

**PENGARUH KOMPENSASI MANAJEMEN, TATA KELOLA PERUSAHAAN, DAN PROFITABILITAS TERHADAP MANAJEMEN PAJAK PADA PERUSAHAAN SEKTOR NON-JASA PESERTA PENGAMPUNAN PAJAK YANG TERDAFTAR DI BEI**

**SRI AYU RETNO AMALIA**

**8335151524**



**Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Univeritas Negeri Jakarta**

**PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2019**

**THE EFFECT OF MANAGEMENT COMPENSATION,  
CORPORATE GOVERNANCE, AND PROFITABILITY ON  
TAX MANAGEMENT IN NON-SERVICE SECTOR  
COMPANIES PARTICIPATING TAX AMNESTY  
REGISTERED ON THE IDX**

**SRI AYU RETNO AMALIA**

**8335151524**



**This Thesis Compiled as One of The Requirements for Obtaining a Bachelor  
Degree of Economics in Faculty of Economics Universitas Negeri Jakarta**

**STUDY PROGRAM OF S1 ACCOUNTING**

**FACULTY OF ECONOMICS**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2019**

## ABSTRAK

**SRI AYU RETNO AMALIA. 8335151524.** Pengaruh Kompensasi Manajemen, Tata Kelola Perusahaan, dan Profitabilitas terhadap Manajemen Pajak pada Perusahaan Sektor Non-Jasa Peserta Pengampunan Pajak yang Terdaftar di BEI.

Penelitian ini dilakukan untuk membuktikan secara empiris mengenai pengaruh kompensasi manajemen, tata kelola perusahaan dan profitabilitas terhadap manajemen pajak. Manajemen pajak menjadi salah satu cara dalam mengukur penerapan manajemen dalam meminimalkan pembayaran pajak perusahaan.

Penelitian ini menggunakan data sekunder pada sektor non-jasa yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia periode 2016-2017 dengan sampel sebanyak 33 pengamatan. Penelitian ini menggunakan Eviews 10 untuk menguji ketiga hipotesis dengan tingkat signifikansi 0,05 atau 5%.

Berdasarkan uji hasil regresi berganda yang dilakukan, dapat disimpulkan bahwa kompensasi manajemen dan tata kelola perusahaan berpengaruh terhadap manajemen pajak, sedangkan profitabilitas tidak berpengaruh terhadap manajemen pajak. Hasil tersebut menjelaskan bahwa pemberian kompensasi yang sesuai dan kemampuan tata kelola perusahaan yang efektif akan mendukung manajemen dalam melakukan manajemen pajak.

Secara keseluruhan, manajemen pajak menjadi salah satu usaha mengurangi tingkat pembayaran pajak untuk mendapatkan hasil yang maksimal. Hasil penelitian ini berkontribusi pada literature yang menjelaskan bahwa kompensasi akan memotivasi piak manajemen untuk melakukan kinerja yang optimal serta penerapan tata kelola perusahaan yang baik akan menurunkan manajemen pajak yang menyebabkan manajemen lebih berhati-hati dalam meminimalisir pembayaran pajak perusahaan.

**Kata Kunci:** Kompensasi Manajemen, Manajemen Pajak, Tata Kelola Perusahaan, dan Profitabilitas.

## ABSTRACT

**SRI AYU RETNO AMALIA. 8335151524.** *The Effect of Management Compensation, Corporate Governance, and Profitability on Tax Management in Non-Service Sector Companies Participating Tax Amnesty Registered on the IDX.*

*This research was conducted to prove empirically about the effect of management compensation, corporate governance and profitability on tax management. Tax management is one way to measure the application of management in minimizing corporate tax payments.*

*This study uses secondary data on the non-service sectors listed on the Indonesia Stock Exchange in the 2016-2017 period with a sample of 33 observations. This study uses Eviews 10 to test the three hypotheses with a significance level of 0.05 or 5%.*

*Based on the multiple regression test results conducted, it concluded that management compensation and corporate governance affect tax management, while profitability does not affect tax management. These results explain that the provision of appropriate compensation and the ability of effective corporate governance will support management in carrying out tax management.*

*Overall, tax management is one effort to reduce the level of tax payments to get maximum results. The results of this study contribute to the literature which explains that compensation will motivate management to perform optimal performance and the application of good corporate governance will reduce tax management which causes management to be more careful in minimizing corporate tax payments.*

**Keywords:** *Management Compensation, Tax Management, Corporate Governance, and Profitability.*

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Penanggung Jawab  
Dekan Fakultas Ekonomi

