mulai dari bulan Januari 2019 hingga bulan Maret 2019. Penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode survei. Populasi terjangkau pada penelitian ini berjumlah 140 responden. Berdasarkan pada tabel *Isaac* dan *Michael* dengan 140 responden, maka jumlah sampel pada penelitian ini adalah 100 responden. Teknik pemilihan responden menggunakan *proportional random sampling*, yaitu menggunakan metode acak proporsional. Untuk pengolahan data, peneliti mengolah kuesioner dengan menggunakan *Likert Scale* (Skala Likert). Variabel Inovasi Guru (Y), variabel kepemimpinan *intrapreneur* kepala sekolah ( $X_1$ ), dan variabel budaya sekolah ( $X_2$ ) merupakan data primer yang berasal dari kuesioner penelitian. Teknik analisis data yang digunakan yaitu pertama uji persyaratan analisis, yang terdiri dari uji normalitas dan uji linearitas; kedua uji asumsi klasik, yang terdiri dari uji multikolinearitas dan uji heteroskedastisitas; ketiga uji regresi linear berganda; keempat uji hipotesis yang terdiri dari uji t dan uji F; dan terakhir adalah perhitungan analisis koefisien determinasi. Nilai  $t_{hitung}$  untuk variabel kepemimpinan *intrapreneur* sebesar 2,357 dan  $t_{hitung}$  untuk variabel budaya sekolah sebesar 11,836 yang mana  $t_{tabel}$  sebesar 1,98472. Hal tersebut berarti terdapat pengaruh signifikan parsial variabel Kepemimpinan *Intrapreneur* Kepala Sekolah dan Budaya Sekolah terhadap Inovasi Guru karena  $t_{hitung} > t_{tabel}$ . Adapun Uji F memiliki nilai  $F_{hitung}$  sebesar 698,447 dan nilai  $F_{tabel}$  sebesar 3,09 dimana  $F_{hitung} > F_{tabel}$ . Dengan demikian dapat ditarik kesimpulan bahwa terdapat pengaruh secara simultan antara variabel Kepemimpinan *Intrapreneur* Kepala Sekolah dan Budaya Sekolah terhadap Inovasi Guru. Persamaan regresi berganda yakni  $\hat{Y} = 6,042 + 0,143X_1 + 0,773X_2$ . Nilai koefisien determinasi  $R^2$  sebesar 0,935 yang menunjukkan bahwa variabel Kepemimpinan *Intrapreneur* Kepala Sekolah ( $X_1$ ) dan Budaya Sekolah ( $X_2$ ) berpengaruh secara simultan terhadap Inovasi Guru (Y) sebesar 93,5 persen.

## ABSTRACT

***Agung Firstianto, 8105150459, The Influence of Principal Intrapreneurial Leadership and School Culture on The Innovation of Public High School Teacher in East Jakarta. Skripsi, Jakarta: Faculty of Economics, Universitas Negeri Jakarta. 2019.***



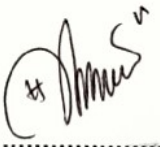
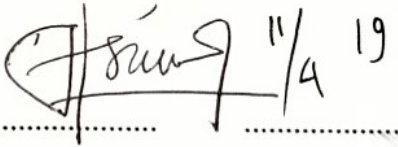

*This study aims to determine whether there is an influence of principals intrapreneurial leadership and school culture on the innovation of public high school teacher innovation in East Jakarta. This research took three months, starting from January 2019 until March 2019. The study was conducted using survey method. The affordable population in this research were 140 respondents. Based on the Isaac and Michael's tables with 140 respondents, the number of samples in this study were 100 respondents. The technique that used to select respondent was proportional random sampling and used proportionate random method. For data processing, the questionnaire process of research was using Likert Scale. Teachers Innovation variable (Y), intrapreneurial leadership of principals variable ( $X_1$ ), and school culture variable ( $X_2$ ) are primary data derived from questionnaire. Data analysis technique used was the first test requirements analysis, which consists of normality test and linearity test; both classical assumption test, which consists of multicollinearity test and heteroscedasticity test; The third test is multiple linear regression; The fourth hypothesis test consisting of t test and F test; and the last is calculation of determination coefficient.  $t_{value}$  for intrapreneurial leadership variable is 2,357 and the  $t_{value}$  for variable school culture is 11,836, it can be said if both of  $t_{value}$  are greater than  $t_{table}$  1,98472. This means that there is significant influence partially between Intrapreneurial Leadership and Culture School on Teacher Innovation because  $t_{value} > t_{table}$ . The F-test value is  $F_{statistics}$  698,447 and the value of  $F_{table}$  is 3,09 where  $F_{statistics} > F_{table}$ . Thus it can be concluded that Intrapreneurial Leadership and School Culture have given significantly effect on Teacher Innovation. The multiple regression equation is  $\hat{Y} = 6.042 + 0,143X_1 + 0,773X_2$ . Coefficient of determination value or  $R^2$  is 0,935 which indicates that the Principals Intrapreneurial Leadership variable ( $X_1$ ) and School Culture variable ( $X_2$ ) have given simultaneously effect 93.5 percent on the Teacher Innovation (Y).*

