# LAPORAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN PADA BAGIAN LAYANAN JASA *RISK CONSULTING*, CROWE INDONESIA

RIZQI AMALIA 8335161563



Laporan Praktik Kerja Lapangan ini ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk mendapatkan Gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta

PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA 2019

#### LEMBAR EKSEKUTIF

Nama : Rizqi Amalia No. Registrasi : 8335161563 Program Studi : S1 Akuntansi

Judul : Laporan Praktik Kerja Lapangan pada bagian layanan jasa

Risk Consulting, Crowe Indonesia

Praktikan melaksanakan Praktik Kerja Lapangan (PKL) pada bagian layanan jasa Risk Consulting, Crowe Indonesia dan ditempatkan sebagai Junior Consultant. Praktik Kerja Lapangan ini berlangsung selama 56 hari. Pada pelaksanaan PKL praktikan ditugaskan untuk membantu pelaksanaan audit internal salah satu klien, yaitu PT Telekomunikasi Seluler (Telkomsel). Kegiatan yang praktikan lakukan adalah melakukan kegiatan Test of Control (TOC) pada beberapa jenis pengendalian yang berjenis Transaction Level Control (TLC) dan End User Computing (EUC). Dalam proses Test of Control (TOC) tersebut, output yang dihasilkan adalah rangkaian Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal.

Kata kunci: Test of Control, Transaction Level Control, End User Computing, Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal

## LEMBAR PENGESAHAN

Koordinator Program Studi S1 Akuntansi

Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta

Dr. IGKA Ulupui, SE., M.Si., Ak., CA

NIP. 196612131993032003

Nama
Tanda Tangan
Tanggal

Ketua Penguji

Dr. IGKA Ulupui, SE., M.Si., Ak., CA

NIP. 196612131993032003

Penguji Ahli

Tri Hesti Utaminingtyas, S.E., M.SA

NIP. 197601072001122001

Dosen Pembimbing

Hafifah Nasution, S.E., M.S.Ak

30 - 12 - 19

NIP. 198803052015042001

#### **KATA PENGANTAR**

Puji syukur praktikan panjatkan atas kehadirat Allah SWT yang selalu melimpahkan rahmat-Nya sehingga praktikan dapat melaksanakan dan menyelesaikan Laporan Praktik Kerja Lapangan (PKL) yang dilaksanakan di Crowe Indonesia.

Laporan PKL ini disusun untuk memenuhi mata kuliah Praktik Kerja Lapangan (PKL) dengan bobot 2 SKS serta salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta. Penyusunan laporan ini didasarkan pada hasil dari pelaksanaan PKL yang telah praktikan jalani pada 15 Juli 2019 hingga 30 September 2019 di Crowe Indonesia.

Selama melaksanakan PKL dan menyusun laporan PKL, praktikan mendapat banyak bimbingan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Untuk itu, praktikan mengucapkan terima kasih kepada:

- Kedua orang tua dan keluarga atas dukungan moril maupun materil.
- Prof. Dr. Dedi Purwana ES, M.Bus., selaku Dekan Fakultas
   Ekonomi Universitas Negeri Jakarta.
- Dr. I Gusti Ketut Agung Ulupui, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi FE UNJ.

4. Hafifah Nasution, S.E., M.S.Ak selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk membantu praktikan dalam

menyusun laporan PKL ini.

5. Ibu Jurita Suharto selaku *Risk Consulting Partner* dari Crowe Indonesia yang telah mengizinkan praktikan untuk melaksanakan kegiatan Praktik Kerja Lapangan.

6. Bapak Yogo Sembodo selaku *Assosiate Manager* dari *Risk*Consulting Crowe Indonesia serta para konsultan lain yang telah

membimbing praktikan dalam melaksanakan kegiatan PKL.

7. Rekan-rekan S1 Akuntansi 2016 yang telah memberi dukungan dalam pelaksanaan PKL dan penyusunan laporan PKL.

Dalam penyusunan laporan PKL ini, praktikan menyadari masih terdapat kekurangan ataupun kesalahan. Oleh karena itu, praktikan mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca guna menjadi perbaikan di masa yang akan datang. Semoga laporan ini memberikan manfaat dan dampak positif bagi praktikan dan semua pihak yang membaca laporan ini.

Jakarta, 2 Desember 2019

Praktikan

# **DAFTAR ISI**

		Halaman
LEM	MBAR EKSEKUTIF	ii
LEM	/IBAR PENGESAHAN	iii
KAT	TA PENGANTAR	iv
DAF	TAR ISI	vi
DAF	TAR TABEL	viii
DAF	TAR GAMBAR	ix
DAF	TAR LAMPIRAN	x
BAB	B I PENDAHULUAN	1
A.	Latar Belakang PKL	1
В.	Maksud dan Tujuan PKL	3
C.	Kegunaan PKL	3
D.	Tempat PKL	5
E.	Jadwal dan Waktu Pelaksanaan PKL	6
BAB	B II TINJAUAN UMUM TEMPAT PRAKTIK KERJA LAPANO	<b>GAN</b> 11
A.	Sejarah Crowe Indonesia	11
В.	Struktur Organisasi Crowe Indonesia	12
C.	Kegiatan Umum Crowe Indonesia	18

BAB	III PELAKSANAAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN	22
A.	Bidang Kerja	22
В.	Pelaksanaan PKL	24
C.	Kendala yang Dihadapi	55
D.	Cara Mengatasi Kendala	56
BAB IV KESIMPULAN		57
A.	Kesimpulan	57
В.	Saran	57
DAFT	ΓAR PUSTAKA	60
LAM	PIRAN-LAMPIRAN	61

# **DAFTAR TABEL**

	Halaman
Tabel III.1 Jumlah Sampel Berdasarkan Frekuensi	33

# **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar II.1 Struktur Organisasi Crowe Indonesia	13
Gambar II.2 Struktur Organisasi Crowe Indonesia (layanan jasa <i>Risk</i>	Consulting)
	16
Gambar III.1 Alur Pengerjaan WP B Untuk Pengendalian TLC	26
Gambar III.2 Alur Pengerjaan WP B Untuk Pengendalian EUC	26

# DAFTAR LAMPIRAN

Halaman
Lampiran 1: Surat Permohonan Praktik Kerja Lapangan61
Lampiran 2: Surat Penerimaan PKL
Lampiran 3: Application Form
Lampiran 4: Daftar Hadir Praktik Kerja Lapangan67
Lampiran 5: Daftar Kegiatan Harian Praktik Kerja Lapangan71
Lampiran 6: Penilaian Praktik Kerja Lapangan
Lampiran 7: Surat Keterangan Praktik Kerja Lapangan77
Lampiran 8: Logo Crowe Indonesia
Lampiran 9: Daftar Risk Control Matrix (RCM)
Lampiran 10: Langkah menyiapkan Working Paper D – Data Sampel
pengendalian TLC80
Lampiran 11: Hasil sampling dan inspeksi dokumen pengendalian TLC81
Lampiran 12: Langkah melakukan <i>Vouching</i> pengendalian TLC82
Lampiran 13: Data Sampel pengendalian TLC83
Lampiran 14: Langkah menyiapkan Working Paper B – Kertas Kerja Pengujian
Pengendalian Internal pengendalian TLC84
Lampiran 15: Langkah menyimpulkan hasil pengujian di WP B pengendalian
TLC85
Lampiran 16: Langkah mengisi keterangan lain dan menyiapkan kolom
tandatangan di WP B pengendalian TLC86

Lampiran 17: Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal pengendalian TLC	87
Lampiran 18: Program Audit pengendalian TLC	.88
Lampiran 19: Langkah menyiapkan Working Paper D – Data Sampel	
pengendalian EUC	.89
Lampiran 20: Hasil inspeksi dokumen pengendalian EUC	.90
Lampiran 21: Langkah melakukan Vouching dan Reperformance pengendalian	1
EUC	.91
Lampiran 22: Data Sampel pengendalian EUC	.92
Lampiran 23: Working Paper E – Audit Evidence	. 93
Lampiran 24: Langkah menyiapkan Working Paper B – Kertas Kerja Pengujian	1
Pengendalian Internal pengendalian EUC	.94
Lampiran 25: Langkah menyimpulkan hasil pengujian di WP B pengendalian	
EUC	.95
Lampiran 26: Langkah mengisi keterangan lain dan menyiapkan kolom	
tandatangan di WP B pengendalian EUC	.96
Lampiran 27: Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal pengendalian EUC	297
Lampiran 28: Program Audit pengendalian EUC	.98
Lampiran 29: Kartu Konsultasi Pembimbingan Penulisan PKL	.99

#### **BABI**

#### **PENDAHULUAN**

#### A. Latar Belakang PKL

Saat ini seluruh negara di dunia khususnya Indonesia sedang dihadapkan dengan era Revolusi Industri 4.0. Revolusi Industri 4.0 adalah era di mana seluruh aktivitas industri berkembang pesat yang ditandai dengan terciptanya teknologi yang lebih mutakhir dan modern sehingga kegiatan industri menjadi lebih cepat dan efektif. Sayangnya, akibat adanya Revolusi Industri 4.0 ini, sumber daya manusia menjadi tergantikan dengan mesinmesin canggih yang tercipta. Hal ini tentu membuat persaingan di dunia kerja semakin ketat. Secara tidak langsung para pencari kerja sebagai sumber daya manusia dituntut untuk memiliki kompetensi dan pengalaman lebih agar dapat masuk ke dalam dunia industri. Terlebih setiap pekerjaan memiliki kualifikasi dan kriteria tertentu yang harus dipenuhi oleh calon pekerja demi mendapatkan para pekerja yang sesuai dan berkualitas.

Melihat kondisi di atas, dibutuhkan upaya dan kesiapan yang tepat. Mahasiswa sebagai calon pekerja dalam dunia industri harus memiliki bekal yang cukup agar mampu bersaing dan berhasil masuk ke dalam dunia industri yang diinginkan. Bekal tersebut tak lain adalah ilmu dan pengetahuan yang didapat dari kegiatan pembelajaran yang dilaksanakan di dalam kelas. Kegiatan pembelajaran yang berkualitas dan efektif menentukan kualitas seorang mahasiswa. Tentunya tak hanya pembelajaran di dalam kelas, namun

dibutuhkan pula pengalaman praktik kerja sebagai media untuk mengaplikasikan ilmu yang telah didapat di dalam kelas. Dengan terjun langsung ke dalam dunia kerja, mahasiswa dapat secara langsung merasakan bagaimana dunia kerja yang sesungguhnya.

Universitas Negeri Jakarta sebagai salah satu perguruan tinggi di Indonesia membekali mahasiswanya dengan mata kuliah yang bersifat teori dan praktik. Salah satu mata kuliah yang bersifat praktik adalah Praktik Kerja Lapangan (PKL). Mata kuliah ini diharapkan mampu memfasilitasi mahasiswa untuk memperoleh pengalaman bekerja dan menjadi sarana untuk mengaplikasikan dan mengembangkan ilmu yang telah didapat di dalam kelas. Dalam lingkup Fakultas Ekonomi, Praktik Kerja Lapangan termasuk ke dalam mata kuliah yang wajib diambil oleh seluruh mahasiswa dan menjadi salah satu syarat kelulusan untuk mendapat gelar Sarjana Ekonomi atau Ahli Madya. Bentuk kegiatan yang dijalani adalah berupa praktik kerja di berbagai industri dan bidang yang sesuai dengan latar belakang pendidikan yang diambil dan relevan dengan ilmu yang didapatkan di dalam kelas.

Praktik Kerja Lapangan dilaksanakan mulai dari pencarian tempat praktik oleh mahasiswa hingga pelaksanaan praktik di tempat yang sudah didapat sampai pembuatan Laporan Praktik Kerja Lapangan. Mahasiswa dapat melatih *softskill* berupa kedisiplinan dan tanggung jawab, bekerja sama dalam tim, kemampuan berkomunikasi yang baik, mengasah *problem solving*, dan bersikap sopan serta mematuhi kode etik yang dimiliki oleh instansi atau perusahaan tempat dilaksanakan PKL. Dengan demikian, diharapkan

mahasiswa dapat belajar dan memiliki pengalaman untuk siap menghadapi persaingan dunia kerja yang akan dialami setelah lulus nanti.

## B. Maksud dan Tujuan PKL

#### 1. Maksud PKL

Adapun maksud dari pelaksanaan Praktik Kerja Lapangan diantaranya:

- a. Memahami pekerjaan di bidang akuntansi dan/atau auditing.
- b. Mengaplikasikan ilmu dan teori yang telah didapatkan selama belajar di bangku perkuliahan ke dalam dunia kerja yang sesungguhnya.
- Mempelajari sikap disiplin, tanggung jawab, dan kemandirian dalam bekerja.

#### 2. Tujuan PKL

Adapun tujuan dari pelaksanaan Praktik Kerja Lapangan diantaranya:

- a. Memperoleh gambaran mengenai dinamika dan kondisi dunia kerja yang sesungguhnya agar praktikan siap menghadapi persaingan dalam dunia kerja.
- Meningkatkan ilmu, pengetahuan, kemampuan, dan keterampilan dalam pekerjaan dibidang akuntansi dan/atau auditing.
- c. Memperoleh pengalaman baru dalam dunia kerja profesional.

#### C. Kegunaan PKL

1. Bagi Mahasiswa (Praktikan)

Kegunaan PKL bagi praktikan adalah sebagai berikut:

- Sebagai sarana untuk belajar mengenal dinamika dan kondisi dunia kerja yang sesungguhnya.
- b. Mengembangkan ilmu dan pengetahuan yang telah didapatkan sebelumnya di bangku perkuliahan.
- Sebagai sarana untuk melatih disiplin, rasa bertanggung jawab, dan keefektifan dalam bekerja.

#### 2. Bagi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta

Kegunaan PKL bagi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta adalah sebagai berikut:

- a. Sebagai sarana untuk menyempurnakan kurikulum yang sesuai dengan kebutuhan dan tuntutan perkembangan zaman.
- b. Sebagai sarana untuk menjalin hubungan kerjasama antara Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta dengan instansi pemerintah atau swasta, salah satunya dengan Crowe Indonesia sebagai tempat pelaksanaan PKL.

## 3. Bagi Crowe Indonesia

Kegunaan PKL bagi Crowe Indonesia adalah sebagai berikut:

- a. Sebagai wujud pengabdian kepada masyarakat dengan memberikan kesempatan bagi para mahasiswa untuk mendapatkan pengalaman bekerja.
- b. Memperoleh bantuan untuk menyelesaikan pekerjaan yang ada.

c. Menjalin kerjasama dan hubungan baik antara Crowe Indonesia dengan universitas-universitas yang ada di Indonesia, salah satunya dengan Universitas Negeri Jakarta.

## D. Tempat PKL

Praktikan melaksanakan PKL di sebuah perusahaan yang bergerak di bidang jasa akuntansi pada bagian layanan jasa *Risk Consuting*. Berikut informasi mengenai data instansi tempat pelaksanaan PKL.

Nama Instansi : Crowe Indonesia

Jenis Instansi : Perusahaan Jasa

Alamat : Cyber 2 Tower,  $20^{th} - 21^{th}$  floor

Jl. H. R. Rasuna Said Blok X-5, Jakarta Selatan

12950.

Telepon : 021-25535699

Website : www.crowe.com/id

Dalam pelaksanaan PKL, praktikan ditempatkan sebagai *Junior Consultant* yang membantu proses pekerjaan yang merupakan salah satu cabang layanan jasa *Risk Consulting* yaitu Internal Audit. Alasan praktikan memilih Crowe Indonesia sebagai tempat PKL adalah sebagai berikut:

- 1. Praktikan ingin melaksanakan praktik di perusahaan yang sesuai dengan bidang ilmu praktikan, yaitu Akuntansi.
- 2. Praktikan ingin mengetahui dan belajar mempraktikkan bidang pekerjaan *Risk Consulting*.

- 3. Praktikan ingin mengetahui lebih dalam mengenai pelaksanaan audit internal yang merupakan salah satu cabang layanan jasa dari *Risk Consulting*.
- 4. Lokasi tempat pelaksanaan praktik memiliki jarak yang dekat dengan tempat tinggal praktikan.

#### E. Jadwal dan Waktu Pelaksanaan PKL

## 1. Tahap Persiapan PKL

Sebelum melaksanakan Praktik Kerja Lapangan (PKL), praktikan terlebih dahulu mencari perusahaan-perusahaan yang membuka lowongan magang atau Praktik Kerja Lapangan bagi mahasiswa. Setelah menemukan beberapa perusahaan, praktikan kemudian langsung melamar sesuai dengan instruksi yang diberikan. Beberapa perusahaan yang telah praktikan ajukan antara lain PT Rekayasa Industri, PT Nestle Indonesia, KapanLagi Youniverse, dan beberapa KAP. Namun, beberapa perusahaan tersebut kebanyakan tidak memberikan respon atas lamaran yang praktikan ajukan.

Pada tanggal 2 Juli 2019 praktikan tertarik untuk melamar di Crowe Indonesia yang diketahui sebagai perusahaan jasa akuntansi. Kemudian praktikan menghubungi nomor telepon yang tertera di website milik Crowe Indonesia. Ketika menelepon, praktikan mendapatkan instruksi untuk mengajukan permohonan pelaksanaan Praktik Kerja Lapangan dengan melampirkan Curriculum Vitae (CV) kepada Human Resource Development (HRD) Crowe Indonesia melalui e-mail. Praktikan

pun langsung melakukan hal tersebut. Kemudian keesokan harinya praktikan menerima panggilan telepon bahwa praktikan diterima untuk melaksanakan Praktik Kerja Lapangan di Crowe Indonesia bagian layanan jasa *Risk Consulting* dan diminta untuk melengkapi *Application Form* dan persyaratan lainnya. Selain menerima informasi dari telepon, praktikan juga menerima informasi dari *e-mail* yang berisi pesan pernyataan bahwa praktikan diterima untuk melaksanakan PKL dan informasi tentang periode PKL, jam kerja, kompensasi yang diberikan oleh Crowe Indonesia serta lampiran *Application Form* yang harus praktikan isi (Lampiran 2).

Selain melengkapi Application Form (Lampiran 3), praktikan juga membuat surat permohonan pelaksanaan PKL yang di terbitkan oleh Biro Akademik Kemahasiswaan dan Hubungan Masyarakat (BAKHUM) Universitas Negeri Jakarta dan ditujukan kepada Crowe Indonesia (Lampiran 1). Dalam pembuatan surat tersebut, langkah yang dilakukan pertama adalah mendaftarkan diri di loket kemahasiswaan Fakultas Ekonomi dengan menuliskan Nama, NIM, Prodi, dan pilihan apakah ingin membuat Surat PKL Mandiri atau Kelompok sesuai instruksi petugas loket. Pendaftaran tersebut dimaksudkan agar pemohon mendapat akses pembuatan Surat **PKL** Mandiri di situs Sipermawa (http://bakh.unj.ac.id/sipermawa/). Sipermawa merupakan situs yang dimiliki BAKHUM UNJ sebagai jembatan untuk melayani administrasi yang dibutuhkan oleh para civitas akademika Universitas Negeri Jakarta, salah satunya Surat Permohonan PKL.

Sehari setelah mendaftar di loket kemahasiswaan Fakultas Ekonomi, pemohon akan langsung mendapat akses pembuatan Surat PKL Mandiri. Pemohon kemudian mengisi informasi yang dibutuhkan di dalam surat PKL dengan membuka situs http://bakh.unj.ac.id/sipermawa/, lalu Login dengan mengisi kolom Username dan Password dengan NIM, kemudian klik login. Setelah Login, klik Surat Keterangan yang berada di sebelah kiri dan pilih Membuat Surat Keterangan. Selanjutnya akan muncul Hasil Pencarian Permohonan Surat Keterangan Mahasiswa. Dalam hasil pencarian tersebut, klik Buat pada baris jenis surat "Surat PKL Mandiri". Langkah selanjutnya adalah mengisi informasi yang dibutuhkan dalam Surat PKL, diantaranya Kepada siapa surat tersebut ditujukan (misalnya Direktur/Kepala/Pimpinan/Manager HRD dari perusahaan yang dituju), Alamat perusahaan yang dituju, Tugas Mata Kuliah yaitu Praktik Kerja Lapangan (PKL), Mulai Tanggal dilaksanakannya PKL yang diajukan, dan Berakhir Tanggal (tanggal terakhir) pelaksanaan PKL yang diajukan. Setelah informasi-informasi tersebut dimasukkan, klik Simpan dan tunggu hingga Surat Permohonan PKL selesai diproses oleh BAKHUM.

Waktu proses pembuatan Surat Permohonan PKL kurang lebih selama 4 hari. Untuk mengetahui apakah surat sudah selesai diproses dan dapat diambil adalah dengan mengecek ststus surat di situs Sipermawa dengan cara Login seperti cara Login sebelumnya, kemudian klik pilihan Surat Keterangan dan pilih Cek Status Surat. Surat dapat diambil di

BAKHUM apabila status surat menunjukkan status "Proses Selesai. Ambil di BAKH".

