

**HUBUNGAN KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN  
DISIPLIN KERJA GURU TERHADAP KINERJA GURU PADA  
SMK SWASTA DI JAKARTA TIMUR**

**ARYOGA DIMAS TRIANDA**

**8135154080**



*Building  
Future  
Leaders*

Skripsi Ini Disusun sebagai Salah Satu Persyaratan untuk Memperoleh Gelar  
**Sarjana Pendidikan** pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN BISNIS**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2019**

***THE RELATIONSHIP BETWEEN PRINCIPALS LEADERSHIP  
AND TEACHERS WORK DISCIPLINE ON TEACHER  
PERFORMANCE AT PRIVATE VOCATIONAL SCHOOL IN  
EAST JAKARTA***

**ARYOGA DIMAS TRIANDA**

**8135154080**



*Building  
Future  
Leaders*

*This thesis is arranged as one of the requirements to obtain a Bachelor of Education degree at the Faculty of Economics, Jakarta State University*

***BUSINESS EDUCATION STUDY PROGRAM***

***FACULTY OF ECONOMICS***

***STATE UNIVERSITY OF JAKARTA***

***2019***

## ABSTRAK

**ARYOGA DIMAS TRIANDA**, Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Guru pada SMK Swasta di Jakarta Timur

Penelitian ini dilakukan di enam sekolah SMK Swasta di Jakarta Timur, selama 6 bulan terhitung sejak Januari sampai dengan Juni 2019. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan kepala sekolah dan disiplin kerja terhadap kinerja guru pada SMK Swasta di Jakarta Timur. Metode penelitian yang peneliti gunakan adalah metode *survey*. Populasi yang digunakan adalah guru yang mengajar pada SMK Swasta di Jakarta Timur. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah dengan teknik *Purposive sampling* sebanyak 105 guru. Persamaan regresi yang dihasilkan adalah  $\hat{Y} = 65,915 + 0,093X_1 + 0,118X_2$ . Uji persyaratan analisis yaitu uji normalitas dengan uji *Kolmogorov-Smirnov* dengan tingkat signifikansi ( $\alpha$ ) = 5% atau 0,05 dan menghasilkan tingkat signifikan Y bernilai sebesar 0,135. Karena tingkat signifikansi ketiga variabel tersebut  $> 0,05$  maka dapat disimpulkan bahwa data tersebut berdistribusi normal dan dapat digunakan dalam analisis selanjutnya. Uji linieritas regresi Y atas  $X_1$  dan Y atas  $X_2$  menghasilkan nilai signifikansi pada *Linearity*, yaitu  $0,000 < 0,05$ , sehingga disimpulkan bahwa memiliki hubungan yang linier. Dari uji keberartian regresi Y atas  $X_1$  dan  $X_2$  menghasilkan  $F_{hitung} > F_{tabel}$ , yaitu  $11,295 > 3,08$ , sehingga dapat disimpulkan bahwa persamaan regresi tersebut signifikan. Selanjutnya, dilakukan uji t dan dihasilkan Y atas  $X_1$   $t_{hitung} = 2,931$   $t_{tabel} = 1,65950$ , Y atas  $X_2$   $t_{hitung} = 2,115$  dan  $t_{tabel} = 1,65950$ . Koefisien determinasi Y atas  $X_1$  dan  $X_2$  yang diperoleh sebesar 0,370 yang menunjukkan bahwa 37 % variabel kinerja guru ditentukan oleh kepemimpinan kepala sekolah dan disiplin kerja.

**Kata kunci:** Kinerja Guru, Kepemimpinan Kepala Sekolah, Disiplin Kerja

## ABSTRACT

**ARYOGA DIMAS TRIANDA**, The Effect of Principal Leadership and Work Discipline on Teacher Performance at Private Vocational Schools in East Jakarta.

This research was conducted in six Private Vocational Schools in East Jakarta, for 6 months from January to June 2019. The purpose of this study was to determine the effect of principals' leadership and work discipline on teacher performance in Private Vocational Schools in East Jakarta. The research method that the researcher uses is the method *survey*. The population used is the teacher who teaches at Private Vocational Schools in East Jakarta. The sampling technique used was a *Purposive sampling technique* of 105 teachers. The resulting regression equation is  $\hat{Y} = 65,915 + 0,093X_1 + 0,118X_2$ . The requirements analysis test is the normality test with the test *Kolmogorov-Smimov* with a significance level ( $\alpha$ ) = 5% or 0.05 and produces a significant level Y is worth 0.135. Because the significance level of the three variables is  $> 0.05$ , it can be concluded that the data are normally distributed and can be used in subsequent analyzes. The regression linearity test Y for  $X_1$  and Y over  $X_2$  produces a significance value in *linearity*, which is  $0,000 < 0,05$ , so it is concluded that it has a linear relationship. From the regression significance test Y on  $X_1$  and  $X_2$  it produces  $F_{count} > F_{table}$ , which is  $11.295 > 3.08$ , so it can be concluded that the regression equation is significant. Furthermore, the t test is performed and it is produced Y on  $X_1$   $t_{count} = 2.931$   $t_{table} = 1.65950$ , Y on  $X_2$   $t_{count} = 2.115$  and  $t_{table} = 1.65950$ . The determination coefficient Y for  $X_1$  and  $X_2$  obtained is 0.370 which indicates that 37% of teacher performance variables are determined by the principal's leadership and work discipline