Prof. Dr. Dedi Purwana E.S., M.Bus  
NIP. 196712071992031001

Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
<u>Dr. Indra Pahala, S.E., M.Si.</u> NIP. 197902082008121001	Ketua Penguji		21/08/2019
<u>Santi Susanti, S.E., M.Ak.</u> NIP. 197701132005012002	Penguji Ahli		21/08/2019
<u>Tri Hesti Utamingtyas, S.E., M.SA</u> NIP. 197601072001122001	Sekretaris		21/08/2019
<u>Tresno Eka Jaya, S.E., M.Ak</u> NIP. 197411052006041001	Pembimbing I		25/08/2019
<u>Dwi Handarini, S.Pd., M. Ak.</u> NIP. 198907312015042004	Pembimbing II		21/08/2019

**Tanggal Lulus: 20 Agustus 2019**

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah digunakan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum pernah dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya yang sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta

Jakarta, Agustus 2019

Yang membuat pernyataan,



METERAI  
TEMPEL  
09257AFF973494555  
6000  
ENAM RIBU RUPIAH

Sri Ayu Retno Amalia

8335151524

## LEMBAR MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Ya Tuhan Kami, berikanlah rahmat kepada kami dari sisi-Mu dan sempurnakanlah petunjuk yang lurus bagi kami dalam urusan kami”

(QS: Al-Kahfi ayat 10)

*You must convince your heart that whatever God has decreed is most appropriate and most beneficial for you*

-Imam Al Ghazali-

### **Skripsi ini saya persembahkan untuk:**

Kedua orang tua yang melimpahkan segala do'a, kasih sayang, kekhawatiran, perhatian serta pertolongan yang selalu diberikan tanpa perlu meminta dan memohon sehingga saya bisa kuat dan menjalaninya dengan penuh keridhoan. Serta untuk semua kerabat jauh dan dekat, teman-teman terdekat yang selalu memberikan semangat dan selipan do'a serta selalu meyakinkan setiap proses yang kami jalani untuk tetap tegar dan berusaha, semoga kita semua selalu dalam kesehatan, keberkahan, lindungan dan ridho-Nya. Aamiin

## KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT, yang telah memberikan nikmat terbaik atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyusun skripsi dengan judul “Pengaruh Kompensasi Manajemen, Tata Kelola Perusahaan, dan Profitabilitas Terhadap Manajemen Pajak Pada Perusahaan Sektor Non-Jasa Peserta Pengampunan Pajak yang Terdaftar di BEI”.

Selama melaksanakan dan menyusun, peneliti menyadari bahwa kekurangan hanya milik makhluk-Nya di muka bumi ini dengan segenap usaha terbaik yang dikerahkan untuk mencapai sebuah kesejahteraan. Diharapkan penelitian dapat memacu penulis untuk mengerahkan semua usaha terbaiknya dalam pendidikan yang telah ditempuhnya.

Peneliti ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu penyelesaian skripsi ini. Khususnya, peneliti ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada:

1. Kedua Orang Tua dan seluruh keluarga besar yang selalu memberikan semangat dan dukungan moril maupun materil;
2. Prof. Dr. Dedi Purwana, E.S., M.Bus., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta;



3. Dr. I Gusti Ketut Agung Ulupui, SE., M.Si., Ak.,CA selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta;
4. Tresno Eka Jaya, S.E., M.Ak. selaku Dosen Pembimbing I dengan yang membimbing penulis dengan tidak hanya akademik melainkan juga bimbingan moral untuk kedepannya;
5. Dwi Handarini, S.Pd., M.Ak. selaku Dosen Pembimbing II, yang bersedia untuk meluangkan waktu, memberikan arahan, saran dan bimbingannya dengan tegas sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.;
6. Seluruh dosen Universitas Negeri Jakarta (UNJ) yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat selama perkuliahan;
7. Keluarga Pondok Putri II, Komara, Dewi, Hairina, Maisya, Nurul, Ridha, Lia, Femillia, Safira, Dita, Melissa, Indah, Fitria, Ka Akbar, Ka Razief dan Ka Putri serta rekan mahasiswa S1 Akuntansi B 2015.

Penulis menyadari proposal skripsi ini masih banyak keterbatasan dalam penyusunannya dan masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu penulis menerima segala kritik dan saran yang bersifat membangun. Akhir kata, penulis berharap laporan ini dapat bermanfaat.

Jakarta, Mei 2019

Penulis