Pengambilan surat dilakukan di loket pelayanan BAKHUM, lalu petugas BAKHUM akan memberikan sekumpulan surat PKL berdasarkan fakultas pemohon dan pemohon diminta mencari sendiri surat PKL atas nama pemohon diantara sekumpulan surat tersebut. Setelah mendapatkan surat, pemohon diminta mengisi data diri di buku daftar pengambilan surat. Kemudian pemohon diminta oleh petugas BAKHUM untuk mengcopy surat sebanyak 4 kali untuk selanjutnya diberikan cap BAKHUM. Setelah diberi cap, petugas BAKHUM akan mengambil dua lembar surat yang di-copy untuk arsip dan pemohon akan diberikan surat yang asli dan satu lembar surat yang di-copy.

#### 2. Tahap Pelaksanaan PKL

Praktikan melaksanakan Praktik Kerja Lapangan di Crowe Indonesia selama 56 hari terhitung mulai dari tanggal 15 Juli 2019 sampai dengan 30 September 2019 (Lampiran 4). Praktikan ditugaskan untuk membantu para konsultan melakukan audit internal langsung di salah satu kantor klien dari Crowe Indonesia, yaitu PT Telekomunikasi Seluler (Telkomsel) sehingga seluruh kegiatan PKL praktikan lakukan di kantor klien tersebut. Praktikan ditempatkan dalam tim audit internal yang beranggotakan sebelas orang dengan satu orang *partner*, satu orang *associate manager* dan dua orang *supervisor*.

Adapun waktu pelaksanaan PKL yang telah praktikan lakukan adalah sebagai berikut:

Hari kerja : Senin s.d. Jum'at

Jam kerja : 08.30 WIB s.d. 17.30 WIB.

Jam istirahat : Senin s.d. Kamis : 12.00 WIB s.d. 13.00 WIB

Jum'at : 11.30 WIB s.d. 13.00 WIB

#### 3. Tahap Pelaporan PKL

Sebagai salah satu syarat untuk memenuhi nilai mata kuliah Praktik Kerja Lapangan dan untuk mendapat gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta, praktikan diwajibkan menyusun laporan PKL yang sesuai dengan buku pedoman Praktik Kerja Lapangan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta. Laporan PKL memuat rincian setiap kegiatan saat pelaksanaan PKL.

Penyusunan laporan ini dimulai dari awal bulan September 2019 hingga bulan November 2019, yaitu setelah PKL dilaksanakan. Sedangkan data-data yang dibutuhkan dalam menyusun laporan ini praktikan dapatkan pada bulan Agustus 2019 hingga September 2019 atau selama PKL dilaksanakan. Dalam menyusun laporan ini, praktikan dibantu oleh Dosen Pembimbing, yaitu Ibu Hafifah Nasution.

#### **BAB II**

#### TINJAUAN UMUM TEMPAT PRAKTIK KERJA LAPANGAN

#### A. Sejarah Crowe Indonesia

Awalnya mula berdirinya Crowe Indonesia adalah dengan didirikannya KAP Kosasih & Nurdiyaman (K&N) pada Juli 2003, namun baru mendapatkan izin usaha pada tanggal 5 Agustus 2003 dengan No. KEP 281/KM.6/2003. KAP K&N memulai pelayanan jasanya di bagian jasa akuntansi, konsultasi bisnis, dan perpajakan. Saat itu, Ruchjat Kosasih sebagai pimpinan rekan dan Nunu Nurdiyaman sebagai wakil pimpinan rekan. Selanjutnya pada 2 Juli 2009 KAP K&N bersepakat untuk bergabung dengan KAP Darmenta & Tjahjo (DT) dan Dedy Mulyadi. KAP Darmenta & Tjahjo (DT) sendiri berdiri pada tahun 2006 yang dipimpin oleh dua orang akuntan publik Darmenta Pinem dan Tjahjo Dahono yang berasal dari kantor Deloitte Jakarta. Selain dengan KAP DT, pada tahun yang sama juga bergabung satu akuntan publik bernama Dedy Mulyadi yang sebelumnya merupakan partner dari Moore Stephens Jakarta. Bergabungnya KAP DT dan Dedy Mulyadi menjadikan nama KAP K&N berubah menjadi KAP Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo dan Rekan (KNMTR).

Pada tahun 2010, KAP Kosasih, Nurdiyaman, Mulyadi, Tjahjo dan Rekan (KNMTR) berhasil terdaftar di BAPEPAM (sekarang OJK), Bank Indonesia, dan beberapa lembaga keuangan internasional lainnya. KAP KNMTR selanjutnya terdaftar sebagai anggota afiliasi dari perusahaan Crowe

Horwath International (saat ini bernama Crowe Global). Crowe Horwath International merupakan perusahaan independen yang memiliki jaringan bisnis global di bidang akuntansi, konsultasi bisnis, dan pelayanan pajak yang berpusat di Amerika Serikat.

Seiring berjalannya waktu, Crowe Horwath Indonesia semakin berkembang dalam hal penyediaan jasa profesional di bidang keuangan, yaitu tidak hanya *Audit*, *Tax*, dan *Advisory* namun juga dilengkapi dengan layanan *Risk* dan *International Desk*. Hingga pada tahun 2018, seiring dengan pergantian nama yang dilakukan oleh Crowe Horwath International menjadi Crowe Global, Crowe Horwath Indonesia pun juga berganti nama menjadi Crowe Indonesia yang merupakan inisiatif global *rebranding* dari Crowe Global. Selain berganti nama, di tahun 2018 Crowe Indonesia juga memperkenalkan tiga layanan terbarunya, yaitu *Capital Market*, *IT Risk Consulting*, dan *Performance Consulting*.

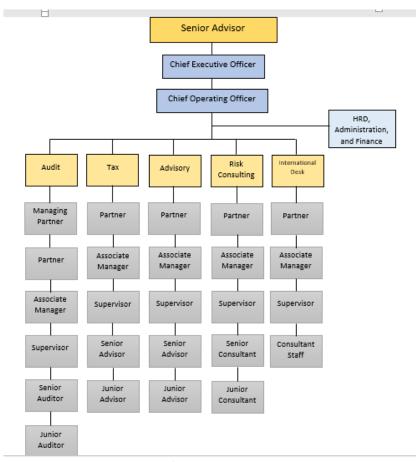
Dalam melaksanakan aktivitas bisnisnya, Crowe Indonesia memiliki visi yaitu "Smart Decisions. Lasting Value.".

#### B. Struktur Organisasi Crowe Indonesia

#### 1. Struktur Organisasi Crowe Indonesia

Crowe Indonesia merupakan sebuah perusahaan yang bergerak dibidang jasa akuntansi dan keuangan. Dalam menjalankan usahanya, Crowe Indonesia dipimpin oleh seorang *Chief Executive Officer* dan diawasi oleh seorang *Senior Advisor*. Sedangkan untuk mengoperasikan usahanya Crowe Indonesia dipimpin oleh seorang *Chief Operating Officer* 

yang dibantu oleh *Managing Partner* dan *Partner* dari masing-masing bidang jasa untuk melaksanakan kegiatan operasional di dalam bidang jasa yang bersangkutan. Struktur organisasi Crowe Indonesia disajikan pada **Gambar II.1** di bawah ini.



Gambar II.1 Struktur Organisasi Crowe Indonesia

Sumber: HRD Crowe Indonesia

Berikut penjabaran tugas dan tanggung jawab manajemen lini pertama hingga para *Partner* dari masing-masing layanan jasa di Crowe Indonesia.

#### 1. Senior Advisor

Senior Advisor memiliki tugas dan tanggung jawab untuk memberikan pertimbangan dalam mengambil keputusan strategis, menjalin dan mengembangkan hubungan baik dengan perusahaan lain dengan industri yang sama atau terkait, dan memberikan nasihat atau petunjuk yang strategis juga dibutuhkan oleh perusahaan.

### 2. Chief Executive Officer

Chief Executive Officer memiliki tugas dan tanggung jawab untuk mengelola perusahaan sesuai dengan tujuan strategis perusahaan dengan efektif dan efisien dan merencanakan, mengelola, serta menganalisis segala aktivitas fungsional sepeti operasional, sumber daya manusia, keuangan, dan pemasaran.

#### 3. Chief Operating Officer

Chief Operating Officer memiliki tugas dan tanggung jawab untuk mengawasi proses operasional, mengoptimalkan kemampuan perusahaan, dan menerapkan strategi dalam memaksimalkan kepuasan pelanggan klien.

#### 4. *Managing Partner* pada jasa Audit

Managing Partner pada jasa Audit memiliki tugas dan tanggung jawab untuk mengatur dan mengawasi kegiatan jasa audit dan bersama dengan partner mengkomunikasikan terkait kegiatan operasi jasa audit.

#### 5. Partner pada jasa Audit

Partner pada jasa Audit memiliki tugas dan tanggung jawab untuk menandatangani perikatan dengan pihak lain, menunjuk tim kerja lapangan untuk masing-masing kegiatan terkait perikatan yang telah disepakati dengan klien, menjalin hubungan dengan klien, me-review pekerjaan audit secara keseluruhan, memeriksa serta menandatangani laporan hasil pekerjaan audit, dan melakukan pengawasan terhadap tim audit.

## 6. *Partner* pada jasa *Tax*

Partner pada jasa Tax memiliki tugas dan tanggung jawab untuk mendapatkan klien, membina hubungan baik dengan klien, me-review pekerjaan secara keseluruhan, menentukan staf yang akan bertugas pada suatu klien, dan menyetujui hasil pekerjaan yang telah dilakukan.

### 7. *Partner* pada jasa *Advisory*

Partner pada jasa Tax memiliki tugas dan tanggung jawab untuk memegang peran dalam pengembangan klien, melakukan komunikasi yang efektif dengan klien, menjalin hubungan baik dengan klien, mereview pekerjaan secara keseluruhan, dan menentukan staf yang akan bertugas pada suatu klien.

## 8. Partner pada jasa Risk Consulting

Partner pada jasa Risk Consulting bertanggung jawab untuk mendapatkan klien, membina hubungan baik dengan klien, me-review pekerjaan audit secara keseluruhan, menentukan staf yang akan

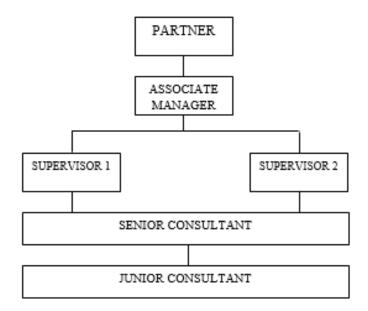
bertugas pada klien tersebut, dan menyetujui *time report* serta membuat keputusan audit yang signifikan.

## 9. Partner pada jasa International Desk

Partner pada jasa International Desk memiliki tugas dan tanggung jawab untuk mendapatkan klien, membina hubungan baik dengan klien, menentukan tugas dan tanggung jawab masing-masing staf, dan menempatkan staf yang akan bertugas pada suatu klien.

## 2. Struktur Organisasi Layanan Jasa Risk Consulting

Selama Praktik Kerja Lapangan, praktikan ditempatkan pada bidang jasa *Risk Consulting*, sehingga praktikan akan menjabarkan pula struktur organisasi dari bidang *Risk Consulting*. Struktur organisasi dapat di lihat pada **Gambar II.2** di bawah ini.



Gambar II.2 Struktur Organisasi Bagian Layanan Jasa Risk Consulting Sumber: HRD Crowe Indonesia

Berikut ini adalah penjabaran struktur organisasi serta tanggung jawab masing-masing bagian dalam struktur organisasi bagian jasa *Risk Consulting* Crowe Indonesia.

#### a. Partner

Partner bertanggung jawab untuk mendapatkan klien, membina hubungan baik dengan klien, me-review pekerjaan audit secara keseluruhan, menentukan staff yang akan bertugas pada klien tersebut, menyetujui time report, membuat keputusan audit yang signifikan, serta memberikan rekomendasi kepada klien berdasarkan hasil pekerjaan yang telah dilakukan.

#### b. Associate Manager

Associate Manager bertanggung jawab dalam menangani audit atas pengendalian yang berkaitan dengan siklus Pengeluaran (Expense) yang dianggap sulit dan beresiko tinggi, melakukan pembagian pekerjaan kepada senior dan junior, melakukan review atas pekerjaan audit sebelum dilakukan review oleh partner, dan me-review time report para staf.

#### c. Supervisor 1

Supervisor bertanggung jawab dalam menangani audit atas pengendalian siklus Keuangan (Finance) yang dianggap sulit dan beresiko tinggi, melakukan pembagian pekerjaan kepada senior dan junior, dan melakukan review kertas kerja (working paper) sebelum dilakukan review oleh associate manager dan partner.

### d. Supervisor 2

Supervisor bertanggung jawab dalam menangani audit atas pengendalian siklus Pemasukan (Revenue) yang dianggap sulit dan beresiko tinggi, melakukan pembagian pekerjaan kepada senior dan junior, dan melakukan review kertas kerja (working paper) sebelum dilakukan review oleh associate manager dan partner.

#### e. Senior Consultant

Senior Consultant bertanggung jawab dalam melakukan audit atas akun tertentu sesuai dengan petunjuk Supervisor 1 atau 2, memberikan petunjuk kepada junior consultant mengenai akun-akun yang akan diaudit, dan melakukan review kertas kerja (working paper) sebelum dilakukan review oleh supervisor.

#### f. Junior Consultant

Junior Consultant bertanggung jawab dalam melakukan audit atas akun-akun sesuai dengan petunjuk senior consultant maupun supervisor, dan dibawah senior consultant maupun supervisor membuat kertas kerja (working paper) hasil audit.

#### C. Kegiatan Umum Crowe Indonesia

Crowe Indonesia memiliki beberapa kegiatan yang dilakukan, yaitu:

#### 1. Audit & Assurance Services

Audit & Assurance Services merupakan jasa yang memberikan layanan atas kebutuhan para klien untuk meningkatkan mutu informasi keuangan. Audit & Assurance Services yang diberikan diantaranya dalam

bentuk audit yaitu pemeriksaan laporan keuangan dalam skala luas, review yaitu pemeriksaan atas laporan keuangan dalam skala yang lebih kecil, dan jasa audit lainnya serta mengeluarkan laporan tertulis yang menyatakan kesimpulan atas prosedur audit yang telah dilakukan.

#### 2. Tax Services

Tax Services adalah jasa dalam bentuk membantu klien dalam memaksimalkan keefektifan dan mencapai lebih banyak keberhasilan usaha dengan memanfaatkan setiap peluang dengan memberikan jasa berupa pemberian rekomendasi atas perencanaan pajak, menilai risiko pajak, konsultasi mengenai manajemen pajak, membantu mengimplementasikan kepatuhan pajak, dan jasa yang terkait dengan pajak klien.

#### 3. Advisory Services

Advisory Services adalah jasa dalam bentuk membantu klien dalam menghadapi berbagai tantangan bisnis untuk mencapai peningkatan performa market-leading dan pertumbuhan berkelanjutan. Pelayanan yang ditawarkan diantaranya:

## a. Capital Market

Jasa konsultasi *Capital Market* memberikan rekomendasi dan konsultasi keuangan terkait isu yang berhubungan dengan pasar modal bagi klien yang ingin melakukan perencanaan untuk memperoleh dana modal di pasar modal

#### b. Transaction Support

Jasa konsultasi *Transaction Support* memberikan jasa dalam bentuk membantu klien dalam melakukan kesepakatan investasi dengan perusahaan dalam lingkup global dan memberikan rekomendasi dalam proses kesepakatan yang dibuat klien dengan mitra.

## c. Performance Consulting

Jasa konsultasi *Performance* memberikan jasa berupa rekomendasi klien agar dapat mengurangi *cost*, mengoptimalkan siklus pendapatan, mengaktifkan penggunaan teknologi untuk melakukan operasi yang lebih efektif dan efisien, dan rekomendasi lain untuk mencapai performa perusahaan yang lebih baik.

#### 4. Risk Services

Risk Services adalah jasa dalam bentuk membantu klien dalam menilai dan mengevaluasi setiap risiko yang dihadapi serta mengalokasikan seluruh sumber daya yang dimiliki untuk mengelola risiko utama dengan lebih efektif. Layanan yang ditawarkan diantaranya:

### a. Risk Consulting

Jasa *Risk Consulting* diberikan dalam bentuk memberikan jasa untuk membantu manajemen risiko dan pelaksanaan Internal Audit klien serta menilai dan memberikan rekomendasi atas pelaksanaan pengendalian risiko.

## b. Technology Risk Consulting

Jasa *Technology Risk Consulting* diberikan dalam bentuk memberikan jasa untuk membantu pengelolaan IT klien, membantu

manajemen risiko dari penggunaan IT, dan memberikan penilaian atas kepatuhan dalam penggunaan IT yang sejalan dengan tujuan bisnia klien.

## 5. International Desk Services

International Desk Services adalah jasa yang terdiri dari para profesional yang berasal dari Jepang, Korea, dan China yang memberikan berbagai layanan bagi perusahaan yang ingin mengatur kehadirannya dan pengoperasian usaha tersebut di Indonesia, Jepang, Korea, dan China.

#### **BAB III**

# PELAKSANAAN PRAKTIK KERJA LAPANGAN

#### A. Bidang Kerja

Praktikan melaksanakan Praktik Kerja Lapangan (PKL) di Crowe Indonesia selama 56 hari terhitung mulai dari tanggal 15 Juli 2019 sampai dengan 30 September 2019. Selama melaksanakan kegiatan PKL, praktikan dibimbing oleh Bapak Yogo Sembodo yang menduduki jabatan sebagai *Associate Manager*. Praktikan ditugaskan sebagai *junior consultant* yang bertanggung jawab dalam melakukan audit atas akun-akun sesuai dengan petunjuk dan dibawah arahan *senior consultant* maupun *supervisor*.

Crowe Indonesia sebagai konsultan memberikan jasa untuk membantu pelaksanaan audit internal khususnya dalam hal pengujian pengendalian internal pada salah satu kliennya, yaitu PT Telekomunikasi Seluler (Telkomsel). PT Telkomsel sendiri merupakan salah satu perusahaan operator telekomunikasi seluler di Indonesia. Sehingga selama melaksanakan PKL, praktikan diberikan kesempatan untuk membantu pelaksanaan audit internal dalam bentuk *Test of Control* (TOC)/Pengujian atas Pengendalian pada PT Telkomsel.

Test of Control (TOC)/Pengujian atas Pengendalian merupakan suatu prosedur audit yang bertujuan untuk menguji, menentukan, dan mengawasi apakah pelaksanaan aktivitas-aktivitas dalam perusahaan termasuk di dalamnya setiap transaksi yang terjadi sudah diproses dan dicatat sesuai

dengan prosedur dan kebijakan yang telah ditetapkan oleh perusahaan serta untuk menguji efektivitas operasional dari pengendalian dalam mendukung pengurangan risiko pengendalian yang telah dinilai sebelumnya.

Test of Control (TOC) dilakukan pada dua jenis pengendalian yang berbeda, yaitu Transaction Level Control (TLC) dan End User Computing (EUC). TOC yang dilakukan pada jenis Transaction Level Control (TLC) adalah pengujian dengan objek yang berfokus pada transaksi yang dilakukan oleh perusahaan. Jadi, pengujian yang dilakukan adalah berdasarkan transaksi-transaksi yang terjadi. Apakah transaksi yang dilakukan telah mencerminkan pengendalian yang efektif dan efisien bagi perusahaan.

Sedangkan TOC yang dilakukan pada jenis *End User Computing* (EUC) adalah pengujian yang dilakukan untuk menguji *file* Rekap yang dibuat oleh manajemen telah diberikan pengamanan berupa pemberian password serta menguji apakah formula yang digunakan dalam *file* tersebut sudah tepat dan hasil yang tercantum didalam *file* sebagai hasil dari formula yang digunakan jumlahnya sama dengan bukti pendukung.

Untuk membantu pelaksanaan TOC tersebut, praktikan diminta untuk mengerjakan hal-hal berikut:

 Membuat Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal dengan jenis pengendalian Transaction Level Control (TLC) siklus Pendapatan dan Beban Operasi.  Membuat Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal dengan jenis pengendalian End User Computing (EUC) siklus Pendapatan dan Beban Operasi.

#### B. Pelaksanaan PKL

Pada hari pertama PKL, praktikan dengan arahan *Human Resource Development* Crowe Indonesia melakukan *office tour* Crowe Indonesia yang berada di Cyber 2 Tower 21<sup>th</sup> floor, Kuningan Jakarta Selatan. Di hari yang sama, praktikan langsung ditugaskan untuk membantu audit internal fase pertama (periode Januari-Juni 2019) PT Telekomunikasi Seluler (Telkomsel) yang dilaksanakan di Telkomsel Smart Office, Jl. Gatot Subroto, Jakarta Selatan. Selanjutnya praktikan bertemu dengan *Associate Manager* dan diberi pengarahan dan bimbingan mengenai pekerjaan yang akan dilakukan.