**Keywords: Teacher Performance, Principal Leadership, Work Discipline**

## LEMBAR PENGESAHAN

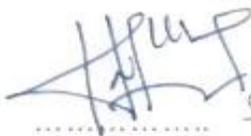
Penanggung Jawab

Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Dedi Purwana ES, M.Bus

NIP. 196712071992031001

| No | Nama  | Jabatan         | Tanda Tangan   | Tanggal                 |
|----|---|-----------------|--|-------------------------|
| 1. | Ryna Parlyna, MBA<br>NIP.197701112008122003           | Ketua           | <br>.....   | 9 Agustus 2019<br>..... |
| 2. | Nurdin Hidayat, M.M, M.Si<br>NIP.196610302000121001   | Penguji<br>Ahli | <br>.....  | 9 Agustus 2019<br>..... |
| 3. | Rahmi, S.E, M.SM<br>NIP.198305012018032001            | Sekretaris      | <br>.....  | 9 Agustus 2019<br>..... |
| 4. | Dr. Corry Yohana, M.M Drs.<br>NIP. 195909181985032011 | Pembimbing<br>1 | <br>.....  | 9 Agustus 2019<br>..... |
| 5. | Dita Puruwita, S.Pd, M.Si<br>NIP. 198209082010122004  | Pembimbing<br>2 | <br>..... | 9 Agustus 2019<br>..... |

Tanggal Lulus: 1 Agustus 2019

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 26 Juli 2018

Yang membuat pernyataan



Aryoga Dimas Trianda

NIM. 8135154080

## LEMBAR MOTTO DAN PENGESAHAN

Motto:

*“Become strong more than my father.”*

“Percayalah pada kemampuan diri sendiri, karena sesungguhnya usaha tidak mengkhianati hasil.”

“Semua sesuai dengan amal dan perbuatan.”

Skripsi ini saya persembahkan untuk:

Ibu, Bapak, Eyang, Paman, Kakak, adik dan anggota keluarga lain yang tidak bisa saya disebutkan satu persatu yang selalu setia tiada henti menyayangi dengan tulus, mendukung dalam memberikan dukungan selama hidup saya dalam dunia pendidikan maupun tidak, selalu mendoakan saya, selalu menyemangati dan mempercayai saya untuk dapat meraih mimpi agar menjadi pribadi yang berguna dan bermanfaat. Saya persembahkan juga skripsi saya ini untuk Bu Corry dan Bu Dita yang telah banyak berjasa dalam membimbing saya dengan sabar, sehingga skripsi ini terselesaikan.

Semoga kehidupan kita dipermudah segala urusannya dan sukses di dunia maupun akhirat, serta dapat berkumpul di Surga-Nya dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi orang lain.

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillah, puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan hidayah-nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Guru pada SMK Swasta di Jakarta Timur”. Penulisan skripsi ini merupakan salah satu syarat yang harus dipenuhi untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Negeri Jakarta.

Penghargaan dan terima kasih yang setulusnya penulis berikan kepada kedua orangtua saya yang saya cintai yaitu Moh. Yopie Tribayu dan Hananiati Yunita serta Didiek Tricahyo yang telah mencurahkan segenap cinta dan kasih sayang serta perhatian moril maupun materi. Karunia dan keberkahan di dunia dan akhirat atas budi baik yang telah diberikan kepada penulis

Pada kesempatan ini dengan penuh kerendahan hati, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung penulis dalam penyesuaian skripsi ini terutama kepada:

1. Prof. Dedi Purwana, M.Bus selaku dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta
2. Dr. Corry Yohana, M.M selaku dosen pembimbing I yang telah menyediakan waktu untuk memberikan bimbingan serta pengarahan dalam penyusunan skripsi ini, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

3. Dita Puruwita, S.Pd, M.Pd selaku dosen pembimbing II yang telah menyediakan waktu untuk memberikan bimbingan serta pengarahan dalam penyusunan skripsi ini, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
4. Ryna Parlyna, MBA selaku Kepala Program Studi S1 Pendidikan Bisnis Universitas Negeri Jakarta
5. Denika Syifa Isnaini alias syeng yang selalu setia memberikan dukungan dan semangatnya dan selalu mengingatkan dan membantu dari awal hingga terselesaikan skripsi ini.
6. Teman-teman INFRONTERO 31 2014 yang selalu memberikan hiburan dan masukan ketika saya sedang jenuh mengerjakan skripsi, yang tidak saya sebutkan satu per satu.
7. Teman-teman PETANI LANTAI 2 yang selalu memberikan hiburan ketika saya sedang jenuh mengerjakan skripsi, yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu dengan rendah hati penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kelanjutan pembuatan penelitian ini.

Jakarta, 26 Juli 2019

Penulis,

Aryoga Dimas Trianda