

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN,
STRUKTUR ORGANISASI DAN BUDAYA ORGANISASI
TERHADAP IMPLEMENTASI STRATEGI BISNIS
UMKM MAKANAN DAN MINUMAN
DI KABUPATEN BOGOR**

MOCHAMAD IDHAM ISMAYANTO

8236159025



**Tesis ini Disusun sebagai Salah Satu Persyaratan untuk
Memperoleh Gelar Magister Manajemen**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2019**

**EFFECT OF LEADERSHIP STYLE,
ORGANIZATIONAL STRUCTURE AND ORGANIZATIONAL
CULTURE ON BUSINESS STRATEGY IMPLEMENTATION
OF FOOD AND BEVERAGES MSME IN BOGOR REGENCY**

MOCHAMAD IDHAM ISMAYANTO

8236159025



**This thesis is prepared as one of the requirements for
obtained a Masters in Management**

**MANAGEMENT MAGISTER STUDY PROGRAM
FACULTY OF ECONOMICS
STATE UNIVERSITY OF JAKARTA
2019**

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui (i) pengaruh gaya kepemimpinan terhadap implementasi strategi (ii) pengaruh struktur organisasi terhadap implementasi strategi (iii) dan pengaruh budaya organisasi terhadap implementasi strategi. Penelitian ini menggunakan analisis *Structural Equation Model* (SEM) dengan menggunakan AMOS versi 24. Metode pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan Convenience Sampling yang melibatkan 206 responden yang merupakan pemilik usaha atau manajer dari Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM) makanan dan minuman di Kabupaten Bogor. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan dan struktur organisasi memiliki pengaruh yang positif dan signifikan terhadap implementasi strategi bisnis UMKM makanan dan minuman. Adapun budaya organisasi dalam penelitian ini menunjukkan tidak memiliki pengaruh terhadap implementasi strategi bisnis UMKM makanan dan minuman.

Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan, Struktur Organisasi, Budaya Organisasi, Implementasi Strategi, UMKM.

ABSTRACT

This research purposes is to find out (i) the effect of leadership style on strategy implementation (ii) the effect of organization structure on strategy implementation (iii) and the effect of organization culture on strategy implementation. This reasearch using Structural Equation Model (SEM) analysis with AMOS version 24. This research is use convenience sampling technique which involved 206 respondents of food and beverages MSME owner or manager on Bogor Regency. The findings of this research show that leadership style and organization structure have a positive and significant impact on strategy implementation. Otherwise, this reasearch also show that organization culture do not have positive impact on strategy implementation.

Keyword: Leadership Style, Organizational Structure, Organizational Culture, Strategy Implementation, MSME

PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Tesis ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik master, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun perguruan tinggi lainnya.
2. Tesis ini belum dipublikasikan kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan atau ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik serta sanksi lainnya sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta

Jakarta, Juli 2019

Yang membuat pernyataan,

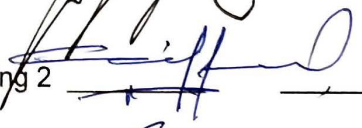
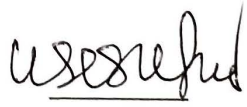

Mochamad Idham Ismayanto

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

Penanggung Jawab
Dekan Fakultas Ekonomi



Prof. Dr. Dedi Purwana ES,M.Bus
NIP : 196712071992031001

NO	Nama	Jabatan	Tanda Tangan	Tanggal
1.	Prof. Dr. Dedi Purwana SE,M.Bus NIP 196712071992031001	Ketua		_____
2.	Dr. Agung Wahyu Handaru ST,MM NIP 197811272006041001	Sekretaris		_____
3.	Dr. Mohamad Rizan SE,MM NIP 197206272006041001	Pembimbing 1		_____
4.	Unggul Purwohedi SE,M.Si,Ph.D NIP 197908142006041002	Pembimbing 2		_____
5.	Dr. Budi Santoso MM NIP 8890260017	Penguji 1		_____
6.	Usep Suhud M.Si,Ph.D NIP 197002122008121001	Penguji 2		<u>16/8/2019</u>

Nama : Mochamad Idham Ismayanto

No.Registrasi : 8236159025

Tanggal Lulus : 30 Agustus 2019

KATA PENGANTAR

Maha Suci Allah, segala puji penulis panjatkan kepada Allah Azza Wa Jalla, Rabb yang Maha Mulia dengan segala kuasa dan kehendak-Nya yang tidak terbatas. Serta shalawat serta salam penulis haturkan kepada Nabi Muhammad Salallahu Alaihi Wasalam.

Penulisan tesis ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan pada Program Magister Manajemen konsentrasi Stratejik Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.

Ucapan terima kasih serta penghargaan yang setinggi-tingginya penulis sampaikan kepada semua pihak yang telah berkontribusi dalam penyelesaian tulisan ini. Dalam kesempatan ini penulis ingin memberikan ucapan terima kasih serta apresiasi yang tulus, kepada:

1. Allah Azza Wa Jalla yang telah memberikan kelapangan dan kemudahan kepada penulis sehingga tulisan ini dapat terwujud.
2. Bapak Dr. Mohammad Rizan, SE, MM sebagai Dosen Pembimbing Pertama dan Bapak Unggul Purwohedi, SE, MSi, PhD sebagai Dosen Pembimbing Kedua yang telah memberikan banyak masukan konstruktif serta bersabar dalam membimbing penulis dengan segala keterbatasan penulis.
3. Seluruh Dosen dan Staff MM UNJ yang telah memberikan kepada penulis ilmu, kebijaksanaan serta pengalaman yang sangat berharga.
4. Kepada kedua orang tua penulis, Bapak Teguh Supriyanto dan Ibu Lilis serta istri tercinta Eka Dustiarawati dan ketiga Putra dan Putri Penulis, Queensha Amiradana Putri Hamka, Dhirgham Abdurrasyid Putra Hamka dan Khadeeja Zayba Putri Hamka,

yang senantiasa memberikan dukungan doa untuk kemudahan serta menularkan semangatnya dalam penyelesaian tesis ini.

5. Kepada seluruh rekan-rekan mahasiswa MM UNJ yang telah bersama-sama dalam mengarungi perjalanan intelektual, sosial serta personal.

Akhir kata penulis ucapkan semoga Allah Azza Wa Jalla menjaga keikhlasan kita semua serta mencatatkan upaya penulisan tesis ini sebagai salah satu catatan kebaikan disisi-Nya.

Jakarta, 8 Agustus 2019