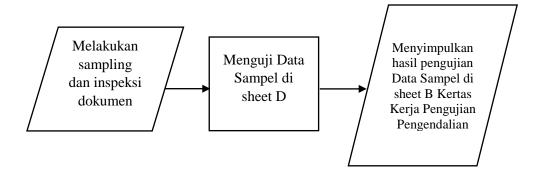
Selama melaksanakan PKL, pekerjaan yang praktikan lakukan adalah membantu melaksanakan *Test of Control* (TOC). TOC dilakukan dengan membuat Kertas Kerja Pengujian Pengendalian atau biasa disebut *working paper* (WP) jenis B dan menyiapkan Program Audit atau biasa disebut WP A.

Sejalan dengan pekerjaan yang dilakukan yaitu internal audit, maka kertas kerja yang digunakan disebut Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal. Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal adalah alat yang digunakan untuk melakukan pengujian atas pengendalian internal. Melalui kertas kerja ini, para konsultan dapat menguji pengendalian internal dengan prosedur yang telah ditentukan, dimulai dari pengambilan data sampel,

inspeksi dokumen, pengujian data sampel dengan cara yang tepat (contohnya *vouching*, *tracing*), pengambilan bukti audit, hingga penyimpulan hasil pengujian. Sehingga, melalui kertas kerja tersebut Internal Auditor dapat mendokumentasikan seluruh proses dan hasil pengujian/audit.

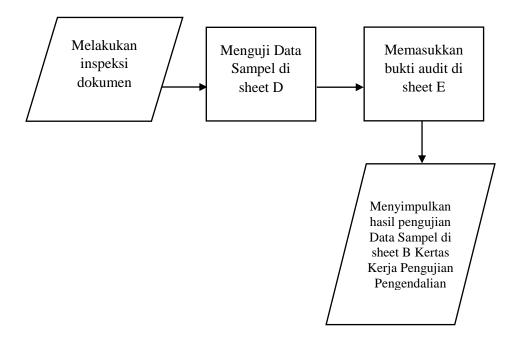
Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal lebih dikenal dengan sebutan working paper (WP) B. WP tersebut dikerjakan di dalam Ms. Excel. Masing-masing pengendalian yang diuji memiliki file Kertas Kerja Pengendalian Internal sehingga file WP tiap pengendalian diberi nama B yang diikuti nama dari pengendalian yang diuji, contohnya B-POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle. - AP Mgt. & A/R.xls.

Di dalam satu *file* Ms. Excel WP B berisikan dua *sheet* untuk jenis pengendalian TLC dan tiga *sheet* untuk jenis pengendalian EUC. Dua *sheet* yang terdapat di WP B pengendalian TLC adalah *sheet* B yang diberi judul Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal yang merupakan tempat menyimpulkan hasil audit (Lampiran 17) dan *sheet* D yang menjadi lampiran atau sumber dari *sheet* Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal yaitu yang diberi judul Data Sampel (Lampiran 13). Sedangkan untuk WP B pengendalian EUC terdiri dari dua *sheet* yang sama dengan pengendalian TLC (Lampiran 94 dan 99) dan ditambah dengan *sheet* E yang diberi judul *Audit Evidence* sebagai lampiran tambahan juga dari kertas kerja (Lampiran 95). Alur pengerjaan WP B secara garis besar dapat dijelaskan melalui bagan alur berikut:



Gambar III.1 Alur Pengerjaan WP B Untuk Pengendalian TLC

Sumber: Data diolah oleh Penulis, Tahun 2019



Gambar III.2 Alur Pengerjaan WP B Untuk Pengendalian EUC

Sumber: Data diiolah oleh Penulis, Tahun 2019

Selain WP B, para konsultan juga harus menyiapkan WP A, yaitu Program Audit. WP A dikerjakan di dalam Ms. Word. WP A dikerjakan ketika para konsultan sudah selesai membuat hasil kesimpulan dari Kertas Kerja Pengujian Pengendalian. Hal ini karena di dalam WP A dicantumkan waktu penyelesaian dari pengujian suatu pengendalian. Isi dari WP A diantaranya program audit yang dilakukan untuk menguji suatu pengendalian, informasi mengenai suatu pengendalian, dan keterangan mengenai kapan dan oleh siapa program audit tersebut diselesaikan.

Pada pelaksanaan *Test of Control* (TOC) ini, langkah-langkah rinci yang praktikan lakukan adalah sebagai berikut:

1. Membuat Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal yang terdiri dari working paper (WP) jenis B Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal (kesimpulan hasil pengujian), WP jenis D Data Sampel (tempat pengujian data sampel), dan WP jenis A Program Audit untuk masingmasing pengendalian dengan jenis *Transaction Level Control* (TLC) siklus Pendapatan dan Beban Operasi.

Untuk pengendalian jenis TLC, pengujian dilakukan berdasarkan Risk Control Matrix (RCM). Risk Control Matrix (RCM) adalah matriks yang dirancang untuk menilai risiko dan menentukan tingkat risiko. RCM ini dibuat oleh bagian Internal Audit PT Telkomsel. RCM berisi informasi-informasi yang berhubungan dengan audit untuk setiap pengendalian, mulai dari kategori siklus dari suatu pengendalian, unit terkait, nama proses dari suatu jenis transaksi, akun terkait, deskripsi risiko, penilaian risiko, asersi dari pengendalian yang dimaksud, aktivitas pengendalian, frekuensi dilakukannya jenis transaksi, departemen/divisi

yang melaksanakan pengendalian untuk melakukan suatu transaksi, atribut pengendalian, dokumen yang terkait dengan pengendalian, dan informasi lainnya. Jumlah objek pengendalian yang terdaftar di dalam RCM dan dimiliki PT Telkomsel kurang lebih ada 2100 transaksi dari seluruh siklus. Selama melaksanakan PKL, praktikan diberi tugas untuk mengerjakan pengujian pengendalian atas beberapa transaksi yang terkait dengan siklus Pendapatan dan Beban Operasi. Namun, untuk memberikan penjelasan dalam laporan PKL ini praktikan hanya menggunakan salah satu jenis transaksi untuk menjelaskan langkahlangkah dalam membuat Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal yang praktikan lakukan, yaitu pengendalian POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle. - AP Mgt. & A/R karena pada dasarnya langkah-langkah yang dilakukan adalah sama pada setiap jenis transaksi.

Pengujian dilakukan berdasarkan COSO Framework Objectives, yaitu "Financial Reporting Reliability" dan "Operation Efectiveness" dengan tingkat risiko "High", "Moderate", dan "Low".

Praktikan membuat Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal yang terdiri dari WP D, WP B, dan WP A dengan draft yang telah disediakan oleh Crowe Indonesia dalam bentuk Ms. Excel.

Adapun langkah-langkah untuk membuat Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal atas suatu pengendalian sesuai alurnya adalah sebagai berikut:

a. Membuat *Working Paper* (WP) dengan jenis D yang bernama Data Sampel

Seperti yang telah dijelaskan sebelumnya bahwa di dalam satu *file* Ms. Excel WP B terdiri dari dua *sheet*, yaitu WP B itu sendiri yang berisi kesimpulan hasil pengujian yang telah dilakukan di WP D dan WP D yang merupakan tempat pengujian atas data sampel. Hal tersebut menggambarkan bahwa WP D akan menghasilkan hasil pengujian yang akan disimpulkan ke dalam WP B. Oleh karena itu, WP pertama yang harus dibuat adalah WP D dan WP tersebut dikerjakan di *sheet* Data Sampel.

Sheet Data Sampel adalah sheet untuk melakukan pengujian terhadap sampel yang telah dipilih. Dalam melakukan pengujian sampel di sheet Data Sampel ini, dibutuhkan beberapa langkah berikut ini.

#### 1) Menyiapkan *sheet* Data Sampel

Sama seperti WP B, sebelum melakukan pengujian praktikan harus menyiapkan *sheet* Data Sampel dengan menginput beberapa informasi seputar pengendalian dari suatu jenis transaksi yang ingin diuji. Informasi tersebut didapat dengan cara melihatnya dalam *file Risk Control Matrix* (RCM) (Lampiran 9) yang bernama IA 201904 RCM IcoFR.xlsx dengan menggunakan fitur Find dalam Ms. Excel di komputer atau PC, lalu ketik POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle. sebagai jenis

transaksi yang akan diuji pengendaliannya, kemudian klik "Find Next" maka akan ditemukan baris yang berisi informasi mengenai pengendalian tersebut. Informasi tersebut kemudian diinput ke dalam *sheet* Data Sampel (Lampiran 10). Informasi-informasi yang harus diinput antara lain meliputi:

- a) Ref. No diisi nama pengendalian dengan ditambahkan huruf D didepannya yang berarti kode dari dokumen Data Sampel.
- b) Pusat Pertanggungjawaban diisi Departemen yang melaksanakan dan bertanggungjawab atas pelaksanaan objek pengendalian yang sedang diuji. Untuk pengendalian POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle. AP Mgt. & A/R. adalah Departemen International and Domestic Settlement AP Management and A/R.
- c) Lokasi diisi lokasi kantor yang diaudit.
- d) Siklus diisi sesuai dengan yang tercantum di RCM kolom cycle \_desc.
- e) Proses diisi sesuai dengan yang tercantum di *file* RCM kolom process\_name.
- f) Pengendalian Intern diisi dengan nama pengendalian yang sedang dikerjakan.
- g) Atribut diisi sesuai dengan yang tercantum di *file* RCM kolom control\_activities.
- h) Tujuan diisi tujuan daftar sampel dibuat.

- i) Pendekatan Pengujian diisi "Full Testing".
- j) Populasi diisi penjelasan mengenai sumber yang dijadikan populasi dan jumlah populasi. Untuk pengendalian POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle. AP Mgt. & A/R, populasinya adalah seluruh transaksi dari Roaming partner selama periode pengujian, yaitu Januari-Juni 2019. Jumlah populasi didasarkan pada periode pengujian, yaitu 6 yang artinya transaksi yang terjadi selama enam bulan.
- k) Frekuensi diisi sesuai dengan yang tercantum di *file* RCM kolom "frequency\_desc".
- Unit Sampling diisi sesuai dengan yang tercantum di file RCM dan jumlah sampel disesuaikan dengan frekuensi.
- m) Metode Sampling diisi ketika melaksanakan sampling.

### 2) Melakukan sampling

Kegiatan sampling adalah suatu kegiatan wajib dalam pelaksanaan *Test of Control* (TOC). Kegiatan ini berupa pengambilan objek sampel dari populasi transaksi yang terjadi di perusahaan. Sebelum memilih sampel yang akan diuji, terlebih dahulu praktikan harus mengetahui berapa jumlah sampel yang dibutuhkan. Penentuan jumlah sampel dilakukan berdasarkan pendekatan pengujian atas masing-masing pengendalian yang telah ditetapkan oleh PT Telkomsel dengan penjelasan sebagai berikut:

- a) Pendekatan "Full Testing", dalam menentukan jumlah sampel yang akan dipilih, untuk transaksi dengan frekuensi tahunan, semesteran, kuartalan, bulanan, dan mingguan dilakukan pemilihan sampel dengan cara Non Statistical Sampling. Sedangkan untuk transaksi dengan frekuensi harian, beberapa kali dalam satu hari (multiple times per day) atau per transaksi, dilakukan pemilihan sampel dengan metode Statistical Sampling, kecuali jika jumlah populasi transaksi lebih kecil daripada jumlah sampel yang seharusnya maka dilakukan pemilihan sampel dengan metode Non Statistical Sampling.
- b) Pendekatan "Update Testing", jumlah sampel yang digunakan adalah "test of one" (satu sampel).

Setelah mengetahui frekuensi dari pengendalian yang ingin diuji, maka para konsultan dapat mengetahui jumlah sampel yang dapat digunakan dalam *testing*. Berikut penjabaran jumlah sampel yang harus diambil dari masing-masing frekuensi:

- Multiple times per day: diambil 45 transaksi dari seluruh transaksi yang terjadi selama periode Januari – Juni.
- Daily: diambil 30 transaksi yang mencakup transaksi yang terjadi di bulan Januari – Juni.
- 3) Weekly: diambil 10 transaksi yang terjadi di minggu yang berbeda-beda di bulan Januari-Juni.

- 4) *Monthly*: diambil seluruh transaksi yang terjadi di bulan Februari, Maret, April.
- Quarterly: diambil seluruh transaksi yang terjadi di bulan Maret dan Juni.
- 6) Semiannually: diambil seluruh transaksi yang terjadi di bulan Juni.

Tabel III.1 Jumlah Sampel Berdasarkan Frekuensi

	Keterangan	Jumlah Sampel
High / Moderate / Low	Multiple times per day	45
	Daily	30
	Weekly	10
	Monthly	3
	Quarterly	2
	Semiannually (Semester)	1
	Yearly	N/A

**Sumber: Crowe Indonesia** 

Untuk pengendalian POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle. - AP Mgt. & AR memiliki frekuensi "Monthly", maka jumlah sampelnya ada 3 sampel yang terdiri dari Februari, Maret, dan April. Artinya, objek yang diuji dan menjadi sampel adalah transaksi yang terjadi pada ketiga bulan tersebut. Informasi mengenai jumlah sampel yang akan diuji akan menjadi acuan praktikan tentang seberapa banyak dokumen yang dibutuhkan dalam inspeksi dokumen kepada auditee.

### 3) Melakukan inspeksi dokumen

Setelah mengetahui jumlah sampel yang dibutuhkan, melakukan inspeksi dokumen kepada praktikan auditee berdasarkan Unit Sampling yang sudah diketahui sebelumnya ketika menyiapkan sheet Data Sampel (Lampiran 11). Unit Sampling adalah dokumen-dokumen pendukung yang akan dijadikan objek pengujian. Praktikan melakukan inspeksi dokumen kepada auditee dari Direktorat dan Departemen yang berkaitan dengan pengendalian yang sedang diuji. Untuk pengendalian POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle. -AP Mgt. & AR adalah pengendalian yang aktivitasnya dilakukan oleh Direktorat Finance Departemen International & Domestic Settlement - AP. Inspeksi dokumen dilakukan dengan cara meminta langsung dokumen-dokumen tersebut dalam bentuk scan kepada *auditee* melalui e-*mail* atau menemui langsung *auditee* ke ruangan tempat mereka bekerja, namun terkadang ada beberapa dokumen yang tidak tersedia dalam bentuk scan sehingga mengharuskan praktikan untuk menginspeksi dokumen dalam bentuk *hardcopy* secara langsung.

## 4) Melakukan *vouching*

Setelah mendapat dokumen-dokumen yang digunakan sebagai sumber informasi, hal selanjutnya yang praktikan lakukan adalah melakukan *vouching*. *Vouching* adalah prosedur audit yang membuktikan sah atau tidaknya suatu transaksi, apakah pencatatan

transaksi didukung oleh bukti yang lengkap dan disetujui oleh petinggi yang berwenang. *Vouching* dilakukan berdasarkan atribut pengendalian masing-masing. Maka dari itu, dalam melakukan *vouching* setiap pengendalian memiliki format pengerjaan yang berbeda-beda sesuai dengan atribut pengendalian masing-masing. Praktikan melakukan *vouching* untuk pengendalian POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle. - AP Mgt. & AR. yang merupakan siklus pendapatan yaitu *Revenue Tower Sharing* (Lampiran 12). Adapun langkah-langkahnya adalah sebagai berikut:

a) Membuat tabel dengan format kolom No., Periode, Mitra, Berita Acara Rekonsiliasi Tagihan (berisi kolom Tanggal, Jumlah *Site*, Kewajiban, Otorisasi Pejabat Berwenang), Nota Dinas Penagihan *Revenue Tower Sharing* (berisi kolom No. Nodin/Perihal/Tgl, Jumlah *Site/tenant*, Kewajiban, Otorisasi Pejabat Berwenang), Kesesuaian BA Rekonsiliasi Tagihan dengan Nota Dinas Penagihan (berisi kolom Selisih dan Keterangan atas Selisih), *Invoice* kepada pihak Mitra (berisi kolom Tanggal, Nomor *Invoice*, Description, Jumlah (Rp), Otorisasi Pejabat Berwenang), Print screen Penerimaan di AR Oracle (berisi kolom No. Invoice, Jumlah Pembayaran (Exc. VAT), AR Balance), Jurnal Pembalik (berisi kolom Bank Collection DB - Wholesale - HO - IDR (11151231), AR

- Domestic Interconnection Other Operators (11421203), Kesesuaian), Atribut Pengendalian, Keterangan, dan WP Reff.
- b) Dari sampel yang telah diambil sebelumnya pada langkah sampling, pilih transaksi sesuai urutan periode (mulai periode Februari, Maret, lalu April). Kemudian lihat dokumen Berita Acara Rekonsiliasi Tagihan atas transaksi tersebut dan salin pada tabel yang telah dibuat sebelumnya (poin a)). Tulis periode terjadinya transaksi pada kolom Periode, tulis nama mitra pada kolom Mitra, tulis tanggal Berita Acara (BA) Rekonsiliasi Tagihan pada kolom Tgl, tulis jumlah tenant yang tertera di Berita Acara Rekonsiliasi Tagihan pada kolom Jumlah Site, tulis Total Tagihan Tower Telkomsel ke mitra yang tertera di Berita Acara Rekonsiliasi Tagihan pada kolom Kewajiban, dan tulis nama pejabat yang menandatangani BA Rekonsiliasi Tagihan pada kolom Otorisasi Pejabat Berwenang.
- c) Dengan menggunakan sampel yang sama dengan poin b), kemudian lihat dokumen Nota Dinas Penagihan *Revenue Tower Sharing* atas transaksi yang sama dengan poin b) dan salin pada tabel yang telah dibuat sebelumnya (poin a)). Tulis No. Nodin, perihal, dan tanggal Nota Dinas (Nodin) pada kolom No Nodin/Perihal/Tgl, tulis jumlah *tenant* yang tertera di Nodin pada kolom Jumlah *Site/tenant*, tulis Total Tagihan

- Tower Telkomsel ke mitra yang tertera di Nodin pada kolom Kewajiban, dan tulis nama pejabat yang menandatangani Nodin pada kolom Otorisasi Pejabat Berwenang.
- d) Membandingkan apakah ada selisih jumlah tagihan yang terdapat di BA Rekonsiliasi dan Nota Dinas. Apabila tidak terdapat selisih, maka BA dan Nodin sudah sesuai dan kolom Selisih dan Keterangan atas Selisih diisi dengan tanda "-".
- e) Masih dengan menggunakan sampel yang sama dengan poin b), kemudian lihat dokumen *Invoice* atas transaksi yang sama dengan poin b) dan salin pada tabel yang telah dibuat sebelumnya (poin a)). Tulis tanggal *invoice* pada kolom Tanggal, tulis nomor invoice pada kolom Nomor *Invoice*, tulis deskripsi *invoice* pada kolom Description, tulis sub total yang tertera di *invoice* pada kolom Jumlah (Rp), dan tulis nama pejabat yang menandatangani *Invoice* pada kolom Otorisasi Pejabat Berwenang.
- f) Masih dengan menggunakan sampel yang sama dengan poin b), kemudian lihat *print screen* Penerimaan di AR Oracle atas transaksi yang sama dengan poin b) dan salin pada tabel yang telah dibuat sebelumnya (poin a)). Oracle adalah aplikasi akuntansi yang digunakan oleh PT Telkomsel untuk melakukan pencatatan akuntansi yang terjadi. Tulis No *Invoice* yang tertera di jurnal pada kolom No *Invoice*, dan tulis saldo

yang tertera di jurnal pada kolom Jumlah Pembayaran (Exc. VAT). Lalu melakukan *recalculation* atas saldo AR dengan cara membuat rumus =J(nomor baris)-T(nomor baris), kolom J adalah kolom Kewajiban yang terdapat di Nota Dinas dan kolom T adalah kolom Jumlah Pembayaran (Exc. VAT) yang tertera di AR Oracle. *Recalculation* bertujuan untuk membuktikan bahwa pencatatan di AR Oracle sudah sesuai.

g) Masih dengan menggunakan sampel yang sama dengan poin b), kemudian lihat Jurnal Pembalik di AR Oracle atas transaksi yang sama dengan poin b) dan salin pada tabel yang telah dibuat sebelumnya (poin a)). Tulis saldo cash yang tertera di jurnal pembalik sebagai jurnal atas transaksi pembayaran piutang oleh mitra pada kolom Bank Collection DB -Wholesale - HO - IDR (11151231) dan tulis saldo AR yang tertera di jurnal pembalik sebagai jurnal atas transaksi pembayaran piutang oleh mitra juga pada kolom AR Domestic Interconnection Other Operators (11421203). Lalu bandingkan saldo dari jurnal pembalik dengan rumus =V(nomor baris)-W(nomor baris), kolom V adalah kolom Bank Collection DB - Wholesale - HO - IDR (11151231) dan kolom W adalah kolom AR Domestic Interconnection - Other Operators (11421203). Apabila tidak ada selisih, maka jurnal tersebut sudah sesuai.