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab  
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Dedi Purwana, ES., M.Bus.  
NIP. 196712071992031001

Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
<u>Dicky Iranto, S.E., M.Si.</u> NIP.197106122001121001	Ketua	 .....	11/4 19 .....
<u>Agus Wibowo, M.Pd.</u> NIP.198202172015041001	Sekretaris	 .....	11/4 19 .....
<u>Herlita, S.Sos., M.Ec, Dev.</u> NIP.198401062014042002	Penguji Ahli	 .....	11/4 19 .....
<u>Dr. Siti Nurjanah, S.E., M.Si.</u> NIP.197201141998022001	Pembimbing I	 .....	11/4 19 .....
<u>Suparno, S.Pd., M.Pd.</u> NIP.197908282014041001	Pembimbing II	 .....	12/4 19 .....

Tanggal Lulus:

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, April 2019  
Yang Membuat Pernyataan

Agung Firstianto  
NIM. 8105150459

## LEMBAR PERSEMBAHAN

---

*Skripsi ini adalah buah murni dari ilmu pengetahuan, sehingga tidak perlu menyadur ayat dari kitab suci manapun.*

\*\*\*

*Skripsi ini terbebas dari dogma, sehingga tidak mengajak umat manusia untuk saling berperang dan memusuhi sesamanya.*

\*\*\*

*Skripsi ini tercipta dengan menggunakan akal sehat, bukan dari ucapan serta permohonan utopia sesaat.*

\*\*\*

*Skripsi ini dengan bangga dipersembahkan untuk setiap atom yang eksis dalam rangkaian kosmik alam semesta, untuk setiap jiwa dari raga tanpa jiwa, dan untuk setiap mata yang merepresentasikan hati yang sesungguhnya.*

\*\*\*

*Untuk aku, kamu, kita, dan segalanya.*

*Dari Agung Firstianto.*

---

## KATA PENGANTAR

Assalamu alaikum, Shalom aleichem, Om Swastiastu, Namó Budhayah, salam kesejahteraan untuk kita semua. Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan karena atas determinasi-Nya yang indeterministik, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Intrapreneur Kepala Sekolah Dan Budaya Sekolah Terhadap Inovasi Guru SMA Negeri Di Jakarta Timur”.

Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis, baik secara teknis maupun mekanis dalam rangka menyelesaikan proposal ini, diantaranya:

1. Prof. Dr. Dedi Purwana, ES., M.Bus. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta;
2. Dr. Siti Nurjanah, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, masukan, dan persetujuan dalam penyelesaian skripsi;
3. Suparno, S.Pd., M.Pd. selaku dosen pembimbing II dan juga selaku Koordinator Program Studi Pendidikan Ekonomi yang telah memberikan bimbingan, masukan, persetujuan, dan kemudahan bagi semua mahasiswa Pendidikan Ekonomi dalam penyelesaian skripsi;
4. Drs. H. Soedia Oesan, M.Si., selaku Kepala SMA Negeri 11 Jakarta yang telah memperkenankan peneliti untuk melakukan penelitian di SMA Negeri 11 Jakarta;



5. Drs. Abdullah Tiahara, M.Pd., selaku Kepala SMA Negeri 44 Jakarta yang telah memperkenankan peneliti untuk melakukan penelitian di SMA Negeri 44 Jakarta;
6. Drs. Kristian M. Tambunan, S.Kom., selaku Kepala SMA Negeri 107 Jakarta yang telah memperkenankan peneliti untuk melakukan penelitian di SMA Negeri 107 Jakarta;
7. Orang tua yang telah memberikan dukungan agar dapat berevokasi untuk terus berkembang maju dan melampaui batas;
8. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta dan dosen Universitas Negeri Jakarta yang telah memberikan pengalaman;
9. Seluruh pihak yang tanpa sadar serta sadar dan tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah membantu; dan
10. Seluruh penganut Agungisme, baik yang berada di masa lalu, masa sekarang, dan masa yang akan datang. Seluruh penganut Agungisme yang telah pergi, yang sedang bersama, yang akan pergi, dan yang akan tinggal selamanya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karenanya penulis memohon kritik dan saran yang konstruktif guna menyempurnakan riset ini.

Jakarta, Maret 2019

Agung Firstianto