- h) Apabila aktivitas atas transaksi sudah sesuai dengan atribut pengendalian, berikan tanda *checklist* pada kolom atribut pengendalian. Untuk pengendalian POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle. - AP Mgt. & AR, atribut pengendaliannya yaitu:
  - (1) Memastikan nilai *invoice* yang diterbitkan ke mitra dan pencatatan AR pada AR Oracle (software komputer akuntansi PT Telkomsel) telah sesuai dengan Berita Acara Hasil Rekonsiliasi dan Nota Dinas Penagihan *Revenue Tower Sharing* dari *Leasing Facility Business and Partnership Dept*.
  - (2) Membuat dan memastikan jurnal balik netting piutang (hutang) di AR Oracle telah sesuai dengan jumlah yang harus diterima (dibayar) sesuai dengan NPK yang telah disetujui oleh pihak yang berwenang (Telkomsel dan Mitra).

### 5) Mengisi keterangan lain

Setelah melakukan *vouching*, langkah selanjutnya adalah mengisi beberapa keterangan lain, diantaranya:

- a) Mengisi kolom Keterangan apabila ada keterangan tambahan.
- b) Mengisi kolom WP Reff dengan kode D sebagai kode untuk *sheet* Data Sampel yang diikuti nomor pengendalian.
- c) Menyiapkan kolom tandatangan.

### 6) Menyimpan hasil pekerjaan

Apabila keterangan lain telah selesai dikerjakan, langkah selanjutnya adalah menyimpan hasil pekerjaan. Caranya adalah dengan menekan Ctrl+S pada *keyboard* komputer/PC maka secara otomatis data akan tersimpan. Tersimpannya WP D menandakan bahwa WP D telah selesai dikerjakan.

b. Membuat Working Paper (WP) jenis B yang bernama Kertas Kerja
 Pengujian Pengendalian Internal (lampiran 12)

Setelah WP D yang bernama Data Sampel selesai dikerjakan, langkah selanjutnya adalah mengerjakan WP B yaitu Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal yang berisi kesimpulan dari hasil audit yang telah dikerjakan sebelumnya pada WP D. WP B dikerjakan di *sheet* B atau *sheet* pertama dari *file* Ms. Excel suatu pengendalian. Adapun langkah-langkah untuk mengerjakan WP B adalah sebagai berikut:

1) Menyiapkan sheet Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal

Hal pertama yang harus dilakukan dalam pengerjaan WP B adalah menyiapkan *sheet* Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal dengan menginput informasi seputar pengendalian yang sedang diuji. Salah satunya pengendalian POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle. - AP Mgt. & A/R. Untuk mengetahui informasi mengenai pengendalian tersebut sama dengan WP D yaitu dengan cara melihatnya dalam *file Risk* 

Control Matrix (RCM) (Lampiran 9) yang bernama IA 201904 RCM IcoFR.xlsx dengan menggunakan fitur Find dalam Ms. Excel di komputer/PC, lalu ketik POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle. sebagai pengendalian yang diuji, kemudian klik "Find Next" maka akan ditemukan baris yang berisi informasi mengenai pengendalian tersebut. Selanjutnya informasi tersebut diinput ke dalam Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal (Lampiran 14). Informasi-informasi yang harus diinput meliputi:

- Ref. No diisi nama pengendalian dengan ditambahkan huruf B didepannya yang berarti kode dari dokumen Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal.
- 2) Pusat Pertanggungjawaban diisi Departemen yang melaksanakan dan bertanggungjawab atas pelaksanaan objek pengendalian yang sedang diuji. Untuk pengendalian POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle. AP Mgt. & A/R. adalah Departemen International and Domestic Settlement AP Management and A/R.
- 3) Lokasi diisi lokasi kantor yang diaudit.
- 4) Proses diisi sesuai dengan yang tercantum di *file* RCM kolom prosess\_name.
- 5) Akun dan Asersi Terkait diisi sesuai dengan yang tercantum di file RCM kolom related\_account dan kolom assertion.

- 6) Risiko diisi sesuai dengan yang tercantum di *file* RCM kolom risk\_description.
- Penyebab Risiko diisi sesuai dengan yang tercantum di file
   RCM kolom cor\_description.
- Control Reference diisi sesuai dengan yang tercantum di *file* RCM kolom control\_activities.
- Control Atributes diisi sesuai dengan yang tercantum di file
   RCM kolom cntrl\_attribute.
- 10) Pendekatan Pengujian diisi "Full Testing".

# 2) Menyimpulkan hasil pengujian

Isi utama dari WP B adalah kesimpulan hasil pengujian suatu pengendalian. Kesimpulan yang diambil adalah berdasarkan pengujian yang telah dilakukan sebelumnya melalui WP D. Pertama, pemberian ceklis di kolom sampel untuk menerangkan bahwa seluruh sampel yang diuji telah memenuhi atribut pengendalian. Kedua, pemberian keterangan "Comply" atau "Not Comply" (Lampiran 15) sebagai keterangan hasil pengujian. Keterangan "Comply" diberikan apabila seluruh sampel yang diuji memenuhi seluruh atribut pengendalian dan sebaliknya apabila dari seluruh sampel yang diuji terdapat satu atau lebih yang tidak memenuhi atribut pengendalian, maka diberikan keterangan "Not Comply" dan dinyatakan sebagai "temuan" sehingga harus dilakukan proses audit yang lebih mendalam. Ketiga, mengisi

kolom WP Ref. yaitu nama WP yang menjadi referensi. WP yang dimaksud tersebut adalah WP D yang menjadi tempat pengujian data sampel.

- 3) Mengisi beberapa keterangan dan menyiapkan kolom tandatangan Setelah kesimpulan selesai dikerjakan, selanjutnya adalah mengisi beberapa keterangan (Lampiran 16). Keterangan yang
  - dimaksud adalah mengenai:
  - a) Penjelasan atas penyebab dan akibat ketidaksesuaian(exception) yang ditemukan
  - b) Tindak lanjut atas ketidaksesuaian yang dilakukan
  - c) Kesimpulan atas pengujian aktivitas pengendalian

Selain itu, juga dipersiapkan kolom tandatangan untuk menerangkan siapa yang menyiapkan dan me-review kertas kerja tersebut dan dilengkapi dengan tanggal.

# 4) Menyimpan hasil pekerjaan

Apabila keterangan lain dan kolom tandatangan telah selesai dikerjakan, langkah selanjutnya adalah menyimpan hasil pekerjaan. Caranya adalah dengan menekan Ctrl+S pada *keyboard* komputer/PC maka secara otomatis data akan tersimpan. Tersimpannya WP B menandakan bahwa WP B telah selesai dikerjakan.

c. Membuat *Working Paper* dengan kode A yang bernama Program

Audit

Working paper A disusun untuk merinci program audit yang dilakukan untuk pengujian suatu pengendalian. Di dalamnya berisi secara terinci informasi mengenai suatu pengendalian yang diuji serta program audit yang dilakukan. Sama seperti WP B dan D, informasi mengenai pengendalian didapat dengan melihatnya dalam file Risk Control Matrix (RCM) (Lampiran 9), yaitu IA 201904 RCM IcoFR.xlsx dengan menggunakan fitur Find dalam Ms. Excel pada komputer/PC, lalu ketik POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle. sebagai pengendalian yang akan diuji maka akan ditemukan baris yang berisi informasi mengenai pengendalian tersebut. Selanjutnya informasi tersebut diinput ke dalam Program Audit (Lampiran 18). Informasi-informasi yang harus diinput meliputi:

- Asersi/ Control Objective diisi sesuai dengan yang tercantum di RCM kolom assertion dan related\_account.
- Risiko diisi sesuai dengan yang tercantum di RCM kolom risk\_description.
- Penyebab Risiko diisi sesuai dengan yang tercantum di RCM kolom cor\_description.
- Control Reff diisi sesuai dengan yang tercantum di RCM kolom risk\_reff
- Control Respon Reff diisi sesuai dengan yang tercantum di RCM kolom ctrl\_act\_reference.

- 6) Aktivitas Pengendalian Intern diisi sesuai dengan yang tercantum di RCM kolom control\_activities.
- 7) Penanggungjawab diisi sesuai dengan yang tercantum di RCM kolom person\_incharge.
- 8) COSO Objective diisi sesuai dengan yang tercantum di RCM kolom coso\_obj.
- 9) Risk Level diisi sesuai dengan yang tercantum di RCM kolom risk\_level.
- 10) Control Key/ Non Key diisi sesuai dengan yang tercantum di RCM kolom key\_flag.
- 11) Type of Control diisi sesuai dengan yang tercantum di RCM kolom type\_of\_ctrl\_desc.
- 12) Anti Fraud Flag diisi sesuai dengan yang tercantum di RCM kolom anti\_fraud\_flag.
- 13) Control Frequency diisi sesuai dengan yang tercantum di RCM kolom frequency\_desc.

Setelah mengisi informasi mengenai pengendalian, langkah selanjutnya adalah mengisi informasi mengenai Program Audit, yaitu:

a) Tujuan Pengujian diisi oleh tujuan dari pelaksanaan pengujian atas pengendalian terkait. Untuk pengendalian POS-10-H-03-HO.
 International & Domestic Settle. - AP Mgt. & A/R, tujuan pengujiannya adalah untuk memastikan bahwa telah dilakukan

- pengecekan kesesuaian pencatatan *Revenue Tower Sharing* pada AR Oracle dengan dokumen pendukungnya.
- b) Pendekatan Pengujian dipilih adalah "Full Testing", karena pengendalian yang sedang dikerjakan berjenis *Transaction Level Control* (TLC).
- c) Jenis Pengujian adalah *Direct Testing* (Inspeksi Dokumen).
- d) Periode Pengujian adalah periode transaksi yang dijadikan objek pengujian. Praktikan melakukan *Test of Control* untuk periode Januari-Juni 2019.
- e) Metode Sampling diisi menyesuaikan proses sampling.
- f) Dokumen Pendukung diisi sesuai dengan yang tercantum di RCM kolom control\_doc.
- g) Atribut Pengendalian diisi sesuai dengan yang tercantum di RCM kolom ctrl\_attribute.
- h) Prosedur Audit adalah serangkaian prosedur yang dilakukan untuk menguji sampel berdasarkan atribut pengendalian.
- i) Diselesaikan Oleh dan Tgl diisi nama assessor yang melakukan pengujian/audit dan tanggal diselesaikannya pengujian/audit atas suatu pengendalian.
- j) WP Ref. diisi nama working paper yang menjadi referensi.
  Working paper tersebut adalah Working Paper B yaitu Kertas
  Kerja Pengujian Pengujian Internal.

Setelah mengisi informasi mengenai Program Audit yang dilakukan, langkah selanjutnya adalah menyiapkan kolom tandatangan untuk *Assesor*, PIC Direktorat dari pengendalian terkait, dan *Manager Financial Audit* yang dilengkapi dengan tanggal. Kemudian setelah seluruh langkah di atas telah selesai dikerjakan, selanjutnya adalah menyimpan hasil pengerjaan WP A dengan cara menekan Ctrl+S pada *keyboard* komputer/PC maka secara otomatis data akan tersimpan. Tersimpannya WP A menandakan bahwa WP A telah selesai dikerjakan.

Setelah Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal yang terdiri dari WP D, B, dan A telah selesai dikerjakan, praktikan selanjutnya memberikan hasil pekerjaan kepada *Senior Consultant* untuk diperiksa dan di-*review* sebelum kertas kerja tersebut diberikan oleh *Associate Manager* hingga *Partner*.

2. Membuat Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal yang terdiri dari working paper (WP) jenis B Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal (kesimpulan hasil pengujian), WP jenis D Data Sampel (tempat pengujian data sampel), WP jenis E Audit Evidence, dan WP jenis A Program Audit untuk masing-masing pengendalian dengan jenis End User Computing (EUC) siklus Pendapatan dan Beban Operasi.

Pada dasarnya rangkaian Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal untuk pengendalian jenis EUC sama seperti TLC, yaitu ada WP B, D, dan A. Hanya saja ada working paper tambahan yaitu working paper (WP) E Audit Evidence.

Selama PKL, pratikan mengerjakan beberapa pengendalian EUC. Namun, dalam laporan PKL ini praktikan hanya menjelaskan langkahlangkah untuk mengerjakan pengujian salah satu pengendalian saja, yaitu EUC 43 – Siklus Operating Expense. Adapun langkah-langkah untuk membuat serangkaian Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal untuk pengendalian EUC adalah sebagai berikut:

a. Membuat Working Paper (WP) jenis D yang bernama Data Sampel
 (Lampiran 22)

Langkah- langkah yang dilakukan antara lain:

### 1) Menyiapkan *sheet* Data Sampel

Sama seperti pengujian pengendalian jenis TLC, langkah pertama untuk mengerjakan WP D adalah dengan menyiapkan sheet Data Sampel. Menyiapkan sheet Data sampel dikerjakan dengan mengisi informasi terkait pengendalian yang sedang diuji. Namun, berbeda dengan pengendalian TLC yang harus menginput informasi dari RCM ke WP, untuk pengendalian EUC praktikan tidak melakukan hal tersebut. Praktikan langsung diberikan draft yang telah berisi informasi mengenai pengendalian tersebut. Atribut pengendalian tersebut juga telah disiapkan oleh Crowe Indonesia dan berlaku sama untuk setiap pengendalian EUC. Dalam kolom Control Attributes, praktikan hanya mengisi Nama *file* EUC yang sedang di uji sesuai dengan *file* yang dibuat oleh *auditee* dan mengisi nama jaringan *file* dan tempat *file* disimpan oleh *auditee*. Untuk EUC 43, nama *file* yang diuji adalah 11711702 - Prepaid Rent Vehicles Apr 19.xlsx dan *file* tersebut disimpan di Computer\shared(\\c14-dfs01)(W:)\Divfinacc\grpexpense\Closing 2019\04 April 2019\Fani\Prepaid\Prepaid Gabungan Apr 19 (Lampiran 19). Nama *file* dan tempat disimpannya *file* tersebut praktikan dapatkan dari dokumen yang telah diberikan oleh *auditee*.

### 2) Melakukan inspeksi dokumen

Setelah mengnput informasi terkait pengendalian, langkah yang praktikan lakukan selanjutnya adalah melakukan inspeksi dokumen. Langkah untuk melakukan inspeksi dokumen memiliki langkah yang sama dengan jenis pengendalian TLC. Namun, untuk pengerjaan pengendalian EUC, pratikan langsung diberikan file terkait untuk mengerjakan pengendalian. Untuk pengendalian EUC 43, file yang dibutuhkan adalah file Ms. Excel Prepaid Rent Vehicles Apr 19 dan PA Manual Apr 19 (Lampiran 20). Selain file tersebut, juga dibutuhkan bukti screen shoot dari manajemen terkait pemberian password pada file tersebut sebagai bukti bahwa pengendalian terkait EUC sudah dijalankan dengan baik.

### 3) Melakukan pengujian dengan cara vouching dan reperformance

Setelah inspeksi dokumen, langkah selanjutnya adalah vouching dan reperformance (Lampiran 21). Vouching dan reperformance dilakukan dengan langkah berikut ini:

- a) Menjabarkan Bulan, Nama File, Kolom, Description,
   Formula, dan Bukti Review yang terdapat di dalam file
   11711702 Prepaid Rent Vehicles Apr 19.xlsx pada Sheet
   REKAP.
- b) Melakukan *reperformance* atas *file* terkait dengan cara menghitung ulang jumlah yang tertera pada *file* tersebut
- c) Mengecek apakah jumlah yang tertera pada *file* 11711702 Prepaid Rent Vehicles Apr 19.xlsx pada *Sheet* REKAP telah sama seperti pada dokumen pendukung yaitu PO/Kontrak.
- d) Mengecek apakah jumlah pengendalian terkait, contohnya Total Prepaid Rent Vehicle yang tertera pada *file* 11711702 -Prepaid Rent Vehicles Apr 19.xlsx pada *Sheet* REKAP telah sesuai dengan yang tertera di Trial Balance.
- e) Apabila dari langkah-langkah selanjutnya telah sesuai maka diberikan tanda *checklist* pada Control Attributes yang menandakan bahwa control tersebut telah "Comply".

### 4) Mengisi keterangan lain

Setelah melakukan *vouching*, langkah selanjutnya adalah mengisi beberapa keterangan lain, diantaranya:

a. Mengisi kolom Keterangan apabila ada keterangan tambahan.

- b. Mengisi kolom WP Reff dengan kode D sebagai kode untuk *sheet* Data Sampel yang diikuti nomor pengendalian.
- c. Menyiapkan kolom tandatangan.

### 5) Menyimpan hasil pekerjaan

Apabila keterangan lain telah selesai dikerjakan, langkah selanjutnya adalah menyimpan hasil pekerjaan. Caranya adalah dengan menekan Ctrl+S pada *keyboard* komputer/PC maka secara otomatis data akan tersimpan. Tersimpannya WP D menandakan bahwa WP D telah selesai dikerjakan.

b. Membuat *Working Paper* (WP) jenis E yang bernama *Audit*Evidence.

Berbeda dengan pengujian atas pengendalian TLC, pada pengujian atas pengendalian EUC ada WP tambahan, yaitu WP E yang bernama *Audit* Evidence. WP E juga masih berada dalam satu *file* Ms. Excel bersama WP B dan D. WP E berisi bukti audit berupa penampilan *screen shoot* yang memperlihatkan bahwa *file* yang dibuat oleh manajemen telah diberikan proteksi berupa *password* dan memperlihatkan letak *file* tersebut disimpan.

Langkah untuk mengerjakan WP ini hanya menaruh *screen shoot* bukti bahwa *file* yang dibuat oleh manajemen telah diberikan proteksi berupa *Password* dengan meng-*copy* hasil *screen shoot* yang ada pada *file* yang diberikan *auditee* ke dalam *sheet* WP E. Ada dua

screen shoot yang dibutuhkan, yaitu lokasi disimpannya *file* terkait dan bukti berupa kolom untuk memasukkan *password*. (Lampiran 23)

Setelah memasukkan bukti audit, langkah selanjutnya adalah menyimpan hasil pekerjaan. Caranya adalah dengan menekan Ctrl+S pada *keyboard* komputer/PC maka secara otomatis data akan tersimpan. Tersimpannya WP E menandakan bahwa WP E telah selesai dikerjakan.

- c. Membuat Working Paper dengan kode B yang bernama Kertas Kerja
   Pengujian Pengendalian Internal (Lampiran 27)
  - 1) Menyiapkan *sheet* Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal

Langkah yang dilakukan untuk menyiapkan *sheet* Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal sama dengan ketika menyiapkan *sheet* Data Sampel. Dalam kolom Control Attributes, praktikan hanya mengisi Nama *file* EUC yang sedang di uji sesuai dengan *file* yang dibuat oleh *auditee* dan mengisi nama jaringan *file* dan tempat *file* disimpan oleh *auditee*. Untuk EUC 43, nama *file* yang diuji adalah 11711702 - Prepaid Rent Vehicles Apr 19.xlsx dan *file* tersebut disimpan di Computer\shared (\\c14-dfs01) (W:)\Divfinacc\grpexpense\Closing 2019\04 April 2019\Fani\Prepaid\Prepaid Gabungan Apr 19 (Lampiran 24). Nama *file* dan tempat disimpannya *file* tersebut praktikan dapatkan dari dokumen yang telah diberikan oleh *auditee*.

2) Menyimpulkan hasil pengujian

Setelah menginput informasi mengenai pengendalian yang sedang diuji, selanjutnya adalah menyimpulkan hasil audit. Tahap ini pengerjaannya sama dengan yang di kerjaan pada pengendalian TLC. Kesimpulan yang diambil adalah berdasarkan pengujian yang telah dilakukan sebelumnya melalui WP D. Pertama, pemberian *checklist* di kolom sampel untuk menerangkan bahwa seluruh sampel yang diuji telah memenuhi atribut pengendalian. Kedua, pemberian keterangan "Comply" atau "Not Comply" (Lampiran 25) sebagai keterangan hasil pengujian.

- 3) Mengisi beberapa keterangan dan menyiapkan kolom tandatangan Setelah memberikan kesimpulan hasil audit, langkah selanjutnya adalah mengisi beberapa keterangan dan menyiapkan kolom tandatangan (Lampiran 26). Pengerjaan pada langkah ini juga sama seperti pada saat mengerjakan pengendalian TLC, yaitu mengisi keterangan yang mengenai:
  - a) Penjelasan atas penyebab dan akibat ketidaksesuaian (exception) yang ditemukan
  - b) Tindak lanjut atas ketidaksesuaian yang dilakukan
  - c) Kesimpulan atas pengujian aktivitas pengendalian

Selain itu, juga dipersiapkan kolom tandatangan untuk menerangkan siapa yang menyiapkan dan me-*review* kertas kerja tersebut dan dilengkapi dengan tanggal.

# 4) Menyimpan hasil pekerjaan

Apabila keterangan lain dan kolom tandatangan telah selesai dikerjakan, langkah selanjutnya adalah menyimpan hasil pekerjaan. Caranya adalah dengan menekan Ctrl+S pada *keyboard* komputer/PC maka secara otomatis data akan tersimpan. Tersimpannya WP B menandakan bahwa WP B telah selesai dikerjakan.

- d. Membuat *Working Paper* (WP) jenis A yang bernama Program Audit *Working paper* A disusun untuk merinci program audit yang
  dilakukan untuk pengujian suatu pengendalian. Di dalamnya berisi
  secara terinci informasi mengenai suatu pengendalian yang diuji serta
  program audit yang dilakukan (Lampiran 28). Pada tahap ini praktikan
  menyiapkan program audit berupa:
  - Mengisi periode pengujian, mengisi Atribut Control dengan memasukkan nama file EUC dan jaringan dan tempat (folder) dimana file tersebut disimpan.
  - 2) Mengisi nama penguji dan tanggal pengendalian diuji.
  - 3) Menyiapkan kolom tandatangan untuk *Assesor*, PIC Direktorat dari pengendalian terkait, dan *Manager Financial Audit* yang dilengkapi dengan tanggal.
  - 4) Menyimpan hasil pengerjaan WP A dengan cara menekan Ctrl+S pada *keyboard* komputer/PC maka secara otomatis data akan

tersimpan. Tersimpannya WP A menandakan bahwa WP A telah selesai dikerjakan.

Setelah Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal yang terdiri dari WP D, E, B, dan A telah selesai dikerjakan, praktikan selanjutnya memberikan hasil pekerjaan kepada *Senior Consultant* untuk diperiksa dan di-*review* sebelum kertas kerja tersebut diberikan oleh *Associate Manager* hingga *Partner*.

# C. Kendala yang Dihadapi

Selama pelaksanaan PKL, praktikan tak hanya memperoleh pengalaman berharga, namun praktikan juga mengalami beberapa kendala. Kendala tersebut adalah sebagai berikut:

# 1. Kurangnya pengetahuan praktikan mengenai praktik audit internal

Praktikan mengalami kesulitan dalam memahami prosedur audit internal yang dijalani karena selama perkuliahan praktikan belum mempelajari prosedur audit internal secara mendalam. Terlebih selama perkuliahan lebih banyak membahas mengenai audit eksternal.

### 2. Auditee tidak memberikan data-data secara lengkap

Ada beberapa *auditee* yang sulit untuk dimintai data-data. Ada pula yang tidak memberikan data-data atau dokumen secara lengkap. Akibat kurang lengkapnya data, proses pembuatan kertas kerja akan terhambat dan mengalami penundaan.

#### 3. Akses gedung yang terbatas

Selama PKL, praktikan mengalami keterbatasan dalam mengakses beberapa ruangan *auditee* karena beberapa ruangan hanya dapat diakses dengan menggunakan kartu akses yang dimiliki *associate manager* dan *supervisor*.

#### D. Cara Mengatasi Kendala

Kendala yang praktikan alami membuat praktikan mengalami kesulitan. Namun, praktikan sadar bahwa disinilah kemampuan praktikan untuk mencari solusi sedang diuji. Solusi yang praktikan temukan dan lakukan untuk setiap kendala adalah dengan cara-cara sebagai berikut:

 Mengatasi kendala berupa kurangnya pengetahuan praktikan mengenai praktik audit internal

Untuk mengatasi kendala mengenai kurangnya pengetahuan praktikan tentang praktik audit internal adalah dengan mencari tahu dengan membaca blog atau penjelasan mengenai audit internal dan internal control yang praktikan temukan di Google dan dokumen Crowe Indonesia mengenai Internal Audit dan Sarbanex Oxley Compliance. Selain itu, praktikan juga aktif bertanya kepada junior dan senior consultant apabila ada hal-hal yang tidak dimengerti. Praktikan juga secara tidak langsung selalu menerapkan learning by doing selama melakukan pekerjaan.

 Mengatasi kendala berupa auditee tidak memberikan data-data secara lengkap Untuk mengatasi kendala mengenai data yang kurang lengkap, praktikan bertanya kepada senior consultant apakah memiliki data yang kurang tersebut atau tidak. Hal tersebut dikarenakan ada data yang digunakan untuk lebih dari satu pengendalian, sehingga praktikan bertanya barangkali auditee sudah pernah mengirimkan data tersebut ke senior consultant. Apabila data tersebut memang belum pernah dikirim, terlebih dahulu senior consultant akan mengingatkan dan melakukan konfirmasi kepada auditee untuk segera mengirimkan data tersebut.

# 3. Mengatasi kendala akses gedung yang terbatas

Untuk mengatasi kendala akses gedung yang terbatas, praktikan berusaha untuk meminjam kartu akses kepada *associate manager* atau *supervisor* yang memiliki kartu akses tersebut untuk dapat masuk atau keluar ruangan dan gedung kantor.

### **BAB IV**

### **KESIMPULAN**

### A. Kesimpulan

Setelah melaksanakan kegiatan Praktik Kerja Lapangan di Crowe Indonesia bagian layanan jasa *Risk Consulting*, praktikan dapat mengambil beberapa kesimpulan yaitu:

- Kegiatan PKL telah menambah pengalaman dan pengetahuan praktikan dalam dunia kerja, khususnya di bidang akuntansi dan/atau auditing,
- Kegiatan PKL telah menambah pengetahuan baru kepada praktikan mengenai pelaksanaan internal audit, seperti pelaksanaan *Test of Control* (TOC) pada jenis pengendalian *Transaction Level Control* (TLC) dan jenis pengendalian *End User Computing* (EUC) siklus Pendapatan dan Beban Operasi.
- 3. Kegiatan PKL telah mengajarkan praktikan mengenai disiplin, tanggung jawab, dan kemandirian dalam melakukan pekerjaan yang dapat menjadi bekal praktikan untuk menghadapi dunia kerja yang sesungguhnya.

#### B. Saran

Berdasarkan pengalaman yang praktikan alami selama melaksanakan Praktik Kerja Lapangan di bagian layanan jasa *Risk Consulting*, adapun beberapa saran yang perlu diperhatikan dalam pelaksanaan Praktik Kerja Lapangan adalah sebagai berikut:

### 1. Bagi praktikan yang akan melaksanakan Praktik Kerja Lapangan

Beberapa saran yang praktikan berikan untuk praktikan berikutnya adalah sebagai berikut:

- a. Praktikan berikutnya diharapkan lebih mempersiapkan diri baik mental maupun fisik sebelum melaksanakan PKL agar dapat fokus dam mampu menyelesaikan pekerjaan dengan baik.
- b. Praktikan berikutnya diharapkan dapat mempersiapkan pengetahuan terhadap pekerjaan yang akan dilakukan minimal mengenai audit internal terlebih dahulu agar dapat dengan mudah menerima arahan tentang pekerjaan tersebut.
- c. Praktikan berikutnya diharapkan dapat memahami siklus bisnis klien sebelum melakukan pekerjaan agar tidak terjadi kesalahpahaman dalam bekerja.
- d. Praktikan berikutnya diharpkan tidak hanya mementingkan kecepatan waktu dalam menyelesaikan pekerjaan, tetapi yang terpenting adalah ketepatan, ketelitian, dan dapat bertanggung jawab atas perkerjaan tersebut.

#### 2. Bagi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta

Beberapa saran yang praktikan berikan untuk Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta (FE UNJ) khususnya Program Studi S1 Akuntansi adalah sebagai berikut:

 a. FE UNJ khususnya Program Studi S1 Akuntansi diharapkan dapat memberikan arahan dengan jelas dan mendetail kepada mahasiswa sebelum melaksanakan PKL mengenai waktu pelaksanaan, prosedur pembuatan surat PKL, dan lain-lain agar mahasiswa dapat mempersiapkan diri dengan maksimal.

- b. FE UNJ khususnya Program Studi S1 Akuntansi diharapkan dapat memberikan perpanjangan waktu pelaksanaan PKL mengingat ratarata perusahaan membuka lowongan magang dengan waktu minimal tiga bulan.
- c. FE UNJ khususnya Program Studi S1 Akuntansi diharapkan dapat membagikan dosen pembimbing jauh sebelum pelaksanaan PKL dengan harapan mahasiswa dapat berkonsultasi mengenai tempat PKL dan melakukan bimbingan sejak awal.
- 3. Bagi bagian layanan jasa *Risk Consulting*, Crowe Indonesia

Beberapa saran yang praktikan berikan untuk bagian layanan jasa *Risk Consulting*, Crowe Indonesia adalah sebagai berikut:

- a. Bagian layanan jasa *Risk Consulting*, Crowe Indonesia diharapkan dapat memberikan arahan dan pelatihan yang memadai untuk mahasiswa magang mengenai *job description* dan alur pekerjaan secara jelas agar mahasiswa magang dapat menyelesaikan pekerjaannya dengan baik.
- b. Bagian layanan jasa *Risk Consulting*, Crowe Indonesia tetap menjalin hubungan dengan universitas-universitas untuk dapat memberikan kesempatan bagi mahasiswa melaksanakan PKL di bagian layanan jasa *Risk Consulting*, Crowe Indonesia.

# **DAFTAR PUSTAKA**

Crowe Indonesia. Company Profile

FE-UNJ. *Pedoman Praktik Kerja Lapangan*. Jakarta: Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta

https://jagoakuntansi.com/2015/06/22/perbedaan-antara-test-of-control-dansubstantive-testing/ (Diakses pada 25 September 2019)

www.crowe.com/id (Diakses pada 16 September 2019)

### LAMPIRAN-LAMPIRAN

### Lampiran 1: Surat Permohonan Praktik Kerja Lapangan



### KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI

### UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

### BIRO AKADEMIK KEMAHASISWAAN DAN HUBUNGAN MASYARAKAT



Building Future Leaders Kampus Universitas Negeri Jakarta JI. Rawamangun Muka, Gedung Administrasi lt. 1, Jakarta. 13220 Telp: (021) 4759081, (021) 4893668, email: bakhum.akademik@unj.ac.id

Nomor: 5224/UN39.12/KM/2019

12 Juli 2019

Lamp. :-

Hal : Permohonan Izin Praktek Kerja Lapangan Mandiri

Kepada Yth.

HRD Crowe Indonesia

Cyber 2 Tower Blok X-5 Kuningan Timur, Setiabudi RT.7/RW.2 Kuningan Timur Jakarta Selatan DKI Jakarta ID 12950

Kami mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk dapat menerima Mahasiswa Universitas Negeri Jakarta :

Nama

: Rizqi Amalia

Nomor Registrasi

: 8335161563

Program Studi

: Akuntansi

Fakultas

: Ekonomi

Jenjang

: S1

No. Telp/Hp

: 0895364261632

Untuk melaksanakan Praktek Kerja Lapangan yang diperlukan dalam rangka memenuhi tugas mata kuliah "Praktik Kerja Lapangan (PKL)" pada tanggal 15 Juli 2019 sampai dengan tanggal 30 September 2019.

Atas perhatian dan kerja samanya disampaikan terima kasih.

epala Biro Akademik, Kemahasiswaan

198510 2 001

gan Maşyarakat

1 32

NIP. 19630403

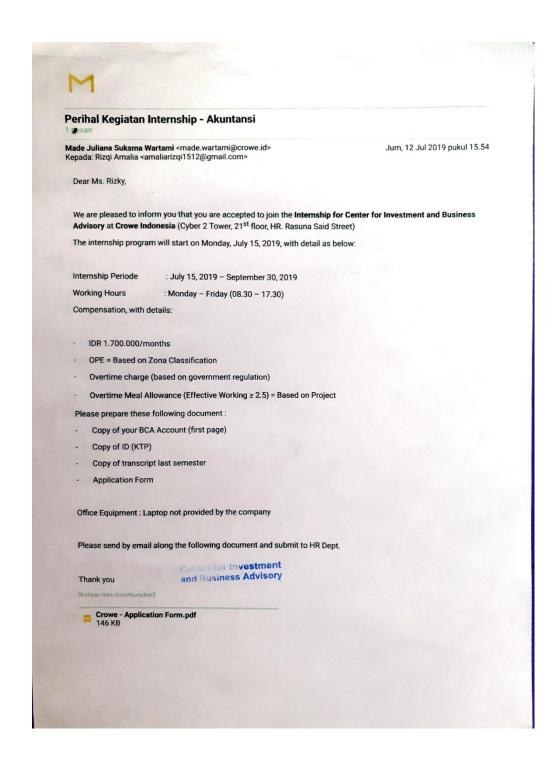
Tembusan:

1. Dekan Fakultas Ekonomi

2. Koordinator Program Studi Akuntansi

\*

Lampiran 2: Surat Penerimaan Praktik Kerja Lapangan



### Lampiran 3: Application Form

Crowe		Application Form
Please answer in your own handwritin	ng Date	E A
	Position Applied Internship	
Full Name Rizgi Amal		
Nickname Qiai		
	ta Ulara V No. 40 RT 007	RW 02
Kelurahan Kalibata Kecama	tan Pancoran Postal Code 12740	
Telephone No. Office	Home	
	05 3642 61632	The state of the s
	1. Maun No. 72 RT cog RW	
	camatan Pancoran Postal Code 12760	
Telephone No.	Emoil amaliarizai153	12@gmail.com
Identification Card No. (KTP)	3174085512980002	*1
		*1
BCA Account No.		
NPWP		**)
Jamsostek No.		**)
Degrees Completed:	Date Completed (Month - Year)	
Master in		
Bachelor in  Drs/Dra in		
Diploma in		
Other	_	
Date of birth December 15th	1998 Place of birth Wonogiri	
Sex F Age 20 years	Height 160 Cm Weight 50	Kg Child no 1 in the family
Languages proficiency	Bahasa Indonesia	, I
Hobbies or Interests Cooki	ng	Citizenship Indonesia
Civil Status: Single Ma	rried Widowed Separated	Religion Islam
No. of Children	No. of Dependents	
*) Has to be filled		
*) Has to be filled **) Has to be filled (if any)		

Please provide information about your family structure including yourself

(use seperate	paper if	space	provided	is not	enough)

Name	Relationship	Sex M/F	Date of birth (MM/DD/YY)	Occuptaion
Wanto	Father	M	09/03/1975	Private Employee
Karmi	Mother	F	05 / 15 / 1978	Housewife
Rízgi Amalía		F	12 / 15 / 1998	College Student
Selvia Cahyani	Sister	*	10/16/2003	Student
Fahri Ahmad Syafiq	Brother	М	06/27/2008	Student

Education	Name of School	City	Inclusive Date		Degrees,	Major Course	Honors/	GPA
20000000	radille of School	City	From	То	if any	or Subject	Rank	(IPK)
Elementary (SD)	SDN Duren Tiga os Pagí	Jakarta	2004	2010				
Junior High School (SMP)	SMPN 104 Jakarta	Jakarta	2010	2013				
Senior High School (SMA)	SMKN 8 Jakarta	Jakarta	2013	2016		Accounting		
Academy								
University								
Postgraduate/Advance Studies								
Other Sources								

EXTRACURRICULARS ACTIVITIES AND MEMBERSHIP IN SCHOOL ORGANIZATIONS

	Position
2013 - 2019	Vice President of HR
2014 - 2015	Benduhara 1
2017	Star Departemen Kesepahteraan Mahasiswa
2018	Star Departimen Kesepuhtoraan Mahasisuu Wakil Kepala Dept. Kesepuhtoraan Mahasisu
	2014 - 2015

RECORD OF EMPLOYMENT				
	Present Employer	Past Employer 1	Past Employer 2	Past Employer 3
Name of Employer			- Ser ampley et 2	r asi Employer o
Address	Pre-			
Nature of Business				
Immediate Supervisor (name & postion)				
Your position/title				
Period of Employment				
Starting Monthly Salary				
Present Salary/Salary upon Leaving				
Reason for Leaving				
Are you interested in any bus	iness?	What type of busines		
Are you interested in any bus				on)
				on)
	rou have pending app			on)
Name companies with which y	rou have pending app	olications for employment	(give dates of application	others (specify
Name companies with which y  Do you have other source of i  Where do you live?	ncome? No	Yes boarding house	: (give dates of application	others (specify
Name companies with which y  Do you have other source of i  Where do you live?  Own  Are you related to any partner	ncome? No	Yes boarding house	: (give dates of application	others (specify
Name companies with which y  Do you have other source of i  Where do you live?  Own  Are you related to any partner  Name acquaintances in our en	ncome? No home rented ho	Yes boarding house	e (give dates of applications):  usewith parents  if so, to whom?	others (specify
Name companies with which y  Do you have other source of i  Where do you live? Own  Are you related to any partner  Name acquaintances in our en  Are you in debt?	ncome? No home rented ho	Yes boarding ho	e (give dates of applications):  usewith parents  if so, to whom?	others (specify
Name companies with which y  Do you have other source of i  Where do you live?  Own  Are you related to any partner  Name acquaintances in our en	ncome? No home rented ho er or employee of this nploy if so, to whom, to w	Yes boarding hot	e (give dates of application of appl	others (specify
Name companies with which y  Do you have other source of i  Where do you live? Own  Are you related to any partner  Name acquaintances in our en  Are you in debt?  REFERENCES	ncome? No home rented ho er or employee of this inploy if so, to whom, to w persons, preferably th	Yes boarding hotelesses bo	if so, to whom?	others (specify
Name companies with which y  Do you have other source of i  Where do you live? Own  Are you related to any partner  Name acquaintances in our er  Are you in debt?  REFERENCES  Give names and addresses of	ncome? No home rented ho er or employee of this inploy if so, to whom, to w persons, preferably th	Yes boarding hotelense boarding	if so, to whom?  reason?  sion, who have knownyou	others (specify
Name companies with which y  Do you have other source of i  Where do you live? Own  Are you related to any partner  Name acquaintances in our en  Are you in debt?  REFERENCES  Give names and addresses of least three years. (Do not g	ncome? No home rented ho er or employee of this inploy if so, to whom, to w persons, preferably the ive names of former e	Yes boarding hot price in business or profes mployers or relatives)  Occupation of Corporation o	if so, to whom?  reason?  sion, who have knownyou	others (specify
Name companies with which y  Do you have other source of i  Where do you live?  Own  Are you related to any partner  Name acquaintances in our er  Are you in debt?  REFERENCES  Give names and addresses of least three years. (Do not g	ncome? No home rented ho er or employee of this inploy if so, to whom, to w persons, preferably the ive names of former e	Yes boarding hot price in business or profes mployers or relatives)  Occupation of Corporation o	if so, to whom?  reason?  sion, who have knownyou	others (specify

Computer	Microsoft Office (Word, Excel, Power Point), Accounting Software
Were you	nvolved in any administrative, civil or criminal case?  No., I were not it so, please specify
Are you in	good health? Yes, fam if not, please explain
	e any physical defects? No, Jam not if Yes, please explain
	ver been refused for insurance coverage? No, [ haven't
What serio	is illness, operations or accidents have you had? *)
Have you	pplied to us before? *)
Have you t	sken our exams before? *)
When you	
	onthly Salary Acceptable (Gross): Rp. ie indicate date/year.
position yo	on my education background, accounting, I interested to apply myself for the one on the land of the one of the best of the one of the one of the best of the one
Based My Intaccounter  experie	on my education backgovered, accounting, I interested to apply myself for irrship in Crowe Indonesia because Crowe Indonesia is the one of the besting firm in Indonesia. So, I believe I can get more knowledge and nice and also upgrade my skill in accounting it I do my internship produce Indonesia.  hardworker, ambitionist, and very passionate in accounting I can work
Based My Inf account experie in Cri Iam a as a	on my education backgooved, accounting, I interested to apply myself for irriship in Crowe Indonesia because Ctowe Indonesia is the one of the besting firm in Indonesia. So, I believe I can get more knowledge and ince and also upgrade my skill in accounting it I do my internship progwe Indonesia.  hardworker, ambitionist, and very passionate in accounting I can workfram or individual. Also, I like to learn something new.
position you Based May Intaccome experie in Cri Iam a as a	on my education backgovered, accounting, I interested to apply myself for irriship in Crowe Indonesia because Crowe Indonesia is the one of the besting firm in Indonesia. So, I believe I can get more knowledge and ince and also upgrade my skill in accounting it I do my internship progree Indonesia.  hardworker, ambitionist, and very passionate in accounting I can work
position you Based My Intaccountexperior In Craft as a	on my education backgovered, accounting, I interested to apply myself for irriship in Crowe Indonesia because Crowe Indonesia is the one of the besting firm in Indonesia. So, I believe I can get more knowledge and nice and also upgrade my skill in accounting if I do my internship procue Indonesia.  hardworker, ambitionist, and very passionate in accounting I can world feam or individual. Also, I like to learn something new.
position you based my Intaccountexperior in Craffin as a licertify the misreprese offer or sul	on my education backgoond, accounting, I interested to apply myself for irriship in Crowe Indonesia because Ctowe Indonesia is the one of the besting firm in Indonesia. So, I believe I can get more knowledge and nice and also upgrade my skill in accounting it I do my internship progress we Indonesia.  hardworker, ambitionist, and very passionate in accounting. I can work from or individual. Also, I like to learn something new.
position yo Based My Int account experie In Cra Iam a as a	on my education backgoond, accounting, I interested to apply myself for irnship in Crowe Indonesia because Clowe Indonesia is the one of the besting firm in Indonesia. So, I believe I can get more knowledge and nice and also upgrade my skill in accounting it I do my internship progrewe Indonesia.  hardworker, ambitionist, and very passionate in accounting. I can work from or individual. Also, I like to learn something new.  I the statement made in this application form are true and complete. I understand that any nation of information will be considered sufficient reason for withdrawal of an employment sequent dismissal if already been employed.

Lampiran 4: Daftar Hadir Praktik Kerja Lapangan





### DAFTAR HADIR PRAKTEK KERJA LAPANGAN ...... SKS

Nama R. 12 a Amalia
No. Registrasi 8335 16 1563
Program Studi S. Akuntansi
Tempat Praktik
Alamat Praktik/Telp

10	HARI/TANGGAL	PARAF	KETERANGAN
1.	Senin, 15 Juli 2019	1 AMOJA	
2.	Selasa, 16 Juli 2019	2 Ama	
3.	Rabu, 17 Juli 2019	3 Atrick	
4.	Kamis, 18 Juli 2019	4. Am	
5.	Juniat, 19 Juli 2019	5 Amaga	
5.	Senin, 22 Juli 2019	6. Ato &	
7.	Selasa, 23 Juli 2019	7 Amish	
8.	Rabu, 24 Juli 2019	8 Amus	
9.	Kamis, 25 Juli 2019	9 Amala	
0.	Jum'at, 26 Juli 2019	10. AMP	
1.	Senin, 20 Juli 2019	11 Atmath	
2.	Selasa, 30 Juli 2019	12 AM SL	
3.	Rabu, 31 Wili 2019	13 AMAH	
4.	Kamis 1 Agustus 2019	14 AM/2	
5.	Jun'at, 2 Agustus 2019	15 Math	

Jakarta, 30 Sept. 2019 Penilai,

and displess Advisory ( yogo sembodo )



### KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI



**FAKULTAS EKONOMI** 

tas Negeri Jakarra Gedung R, Jalan Rawamangun Muka, Jakarra 13220 Telepon (021) 4721227/4706285, Fax: (021) 4706285 Laman: www.fe.unj.ac.id

### DAFTAR HADIR PRAKTEK KERJA LAPANGAN ...2... SKS

Rizgi Amalia 8338 161863 S1 Akvotansi Crowe Indonesia Nama | Nizqi Hmalia |
No. Registrasi | \$333 161562 |
Program Studi | \$1 AKvntansi |
Tempat Praktik | Crowe | Indonesia |
Alamat Praktik/Telp |

10	HARI/TANGGAL	PARAF	KETERANGAN
1.	Senin, 5 Agustus 2019	A March	
2.	Selasa, 6 Agustus 2019	2. AMath	
3.	Raby 7 Agustus 2019	3. Amatah	
4.	Kamis, 8 Agustus 2019	4 Amaga	
5.	Jumat, 9 Agustus 2019	5. Athate	
6.	Senin, 12 Agustus 2019	6. Amith	
7.	Selasa 13 Agustus 2019	7. AMath	
8.	Rabu, 14 Agustus 2019	8 Amath	
9.	Kamis, 15 Agustus 2019	9. Amatok	
10.	Jum'at, 16 Agustus 2019	10. Amil	
11.	Jenin, 19 Agustus 2019	119Mah	
12.	Selasa, 20 Agustus 2019	12 Mmh	
13.	Rabu 21 Agustus 2019	13. AMARK	
14.	Kamis, 22 Agustus 2019	14 Mark	
15.	Jum'at, 23 Agustus 2019	15. Athedok	

Jakarta, 30 Sept 2019

yestment siness Advisory





tas Negeri Jakarta Gedung R, Jalan Rawamangun Muka, Jakarta 13220 Telepon (021) 4721227/4706285, Fax: (021) 4706285 Laman: www.fe.unj.ac.id

### DAFTAR HADIR PRAKTEK KERJA LAPANGAN ...... SKS

Rizgi Amalia 833546 1563 SI Akuntansi Crowe Indonesia Nama Kıtai Fimalia
No. Registrasi 833546 1563
Program Studi SI Akuntansi
Tempat Praktik
Crowe Indonesia
Alamat Praktik/Telp

NO	HARI/TANGGAL	PARAF	KETERANGAN
1. 5	enin, 26 Agustus 2019	1. Attrately	
2.	Selasa, 27 Agustus 2019	2. Amatr	
3.	Rabu, 28 Agustus 2019	3. AMator	
4. 1	Kamis, 29 Agustus 2019	4 Amath	
5.	lumint, 30 Agustus 2019	5. AMath	
6	Senin, 2 September 2019	6. Amath	
7. 5	elasa, 3 September 2019	7 Amath	
8.	Rabu, 4 September 2019	8 Amer	
9	Kamis, 5 September 2019	9 AMARY	
10.	Jum'at, 6 September 2019	10	Izin kuliah
11.	Senin, 9 September 2019	1 AMERICA	
	elasa, 10 September 2019	12. AMAIL	
13.	Rabu, 11 September 2019	13. Anath_	
	Kamis 12 September 2019	14[	Jen kuliah
15	lum at, 13 September 2019	15 AMATUM	
15.	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	15	

Jakarta, 30 Sept 2019

and Suspess Advisory ( yazo sembodo)





FAKULTAS EKONOMI

tus Negeri Jakarta Gedung R., Jahan Rawamangun Muka, Jakarta 13220
Telepon (021) 4721227/4706285, Fax. (021) 4706285
Laman: www.fe.unj.ac.id

### DAFTAR HADIR PRAKTEK KERJA LAPANGAN ...2... SKS

Rizgi Amolia 833516 1563 SI Akıntansı Crowe Endonesia
: LIONG INGOIESIA
:

NO	HARI/TANGGAL	PARAF	KETERANGAN
1.	Senin 16 September 2019	1 Amino /L	
2.	Jelasa, 17 September 2019	2 gmath	
3.	Raby, 18 September 2019	3 Amenton	
4.	Kamis, 19 September 2019	4 Anath	
5.	Jumat, 20 September 2019	5 AMALAR	
6.	Senin, 23 September 2019	6 Amath	
7.	Selasa, 24 September 2019	7. Atmithe	
8.	Raby 25 September 2019	8 Affast	
9.	Kamis, 26 September 2019	9	Jzin u/ lomba
10.	Jum'at, 27 September 2019	10	Izin 4 lomba
11.	Senm, 30 September 2019	19thite	
12.		12	
13.		13	
14.		14	
15.		15	

Jakarta, 30 Sept 2019 Penilai,

### Lampiran 5: Daftar Kegiatan Harian Praktik Kerja Lapangan

### Log Harian Praktik Kerja Lapangan Crowe Indonesia (Layanan Jasa *Risk Consulting*)

Nama

: Rizqi Amalia : 8335161563

No. Registrasi Program Studi

: S1 Akuntansi

Tempat Praktik

: Crowe Indonesia

No.	Hari, tanggal	Kegiatan	Pembimbing
1	Senin, 15 Juli 2019	Perkenalan dan pengarahan terkait lingkungan kerja, peraturan, dan pekerjaan yang akan dilakukan	Yogo Sembodo
2	Selasa, 16 Juli 2019	Test of Control (TOC) siklus Pendapatan- Postpaid (Revenue Sharing) Departemen Digital Lifestyle Settlement	Widya Marzella
3	Rabu, 17 Juli 2019	Melanjutkan pekerjaan sebelumnya     Test of Control (TOC) siklus Pendapatan- Prepaid (Recharging) Departemen Prepaid Revenue Assurance	Arif Akbar
4	Kamis, 18 Juli 2019	Test of Control (TOC) siklus Pendapatan- Postpaid (Month End) Departemen Postpaid Revenue Assurance	Anny Tanidjaja
5	Jum'at, 19 Juli 2019	Me-list sampel populasi untuk pelaksanaan Test of Control (TOC)	Kevin Graciano
6	Senin, 22 Juli 2019	Test of Control (TOC) siklus Pendapatan- Prepaid (Update Parameter) Departemen Campaign Operation     Test of Control (TOC) siklus Pendapatan- Prepaid (Update Parameter) Departemen Campaign System Development	Widya Marzella
7	Selasa, 23 Juli 2019	Test of Control (TOC) siklus Pendapatan- Postpaid (Month End) Departemen Postpaid Revenue Assurance     Test of Control (TOC) siklus Beban Operasi (Period End (Month End)) Departemen Expense Accounting	Arif Akbar dan Sara Sinaga

Center for Investment and Business Advisory

No.	Hari, tanggal	Kegiatan	Pembimbing
8	Rabu, 24 Juli 2019	Test of Control (TOC) siklus Pendapatan-Postpaid (Network) Departemen International and Domestic Setttlement-AP Management and A/R     Test of Control (TOC) siklus Beban Operasi (BHP Frekuensi) Departemen Interconnection and Collocation Management	
9	Kamis, 25 Juli 2019	Test of Control (TOC) siklus Pendapatan- International Roaming (Penyisihan dan Penghapusan Piutang Non Subscriber) Departemen International and Domestic Settlement - AP Management and A/R	Widya Marzella
10	Jum'at, 26 Juli 2019	Test of Control (TOC) siklus Pendapatan- International Roaming (Invoice Transaksi International Roaming) Departemen International and Domestic Settlement - AP Management and A/R	Widya Marzella
11	Senin, 29 Juli 2019	Test of Control (TOC) siklus Pendapatan- International Roaming (AR/AP Netting)     Departemen International and Domestic     Settlement - AP Management and A/R     Test of Control (TOC) siklus Pendapatan     Postpaid (Network) Departemen Leasing     Facility Business and Partnership	Widya Marzella
12	Selasa, 30 Juli 2019	Test of Control (TOC) siklus Pendapatan- Postpaid (Penyisihan dan penghapusan piutang) Departemen Postpaid Revenue Assurance     Test of Control (TOC) siklus Aktiva Tetap (Receiving & Invoicing) Departemen Customer Care Facility and Tools Management	Anny Tanidjaja
13	Rabu, 31 Juli 2019	Test of Control (TOC) siklus Pendapatan- Interkoneksi (Perubahan Parameter)     Departemen Interconnect Operation     Update WP-B siklus Aktiva Tetap (Asset Maintenance (Asset Mutation)     Departemen Office Automation and Inventory Management	Widya Marzella, Sara Sinaga
14	Kamis, I Agustus 2019	Test of Control (TOC) siklus Pendapatan- Postpaid (Penyisihan dan penghapusan piutang) Departemen Postpaid Revenue Assurance	Anny Tanidjaja

Center for Investment and Business Advisory

No.	Hari, tanggal	Kegiatan	Pembimbing
15	Jum'at, 2 Agustus 2019	Test of Control (TOC) siklus Pendapatan- Interkoneksi (Invoicing dan AR/AP Netting) Departemen International and Domestic Settlement - AP Management and A/R     Membuat Time Report	Widya Marzella
16	Senin, 5 Agustus 2019	Melanjutkan pekerjaan sebelumnya	Widya Marzella
17	Selasa, 6 Agustus 2019	Test of Control (TOC) siklus Pendapatan- Prepaid (Update Barameter) Departemen Community Product Development     Test of Control (TOC) siklus Pendapatan- Postpaid (Revenue Sharing) Departemen Smart Connectivity Product and Partnership Management	Widya Marzella
18	Rabu, 7 Agustus 2019	Test of Control (TOC) siklus Pendapatan- Prepaid (Perhitungan Pendapatan)     Departemen Interconnect Business     Test of Control (TOC) siklus Pendapatan- Prepaid (Perhitungan Pendapatan)     Departemen Postpaid and Other Revenue     Accounting     Test of Control (TOC) End User     Computing (EUC) 19 Departemen     Prepaid Revenue Accounting	Widya Marzella, Anny Tanidjaja
19	Kamis, 8 Agustus 2019	Test of Control (TOC) End User Computing (EUC) 09 Departemen Cash Collection Control	Anny Tanidjaja
20	Jum'at, 9 Agustus 2019	Test of Control (TOC) siklus Aktiva Tetap (Asset Maintenance (Disposal)) Departemen Network Asset Performance Analysis	Eka Setyaningsih
21	Senin, 12 Agustus 2019	Test of Control (TOC) siklus Perpajakan (PPh Badan) Departemen Corporate Income Tax	Eka Setyaningsih
22	Selasa, 13 Agustus 2019	Test of Control (TOC) siklus Pelaporan Keuangan (Financial Closing) Departemen Financial Reporting	Sulaimatussadiah
23	Rabu, 14 Agustus 2019	Test of Control (TOC) siklus Pendapatan- Prepaid (Recharging) Departemen IT VAS, Corporate and New Business System Operation Management	Arif Akbar
24	Kamis, 15 Agustus 2019	Test of Control (TOC) End User Computing (EUC) 39 Departemen Fixed Asset Accounting	Sara Sinaga

No.	Hari, tanggal	Kegiatan	Pembimbing		
25	Jum'at, 16 Agustus 2019	Test of Control (TOC) End User     Computing (EUC) 43 Departemen     Expense Accounting     Test of Control (TOC) End User     Computing (EUC) 48 Departemen     Expense Accounting	Sara Sinaga		
26	Senin, 19 Agustus 2019	Test of Control (TOC) End User Computing (EUC) 49 Departemen Project Accounting RAN West and Non RAN	Sara Sinaga		
27	Selasa, 20 Agustus 2019	Test of Control (TOC) End User Computing (EUC) 35 Departemen Fixed Asset Accounting	Sara Sinaga		
28	Rabu, 21 Agustus 2019	Test of Control (TOC) End User Computing (EUC) 38 Departemen Project Accounting RAN West and Non RAN	Sara Sinaga		
29	Kamis, 22 Agustus 2019	Test of Control (TOC) siklus Pendapatan- Prepaid (Perhitungan Pendapatan) Departemen Digital Advertising Settlement and Reporting	Anny Tanidjaja		
30	Jum'at, 23 Agustus 2019	Test of Control (TOC) siklus Pendapatan- Prepaid (Perhitungan Pendapatan) Departemen Interconnect Business	Anny Tanidjaja		
31	Senin, 26 Agustus 2019	Test f Control (TOC) siklus Pendapatan- Prepaid (Perhitungan Pendapatan) Departemen Postpaid and Other Revenue Accounting	Anny Tanidjaja		
32	Selasa, 27 Agustus 2019	Test of Control (TOC) End User Computing (EUC) 20 Departemen Postpaid & Others Revenue Accounting	Sulaimatussadiah		
33	Rabu, 28 Agustus 2019	Test of Control (TOC) End User Computing (EUC) 25 Departemen Postpaid & Others Revenue Accounting	Sulaimatussadiah		
34	Kamis, 29 Agustus 2019	Update Working Paper B yang sebelumnya dokumen belum lengkap	Widya Marzella		
35	Jum'at, 30 Agustus 2019	Belajar mengenai Sarbanes-Oxley	Widya Marzella		
36	Senin, 2 September 2019	Belajar mengenai Sarbanes-Oxley     Membuat Time Report	Widya Marzella		
37	Selasa, 3 September 2019	Belajar mengenai Sarbanes-Oxley	Widya Marzella		
38	Rabu, 4 September 2019	Belajar mengenai Sarbanes-Oxley	Widya Marzella		
39	Kamis, 5 September 2019	Belajar mengenai Sarbanes-Oxley	Widya Marzella		



No.	Hari, tanggal	Kegiatan	Pembimbing
40	Jum'at, 6 September 2019	Izin untuk kuliah	
41	Senin, 9 September 2019	Belajar mengenai ICoFR (Internal Control over Financial Reporting)	Widya Marzella
42	Selasa, 10 September 2019	Belajar mengenai ICoFR (Internal Control over Financial Reporting)	Widya Marzella
43	Rabu, 11 September 2019	Belajar mengenai ICoFR (Internal Control over Financial Reporting)	Widya Marzella
44	Kamis, 12 September 2019	Belajar mengenai ICoFR (Internal Control over Financial Reporting)	Widya Marzella
45	Jum'at, 13 September 2019	Izin untuk kuliah	
46	Senin, 16 September 2019	Persiapan menuju Phase II	Yogo Sembodo
47	Selasa, 17 September 2019	Persiapan menuju Phase II	Yogo Sembodo
48	Rabu, 18 September 2019	Persiapan menuju Phase II	Yogo Sembodo
49	Kamis, 19 September 2019	Persiapan menuju Phase II	Yogo Sembodo
50	Jum'at, 20 September 2019	Persiapan menuju Phase II	Yogo Sembodo
51	Senin, 23 September 2019	Update Working Paper sesuai RCM untuk Phase II	Eka Setyaningsih
52	Selasa, 24 September 2019	Update Working Paper sesuai RCM untuk Phase II	Eka Setyaningsih
53	Rabu, 25 September 2019	Update Working Paper sesuai RCM untuk Phase II	Eka Setyaningsih
54	Kamis, 26 September 2019	Izin untuk Lomba Akuntansi	
55	Jum'at, 27 September 2019	Izin untuk Lomba Akuntansi	
56	Senin, 30 September 2019	Serah terima dokumen pekerjaan     Membuat Time Report	Yogo Sembodo

Jakarta, 30 September 2019
Pembimbing,
Center of Jestment and Business Advisory

Yogo Sembodo

### Lampiran 6: Penilaian Praktik Kerja Lapangan

Building Building	UNIVERSITAS NE FAKULTAS I Kampus Universitas Negeri Jakarta Gedung R. Telepon (021) 47212274706 Laman: www.fe	EKONOM Jalan Rawamangur 6285, Fax: (021) 47	Muka, Jakarta 13220
The less	PENILAIAN PRAKTI PROGRAM		
	Program Studi Ω1 A Kun Tempat Praktik Ω Crowe	is 63 Hansi Indonesia	
NO	ASPEK YANG DINILAI	SKOR 46-100	KETERANGAN
1	Kehadiran	88	Keterangan Penilaian :     Skor Nilai Bobot
2	Kedisiplinan	90	86-100 A 4 81-85 A- 3,7 76-80 B+ 3,3
3	Sikap dan Kepribadian	90	71-75 B 3,0 66-70 B- 2,7
5	Kemampuan Dasar  Ketrampilan Menggunakan Fasilitas	88	56-60 C 2,0 51-55 C- 1,7
6	Kemampuan Membaca Situasi dan	88	46-50 D 1  2. Alokasi Waktu Praktik:
	Mengambil Keputusan		2 sks : 90-120 jam kerja efektif 3 sks : 135-175 jam kerja efektif
7	Partisipasi dan Hubungan Antar Karyawan	90	Nilai Rata-rata :
8	Aktivitas dan Kreativitas  Kecepatan Waktu Penyelesaian Tugas	90	890 = 89 10 (sepuluh)
10	Hasil Pekerjaan	90	Nilai Akhir :
			89 delapan puluh sembilan Angka bulat huruf
	Jumlah	890	
Cata	Ian :		Jakarta, 30 Sept 2019 Penilai, prestment and press Advisory  ( Y090 Sembodo )
	on legalitas dengan membubuhi cap Instansi/Perusahaan		

### Lampiran 7: Surat Keterangan Praktik Kerja Lapangan



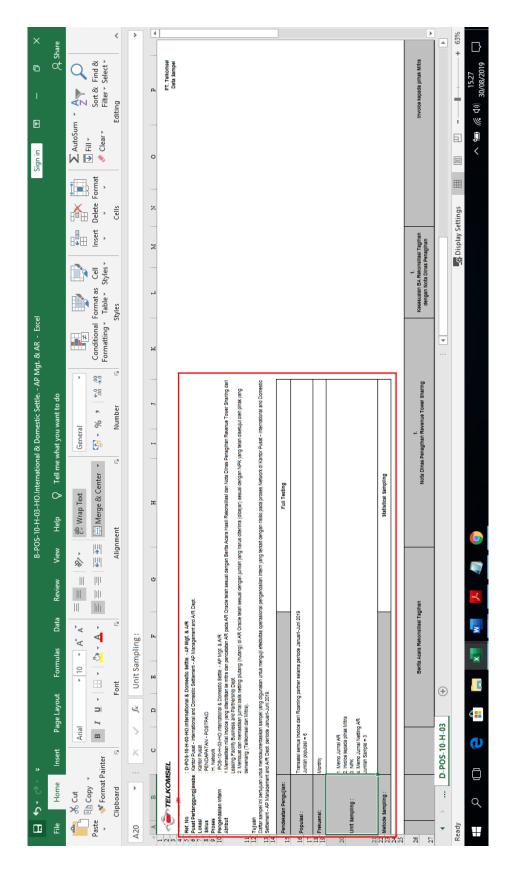
Lampiran 8: Logo Crowe Indonesia



1 + 100% directo ▼ subdire ▼ divisior ▼ depar Corporate A/P and A Intern Corporate Revenue / Postp Corporate Revenue / Prepa Corporate Revenue / Prepa Corporate Revenue / Prepa  $\Box$ Corporate Revenue / Postp Corporate Revenue / New F Corporate Revenue / New | Corporate Revenue / New I Corporate Revenue / New 29/08/2019 15.59 く響馬は 囙 Finance **=** cycle d'unit de processa risk refar risk de prelated a risk leva fraud s'a coso o'a cor del assertita ctrl act control a type o'a nature a frequel anti fra ď å å S Yes Yes Yes Yes å Yes å Yes Yes al i Terdapat i Accuracy, PRE-05-D- Melakuka IT Depend Detective Quarterly Yes Financial (Jumlah pc Complete PRE-07-F-(Melakuka Manual Preventiv Monthly Yes Yes Yes Financial i Terdapat i Complete INV-10-F-i Melakuka Manual Detective Event Basi Yes Display Settings Financial i Penagihar Complete POS-10-H | Memastik Manual Detective Monthly ial i Terdapat i Complete POS-09-G Memeriks IT Depend Detective Monthly al i Pencatata Complete POS-11-I-( Memeriks IT Depend Preventiv Monthly ial i Terdapat i Existence PRE-05-D- Melakuka IT Depend Detective Monthly Financial Lumlah vo Complete INV-05-E-(Melakuka IT Depend Detective Monthly Financial I Jumlah st Complete INV-09-F-I Melakuka IT Depend Detective Monthly Financial i Hasil ratin Complete ICT-01-A-( Memeriks IT Depend Detective Monthly Financial | Ketidakse Complete IRM-01-A-Memeriks IT Depend Detective Monthly al i Terdapat i Existence PRE-05-D- Melakuka IT Depend Detective Monthly tion Hasil pros Complete POS-01-A-Melakuka IT Depend Detective Monthly ial i Pembenti Complete POS-02-B- Melakuka IT Depend Detective Monthly ial i Pembenti Complete POS-02-B- Melakuka IT Depend Detective Monthly al i Data pene Complete POS-05-D. Melakuka IT Depend Detective Monthly ial I Laporan a Complete POS-07-F- Memeriks IT Depend Detective Monthly 라 Reset Window Pos T View Side by Side Window Unhide Tell me what you want to do Hide Split POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle. - AP Mgt. & A/R × Options >> Close 물 Ξ Yes View Yes å Yes Yes. Terdapat (AR Domes Moderate No Terdapat | AR Overse Moderate No POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle. %00 Find Next Terdapat | Tower Rei Low Terdapat p Unearned Low Terdapat | Cost Of Sil Low Terdapat I Inventory Low Terdapat i Inventory Low Data ✓ Formula Bar ✓ Headings **(+)** ✓ Gridlines E 181 PENDAPA Internatio H. Networ POS-10 183 PENDAPA New Busir A. Billing (IRM-01 194 PENDAPA Postpaid FF. Telkom PRE-07 195 PERSEDIA, Prepaid R.E. Loading INV-05 196 PERSEDIA, Prepaid R.F. Monito INV-09 197 PERSEDIA Prepaid R.F. MonitolINV-10 ۵ 182 PENDAPA New Busir A. Call Col ICT-01 SUMIMARY Replace ¥, 184 PENDAPA New Bt Find and Replace Fi<u>n</u>d what: Find RCM ALL X Workbook Views 185 PENDAPA New Bu 186 PENDAPA Postpai 187 PENDAPA Postpai 188 PENDAPA Postpa 189 PENDAPA Postpa 190 PENDAPA Postpa 191 PENDAPA Postpa 192 PENDAPA Postpa 193 PENDAPA Postpai Page Break Home Q ţ 1181 Œ  $\blacksquare$ 

Lampiran 9: Daftar Risk Control Matrix (RCM)

Lampiran 10: Langkah menyiapkan Working Paper D<br/> – Data Sampel Pengendalian TLC



Lampiran 11: Hasil sampling dan inspeksi dokumen pengendalian TLC List Sarpen - Feb s.d. Apr 2019 Search Dokumen B-POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle. - AP Mg... © > A-POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle. - AP Mg... **₹** # Properties History History History History Select 🔄 🔻 v 🕈 🛅 » This PC » Documents » Kak Widya » POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle. - AP Mgt. & AR » Dokumen f 🗎 Easy access 🕶 🖺 New item 🕶 New Organize Copy path View >Cut Clipboard \_ ▼ | Dokumen : S3A8970D001 (C:) 🗐 CD Drive (D:) Documents 🖈 Quick access Uownloads Pin to Quick Copy access Desktop Pictures Videos 🖁 OneDrive 🎝 Music Network This PC

a III Jumbin Pertopera (Exc. VAI) Insert Delete Format **=** A Display Settings bio branchi Verage international are Domestic Settlement - AP Amagement and AIR Conditional Format as Cell Formatting \* Table \* Styles \* Jumpa (74p) Pendaptan Sarpen & Pastel PT. Telomae Jan 2019 rogunan Sarpen & Pasta Perioda Januari 2019 Layeren 815 Combit Leifen TNI AO 2017 B-POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle. - AP Mgt. & AR - Excel 0.0 Q Tell me what you want to do % · 🚍 Merge & Center gb Wrap Text Layanan Komunikasi Latihan PPRC TNI 2018 1 Married Married Married ||naghan Perakaian Tower deh rakel Periode bulan Januari 2012 lılı ∿ **A** · + 10 + A A Font ch. 2.470 D-POS-10-H-03 > X 💸 Format Painter PT. Cabara E Copy → Clipboard ort **X** Crit ė Paste P31

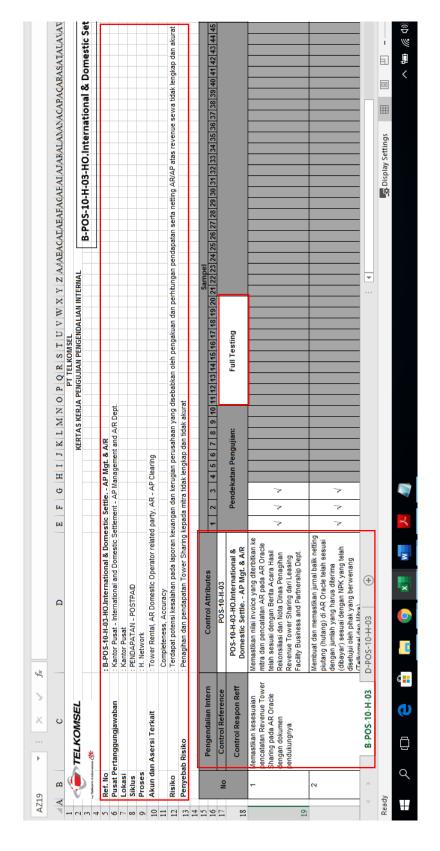
Lampiran 12: Langkah melakukan vouching pengendalian TLC

### Lampiran 13: Data Sampel pengendalian TLC

1 Bains	PT. Gehen			2	PT. Tellomse Joke Surgeo Oil Network Administration Support PT. Tellomse Dannes Gil Network Suspess for ROS  PT. Tellom Signess PT. Tellom Signess Support	Penaginan Penaginan Penaginan Penagunaan Baran Tekomel Gen Gelan Baran Tekomel Gen Gelan Baran Tekomel Gen Gelan Baran Tekomel Gen Gelan Baran Tekomel Taginan (myolet) kepada PT Telelomunikan Indonesia			Eurnavillaus Ng. Interconnectio n 8. Colocation  Danano. Ezakoso Oli Nework Business for Ros			********	TS.0119.0219-00186  TS.0418.0219-00190  TS.0517.0219-00188	Penggunaan Serpen & Pastel Periode Januari 2019 Layanan Komunikasi Latinan PPRC TNI 2018 Layanan Komunikasi PPRC Natura 2019	********	Eko Frinandi Manager International and Comestic Settlement AIP Manager International and Domestic Settlement AIP Manager International and Domestic AIP Manager International	TS.0119.0219-00186  TS.0412.0219-00190  TS.0517.0219-00188		*********		N/A m ada Pemba; N/A m ada Pemba;				Betilement Dept untuk pentuatan fasik palak terbukutan fasik palak terbukut di periode yang sama deripan indice. Notin penggihanya menyupanan BA Reton.	
				1 20000000	Manager Wifi Deployment & Service Migration DGS	15 Februari 2019		***************************************					TS.0717.0219- 00189	Layenan BTS Combat Lathan TNI AD 2017	********	and AR	TS.0717.0219- 00189		**********	Selu	N/A m ada Pemba;	aran				
	PT. Mitrate		2.47	79	PT. Telkomse Dede Mulvana Gil Infestructure Leasing Facilit	Penagihan ty Penakalan Tover oleh Minetel i 15/ML83/M/2019	2.47		Dede Mulvana GNI. Infrastructure Leasing Facility			04-Mar-19	T8.0219.0319- 00331	Pendapatan Sarpen & Fastel PT, Telkomsel Feo 2019		Eko Frinardi Manager International and Domestic Settlement - Authorities Eko Frinardi	TS.0219.0319 00331		-				4	4		
	PT. Osheri	ru massa		3 **********	PT. Telkomse Joko Surono Oli Network Administration Support	Penagihan Penggunaan Sarpen Telkomsel oleh Gaharu			Muhammad R. Purnavillara Ngr. Interconnection n & Colocation			01-Mar-13	TB.0219.0319- 00304	Penggunaan Sarpen & Fastel Periode Peb 2019	********	Eko Frinardi Nanager International and Domestic Settlement - A/P	T8.0219.0319 00304	********			**********					
	PT. Indose	a:	=	5 #########	PT. Telkomse Joho Burono Oli Nebicoti Administration Support PT. Indoset Eandapolan	Penagihan Penaginaan Penagunaan			Muhammad R. Purnavillava Ngr. Interconnection n & Colocation			05-Har-19	TB.0119.0319- 00278	Pendapatan Sarpen Indoset FO Core Per Jan 2019	********	Eko Frinandi Nanager International and Domestic Bettlement -	TS.0119.0319- 00278	************		******	*********	•				
√æπευ	(OMESEL	L			PT. Indoset Pandapolan, B.H. Pardada DH Domestic Wholesale & Interconnection	2019 13 Maret 2019	'	***************************************	Management				TB.0219.0319- 00279	Pendapatan Sarpen Indosat FO Core Per Feb 2019	PT. Telkom Data Samo	Management and A/R	TS.0219.0319 00279	*********								
	NG: Kanto : Kanto : Kanto : PENO : H. Net n : POS- 1 Mema il ini bertu  Transai Monthly	or Puset - or Puset papina Tar- involk -10-H-02- estiken ni ujuan unt skal semu y	Internation N - POST HO Internation tuk menda	onal and Dom PAID sational & Don se yang olders skumentasika	n sampel yang d	I- AP Management at IP ligt. 8. AIR n percetatan AR pad igunakan untuk meng Full Tasting periode Januari-Jun	guji efek	divitas operasi																0.P0 8-16-H-42-HO.Informatii	onal & Comeste Settle - AP Ngt	£ S AIR
Netode Sam								lumish Sampi																		
	1	I	Berita As	oara Rekonsi		4. Memo Jumai Netti Sfatistical Sampi 1.Nota Dinas Pa	ling		ver Sharing	Keses Rekonsili	1. ualan BA lasi Tagihan		inv	pice kepada pihak li	Altra		Print screen i	2. Penerimann	II AR Oranie	2.1	lumal Pembal	k	1	2		
No. Period	Mitra	n Tol	T			Statistical Sampl	ling	n Revenue To	wer Sharing  Olorisasi Pejadat Berwenang	Keses Rekonsili dengan i Pen Belisih	1. ualan BA lasi Tagihan Nota Dinas agihan Keteranga n alas setisih	Tenggel	Nomor Involce	pice kepada pihak k Description	Jumlah (Po)	Oforisasi Pojabat Berwenang	Print screen I	2. Penerimaan o Jumlah Pembayarar (Exo. VAT)	SI AR Oracle	Bank	AR Domestio Interconnect Ion - Other	ik Kesesualan	1 lerila Aoare Hasii Rek	2 Lonsillmish yang harus dilarin	Kafarangan na (i	WP Reff
No. Period	PT.	. 19	T	th Kewajiba	Otorisesi Pejabat Bervenang PT. Telkonse Dada Muhan Otorisesi Infastructure cessing Facilit	Statistical Sample  1 Nota Dinas Pe  No Nodini Perihali Egi 108/TC.01/NL- CONIZO19 Penaghian V Penadada Tower	ing	n Revenue Ib h Kovajiban	1		Keleranga	Tanggal	Nomer tevalor  TS.0119.0219-00187			Exo Frinandi Nanager International and Domestic Settlement - A/P		Jumlah	di AR Oreole		AR Domesto	ik Kesesualan	1 ierila Acera Hesii Rek	g Looksmitek yang kanus dilanin	Involce diterbition  bordsserian itssepolation in yeng terdepat pada BA Relan. Residenti User bisanya mengirimkan BA Relan iterbitih dahuju be	WP Ref
No. Period	PT.	. 19	Jumie	th Kewajiba	Otorisesi Pejabel Berwenang PT. Telkomse Dede Mukane oli Infestructure Leasing Pacific Leasing	1.Note Dines Pe  1.Note Dines Pe  No Nodin/ Perhal/ Byl  1.06/TC 01/NL- 1.06/TC 01/NL- 2.06/TC 01/NL- 2.06/TC 01/NL- 2.06/TC 01/NL- 2.07/TC 0	Jumia Site Senan	n Revenue Ib h Kovajiban	Oforisasi Pejabat Berwenang Dade Mulyana OM		Keteranga n atas setisih	Tanggal	Nomor Involce	Pendapatan Sarpan & Pastel PT. Telkomsel Jan 2019		Exo Frinandi Manager International and Companie	No Involce	Jumlah	al AR Oracle	Bank	AR Domestio Interconnect Ion - Other	Kesesualan	1 entita Acorra Hassii Rak	2 Tonishirah yang harus diteriri V	na (i	D-POS-10-HO3- HO International & Domestic
No. Period	PT.	150	Jumie	th Kewajiba	Otorisesi Pejabat Bervenang PT. Telkonse Dada Muhan Otorisesi Infastructure cessing Facilit	1. Note Dines Per No Note Dines Per No Note Dines Per No Note Dines Per No Note Dines Per Note Dines Per Note Dines Dine	Jumia Site Senan	n Revenue Ib h Kovajiban	Oforisasi Pejabat Berwenang Dade Mulyana OM		Keleranga n alas settath	Tanggal statement	TS.0119.0219-00187  TS.0319.0319-00187  TS.0319.0319-00372	Pendapatan Sayan & Fassil 1971, Telisomsel Jan 2019 Sena 1 Reck 12 Tro 850 WO 074/2016 per 23 Des 2019 - 2019 Seva 1 Reck 12 Tro 850 WO 170 SSO		Exe Frinanti Manager International and Domestic Seriement AP Isanoperinanti Isanoper International and Domestic Seriement AP	TS.0119.0019-00187 TS.0319.0319-00371 TS.0319.0319-00372	Jumlah	SI AR Oracle	Bank	AR Domestio Interconnect Ion - Other	Kesesualian	1 entito Access Health Realth V	2 The state of the	Involce diterbition  bordsserian itssepolation in yeng terdepat pada BA Relan. Residenti User bisanya mengirimkan BA Relan iterbitih dahuju be	D-POS-10-HO3- HO International & Domestic
No. Period	PT. Mittage	150	Jumie	th Kewajiba	Claricasi Tagihan  Oloricasi Pejadal Gereaning  PT. Telloricasi Dada Malana Infrastructure Leasing Facility PT, 1979301	1. Note Dines Per  1. Note Dines Per  No Note Per Note Pe	Jumia Site Senan	a Revenue bi	Olorisesi Pejabal Berwenang Dade Mulrane Oli. Infrastructure Leasing Facility		Keteranga n atas setisih	Tanggal sentiment	TE.0119.0219-00187 TE.0319.0319-00371	Pencapatan Fencapatan	Juniah (Rs)	Exe Frinand Manager International and Domestic Settlement AP Management	No Involce  75.0119.0019-00187  75.0319.0319-0321  75.0319.0319-0321	Jumlah	AT Extended	Bank	AR Domestio Interconnect Ion - Other	% Kessustan	1 and Acces Heal Mea	g and graph	Involce diterbition  bordsserian itssepolation in yeng terdepat pada BA Relan. Residenti User bisanya mengirimkan BA Relan iterbitih dahuju be	D-POS-10-HO3- HO International & Domestic
No. Period	PT. Mittage	150	Jumie	th Kewajiba	Code Malacular Lessing Form	I Note Dans Per   1 Note Dans Per  No Node Perhat   1 Note Dans Per  No Node Perhat   1 TOR TO STANL   OR 100 Perhat   1 TOR TO STANL   OR 100 Perhat   OR 100	Juming Juming Stephen	a Revenue bi	Olorisesi Pejabat Berwenang Dade Mulrane Oli. Infrastructure Leasing Facility		Keleranga n alas settath	Tangeli estatores	TE.0119.0219-00187  TE.0319.0319-00271  TE.0319.0319-00373  TE.0319.0319-00373	Pendapatan Sayan & Fassil 1971, Telisomsel Jan 2019 Sena 1 Reck 12 Tro 850 WO 074/2016 per 23 Des 2019 - 2019 Seva 1 Reck 12 Tro 850 WO 170 SSO	Juniah (Rs)	Eas Frisanti Manager International Internati	TS.0319.0319-00372 TS.0319.0319-00372 TS.0319.0319-00373	Jumlah	AT Estatod	Bank	AR Domestio Interconnect Ion - Other	K Kessusian	s entir Acers Heat Res	a succession pay have disco-	Involce diterbition  bordsserian itesepotatan in yang terdepat pada BA Relan. Residenti diter bilasanya mengirimkan BA Relan terdebih dahuju te	D-POS-10-HO3- HO International & Domestic
Na. Person	PT. Mittage	100	Jumie	th Kewajiba	Obinista Taphan  Obinista Taphan  Obinista Taphan  Transport  Obinista Taphan  Obinista Tap	I facts from tempt  1. Acids Dinne Per  No Nodor Perhal  No Nodor Perhal  1. Control Perhal  No Nodor Perhal  Nodor Control  Nodor Co	Juming Juming Stephen	a Revenue bi	Olorisesi Pejabat Berwenang Dade Mulrane Oli. Infrastructure Leasing Facility		Keleranga n alas settath	Tanqqai	TS.019.019-0197 TS.019.019-0197 TS.0319.0319-00272 TS.0319.0319-00272 TS.0319.0319-00274	Pendaspian Fandaspian	Juniah (Rs)	Exe Frinanti Manager International and Domestic Seriement AP Isanoperinanti Isanoper International and Domestic Seriement AP	TS.0119.0219-00187 TS.0319.0319-00371 TS.0319.0319-00373 TS.0319.0319-00374	Jumlah	AR Oracle	Bank	AR Domestio Interconnect Ion - Other	IX Kessusiah	S desire Hasti Make	a series and part have district	Involce diterbition  bordsserian itesepotatan in yang terdepat pada BA Relan. Residenti diter bilasanya mengirimkan BA Relan terdebih dahuju te	D-POS-10-HO3- HO International & Domestic
Na. Periodi	PT. Mosse	100	Jumie	th Kewajiba	Oberstallen Sterens St	I Note Dans Per   1 Note Dans Per  No Node Perhat   1 Note Dans Per  No Node Perhat   1 TOR TO STANL   OR 100 Perhat   1 TOR TO STANL   OR 100 Perhat   OR 100	Juming Juming Stephen	a Revenue bi	Oborsesii Pejabel Concentration Conce		Keleranga n alas settath	Tanggal sessioners	TE.0119.0219-00187 TE.0119.0219-00187 TE.0319.0319-00271 TE.0319.0319-00272 TE.0319.0319-00274 TE.0319.0319-00274 TE.0319.0319-00274	Pendadran Saven Freder Trop Saven Freder Fr	Juniah (Rs)	Exe Frience  Exe F	TS.0319.0319-00371 TS.0319.0319-00372 TS.0319.0319-00372 TS.0319.0319-00374 TS.0319.0319-00374 TS.0319.0319-00374	Jumlah	SI AR Orsole AR Enlance	Ganx Consideration Cons	AR Domestio Interconnect Ion - Other	- Resoultan	4 entitio Access feats from	a consumer party three of the	Involce diterbition  bordsserian itesepotatan in yang terdepat pada BA Relan. Residenti diter bilasanya mengirimkan BA Relan terdebih dahuju te	D-POS-10-HO3- HO International & Domestic

		PT. Seharu		3		John Sanara Gli Hamari Jantin Baratan Baggari	nammaanvoora Paraghan Paragoirean Sargan Tahamaalaan Garaat Sajimara partos Namsoora Takestoora	5	17.196.590,00	Michaniqui R. Specialista Ing. Part ornaction E-Celevation Ingraphies			(mignts)	7500150015-00011	Panggoraan Sargen & Fasan Perlode Har 2018		Destinant Manager Hernativation Connects Settlement - UP Management and UR	7909190419- 00411	17.164.560,00		17.196.980,00	17,194,590,00			
	apera	PT Industri	ceecee			Pf. Telliameal John Scotten Stringston Contribution Support Pf. Indianal Fandanasca F.Jr.	*TRANSONSONS *TRANSONSONS Fernaghan Fengguraan Sergen FO Core Takansas sidn hidaan flantada tikuwi 2019 24 Spri 2019 24 Spri 2019		28452.014,00	Maternaci II. Bernacilea Hip marcumacilea EColection Hanagement			Ofragoria	Tipos nico en a construir de la construir de l	Pendagean Sergen Indoors Por Core Fer Mar 2019		Staffmant Manager Instructional and Domastic Sedeman - Affiliansparson and Affiliansparson and Affiliansparson	1800183418- 00412		26222214,00		NO. Non ada Pambayan	an.		
					************		9817001AL-08A/0018		28.000.378,00					782118041800054	Penggunaan danpan di Pasan PT Terbonisar Jan 18	***************************************		782118041800484	28.000.375,00		24.000.378,00	24.000.075,00			
		Pf. Snarther				Chirchenouse Leasing Facility PT dimention And T Alaski	Penaghan Penggunaan Sarer PEXIONSE, Jian 1008LE-4 (Snarther) Deriode Januari- Mane 2019		26.000.575,00	Deda Niliyana GNI Interrictive Lessing Faciliy	-	-	22-301-19	TECCHEOCIECOCES	Penggunaan Sangen & Fassel PT Telkomsel Feb. 19		Doubtead hisrager international and Domesti Between - OPTibragement and OPTibragement	780018041800688	24.020.575,00		24.000.574,00	24.020.375,00			
						Daginsad Of Insciante Rabitor	25 april 2019		04.000.073,00					7809180418-00456	Penggunaan Sergen & Datail PT Talkansa hiar 18		100	780918-0019- 00194	04400.072,00		04.000.072.00	04.001.072.00			
F			_																						
-	gian shirin issassir	agen						Backmark						Sedment	۰	ha les dahlang	gel	famel					RedeserV		
lies.	Neteleist J	#301B					deny Te	199/15	W2219					July Scharp 19 Jul 201			Segu	ermen A Sermen 1943	F2019				n/15ene/2024/20		

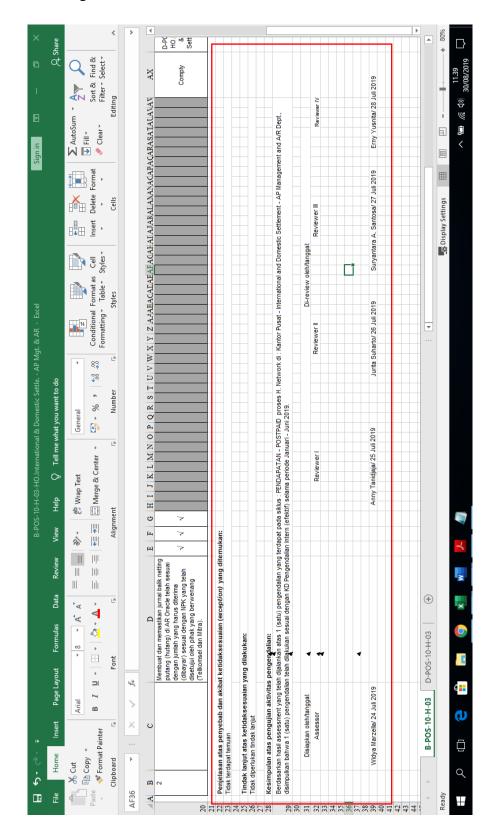
Lampiran 14: Langkah menyiapkan *Working Paper* B – Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal pengendalian TLC



%06 + D-POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle. - AP Mgt. & A/R Share D-POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle. - AP Mgt. & AR  $\Box$ Sort & Find & Filter \* Select \* WP Ref 篇 4》 30/08/2019 AY 11.13 ∑ AutoSum → Comply AX **□** < Clear \* . Eii a Sign in Terdapat potensi kesalahan pada laporan keuangan dan kerugian perusahaan yang disebabkan oleh pengakuan dan perhitungan pendapatan serta netting ARAA atas revenue sewa tidak lengkap dan akurat E F G H I J K L M N O P Q R S T U V W X Y Z AAABACADAEAFAGAHAI AJAKALANANAOAPAQARASATAUAVAW 111 Delete Format Ш Display Settings □ ⊞ ⊞ Insert Cell Styles Conditional Format as Table ▼ B-POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle. - AP Mgt. & AR - Excel Formatting \* Ŧ 80 0.0 Tell me what you want to do % -🚍 Merge & Center Full Testing ab Wrap Text Alignment **₩** Penagihan dan pendapatan Tower Sharing kepada mitra tidak lengkap dan tidak akurat % Pendekatan Pengujian: lili Tower Rental, AR Domestic Operator related party, AR - AP Clearing (+) Α · A A PT TELKOMSEL Ô B-POS-10-H-03 D-POS-10-H-03 10 · ~ 7 Font etidaksesuaian (exception) yang ditemukan: POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle. - AP Mgt. & A/R sesuai dengan jumlah yang harus diterima (dibayar) sesuai dengan NPK yang telah disetujui oleh pihak yang berwenang Membuat dan memastikan jurnal balik netting piutang (hutang) di AR Oracle telah Memastikan nilai invoice yang diterbitkan k mitra dan pencatatan AR pada AR Oracle telah sesuai dengan Berita Acara Hasil Rekonsiliasi dan Nota Dinas Penagihan Facility Business and Partnership Dept c<sub>j</sub>k Revenue Tower Sharing dari Leasing B I Control Attributes POS-10-H-03 Completeness, Accuracy Χ 💞 Format Painter (Tellkomsel dan Mitra) □ Copy ▼ Home Clipboard % Cut ţ Paste 4 Œ A1 9 110 111 112 113 114 116 116 22222

Lampiran 15: Langkah menyimpulkan hasil pengujian di WP B

Lampiran 16: Langkah mengisi keterangan lain dan menyiapkan kolom tandatangan di WP



Lampiran 17: Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal

E-POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle AP Mgt. & MK.  Kantor Pusat - International and Domestic Settle AP Mgt. & MK.  Kantor Pusat - International and Domestic Settlement - AP Managemer - Settlement - AP Mgt. & AP Clearing - Completeness. Acouracy - Sharing Reparament and AP Managemer - Settlement - AP Mgt. & AR - Settlement - AP Mgt. & AP - Settle	TEI KOMSFI		KEDTAS KEDIA DEMACHINA MANDAMAN MATERMAN	
Settle - AP Maragament and AP Dept.  Try, AR - AP Clearing  gan dan kerugah perusahaan yang disebabkan oleh pengakuan dan perhitungan pendapatan seria neting AR/AP atas revenue sewa idak kerugap dan akurat  a mitra tidak lengkap dan tidak akurat  Sampel  2 3 4 5 6 7 8 9 100 111 12 13 14 15 16 17 119 119 20 21 22 12 12 12 12 12 12 12 12 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13 13	m indonesas 🛠		Ħ	P Mgt. & A/R
### Pendelstan Penguijan:    A F   A F   Banagement and AR Dept.	No	: B-POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle AP Mgt. & A/R		
Try. AR - AF Clearing   Sample   Samp	at Pertanggungjawaban	: Kantor Pusat - International and Domestic Settlement - AP Management and	d A/R Dept.	
rry, AR - AP Clearing and dan kerugian pendapatan serta netting AR/AP atas revenue sewa tidak lengkap dan akurat as mita tidak lengkap dan tidak akurat    2   3   4   5   7   8   9   10   11   12   12   14   15   16   17   18   19   20   21   22   22   23   26   27   28   29   30   31   32   33   34   42   42   42   44   45	asi	: Kantor Pusat		
2   3   4   5   6   7   8   9   10   11   12   13   14   15   16   17   18   19   20   21   22   24   23   26   27   28   29   30   31   35   35   37   39   39   40   41   42   43   44   45	SI	: PENDAPATAN - POSTPAID		
Full Testing   Full	ies	: H. Network		
2   3   4   5   6   7   8   9   10   11   12   13   14   15   16   17   18   19   20   21   22   24   23   26   27   28   29   30   31   32   33   34   35   36   37   38   39   40   41   42   43   44   45	n dan Asersi Terkait	: Tower Rental, AR Domestic Operator related party, AR - AP Clearing		
Samper   S		Completeness, Accuracy		
Pendekatan Pengujan:  Full Testing  Y  V  Compty  Comp	ķo	: Terdapat potensi kesalahan pada laporan keuangan dan kerugian perusahaa	ın yang disebabkan oleh pengakuan dan perhitungan pendapatan serta netting AR/AP atas revenue sewa tidak lengkap dan akurat	
2   3   4   5   6   7   8   9   10   11   12   13   14   15   15   17   18   19   10   11   12   13   14   14   15   15   17   18   19   10   11   12   12   12   12   12   12	yebab Risiko	: Penagihan dan pendapatan Tower Sharing kepada mitra tidak lengkap dan ti	dak akurat	
2   3   4   5   6   7   8   9   40   11   12   13   14   15   16   17   18   19   20   21   22   22   22   22   22   22				
Pendekatan Pengujian: Full Testing	Pengendalian In	Control Attributes	Sampel 8   9   10   11   12   13   14   15   15   17   18   19   20   21   22   22   22   25   27   28   29   30   31   32   38   39   40   41   42   42   44   45	
Pendekatan Pengujian:  Y  Comply  Comply  Comply		POS-10-H-03		
Adumo O O O O O O O O O O O O O O O O O O O		POS-10-H-03-HO.International & Domestic Settle AP Mgt. & A/R	Full Testing	
Comply	Memastikan kesesuai pencatatan Revenue Sharing pada AR Orac dengan dokumen pendukungnya	Memastikan nilai invoice yang direbbikan ke mitra dan pencatatan AR pada AR Oracie Heib sesual dengan Berita Acara Hasil AR Resiansia dan Man Dina Pencajahan V V Revenue Tower Sharing dari Lassing Facility Business and Partnership Dept.	Comply	
ilasan atas penyebab dan akibat ketidaksesualan (exception) yang ditemukan:	T	7	Adduno	
	elasan atas penyebab da c terdapat temuan	an akibat ketidaksesuaian (exception) yang ditemukan:		

### Lampiran 18: Program Audit



### PT TELKOMSEL

PROGRA	AM AUD	IT PENGUJIAN PENGENDALIA	N INTERN		ty Telkom Indonesia 🕒			
No. R Audit Pro		No. Ref. Matrika	POS-10-H-03-HO. International & Domestic Settle AP Mgt. & A/R	Matriks Versi	2018.1			
A-POS-10 HO. Intern		Siklus	PENDAPATAN - POSTPAID Proses H. Network					
Settle A	& Domestic Settle AP Mgt. & A/R  Pusat Pertanggungiawaban		Kantor Pusat - International and Domestic Set	agement and A/R Dept.				
Kantor F	Pusat	Lokasi Pengujian	Kantor Pusat					

Asersi / Control Objective:		Completeness, Accuracy Tower Rental, AR Domesti	c Operator related party, AR -	AP Clearing							
Risiko	1.		n pada laporan keuangan dan evenue sewa tidak lengkap dar	an kerugian perusahaan yang disebabkan oleh pengakuan dan perhitungan pendapatan Jan akurat							
Penyebab Risiko	1.	Penagihan dan pendapata	n Tower Sharing kepada mitra	tidak lengkap dan tidak akurat							
Control Reff POS-10-H-03	No		endalian Intern	Penanggung jawab							
Control Respon Reff POS-10-H-03-HO. International & Domestic Settle AP Mgt. & A/R	1.	Memastikan kesesuaian pe	aring pada AR Oracle dengan dokumen pendukungnya Manager								
COSO Objective		Risk Level	Control Key/ Non Key	Type of Control	Anti Fraud Flag	Control Frequency					
Financial Reporting Relia	bility	Low	Key Control	Manual	No	Monthly					
			PROGRAM AUDI	Г							
Tujuan Pengujian	Untuk mem	astikan bahwa telah dilakuka	n pengecekan kesesuaian pen	catatan Revenue Tower Sharing pa	ada AR Oracle dengan o	lokumen pendukungnya					
Pendekatan Pengujian	☑ Full Te	sting	Update Testing	Dokumen Pendukung:							
Jenis Pengujian	Direct testin	g (Inspeksi dokumen)	1. Memo Jurnal AR 3. NPK								
Periode Pengujian	Januari – Ju	ni 2019		Invoice kepada pihak Mitra     4. Memo Jurnal Netting AR							
Metode Sampling Statistical Sampling											

Adrilloud I/ a manual		Danas des Acadia	Dise	lesaikan	WP Ref.
Atribut Kontrol		Prosedur Audit	Oleh	<u>Jal</u>	WP Ret.
Memastikan nilai invoice yang diterbitkan ke mitra dan pencatatan AR pada AR Oracle telah sesuai dengan Berita Acara Hasil Rekonsiliasi dan Nota Dinas Penagihan Revenue Tower Sharing dari Leasing Facility Business and Partnership Dept.	1.	Melakukan inspeksi terhadap nilai invoice yang diterbitkan ke mitra dan pencatatan AR pada AR Oracle telah sesuai dengan Berita Acara Hasil Rekonsiliasi dan Nota Dinas Penagihan Revenue Tower Sharing dari Leasing Facility Business and Partnership Dept.	Widya Marzella	24 Juli 2019	B-POS-10-H-03- HO. International & Domestic Settle. - AP Mgt. & A/R
Membuat dan memastikan jurnal balik netting piutang (hutang) di AR Oracle telah sesuai dengan jumlah yang harus diterima (dibayar) sesuai dengan NPK yang telah disetujui oleh pihak yang berwenang (Tellkomsel dan Mitra).	1.	Melakukan inspeksi terhadap kesesuaian jurnal balik netting piutang (hutang) di AR Oracle dengan jumlah yang harus diterima (dibayar) dan sesuai dengan NPK yang telah disetujui oleh pihak yang berwenang (Tellkomsel dan Mitra).	Widya Marzella	24 Juli 2019	B-POS-10-H-03- HO. International & Domestic Settle. - AP Mgt. & A/R

Disiapkan oleh:

Diperiksa oleh:

Disetujui oleh:

Tanggal: 24 Juli 2019

Tanggal: 09 Agustus 2019

Tanggal: 09 Agustus 2019

Widya Marzella Assessor

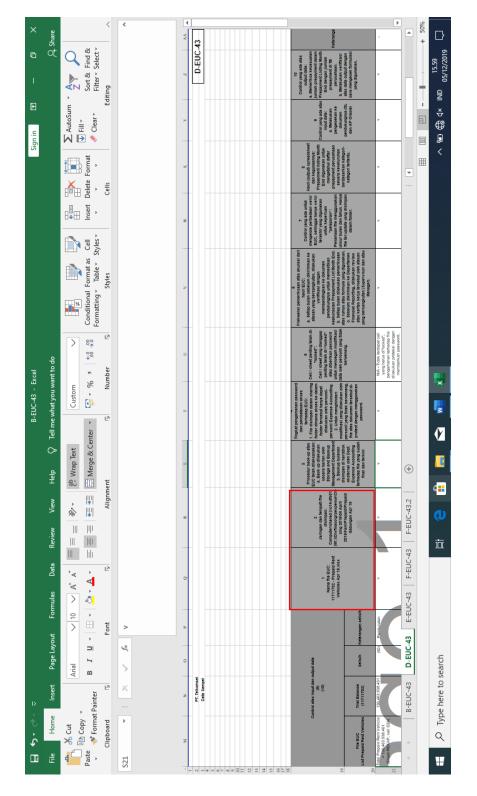
Suryantara A. Santosa

Erny Yusnita

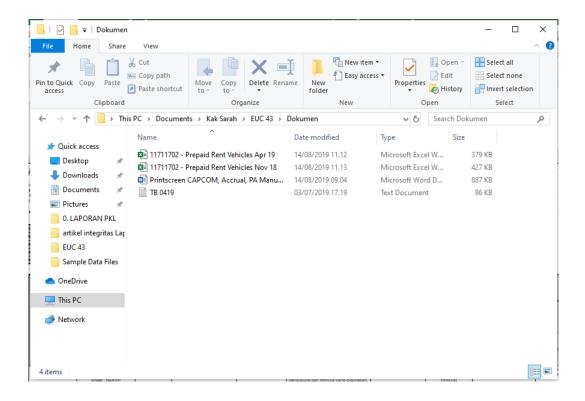
PIC Direktorat Finance

Manager Financial Audit

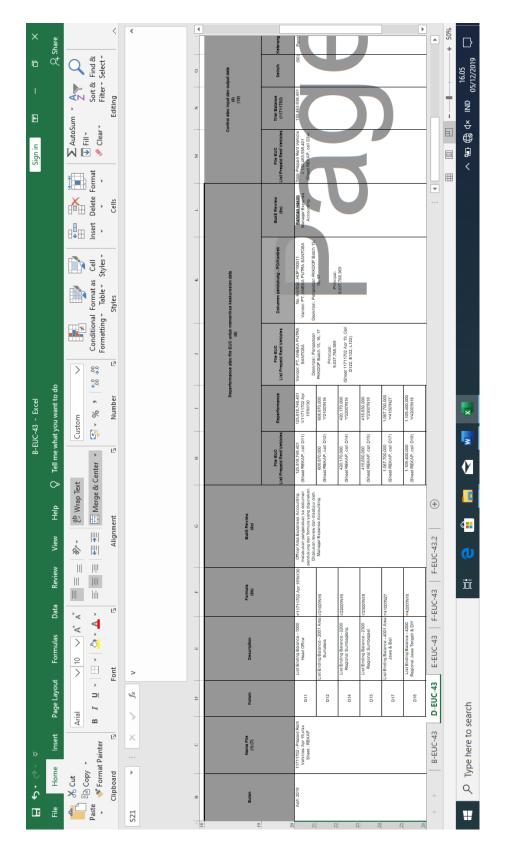
Lampiran 19: Langkah menyiapkan Working Paper D – Data Sampel pengendalian EUC



### Lampiran 20: Hasil inspeksi dokumen pengendalian EUC



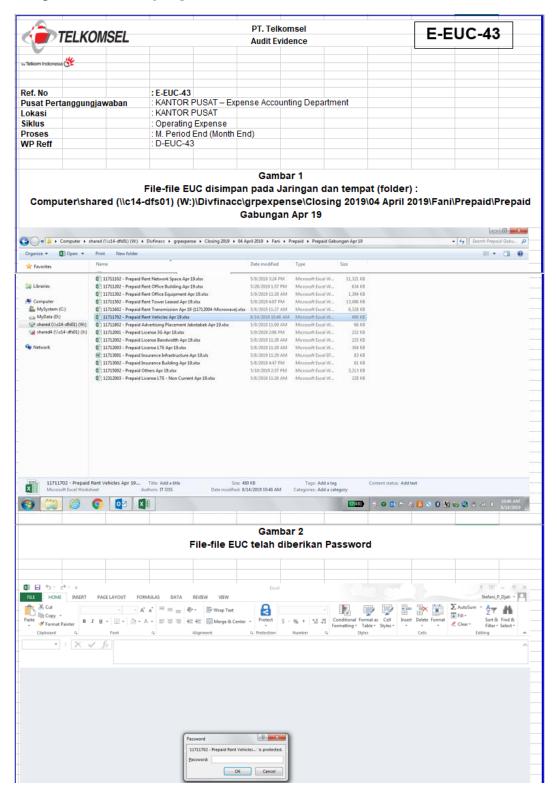
Lampiran 21: Langkah melakukan pengujian dengan cara *Vouching* dan *reperformance* pengendalian EUC



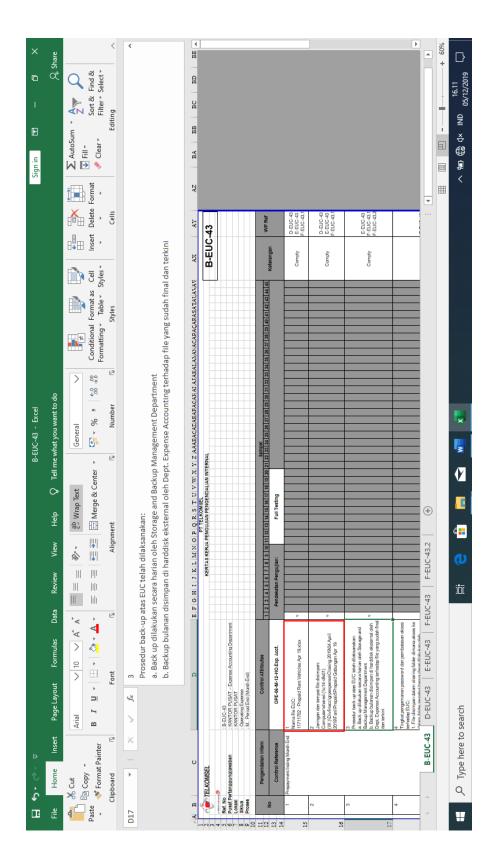
16.10 → 15.10 × 15.10 × 16.10 Sign in Insert Delete Format **=** PT. Telkomasi Data Sampai Conditional Format as Cell
Formatting Table Styles Styles File BUC > 80 6 % · Page Layout Formulas Data Review View Help 🖞 Tell me what you want to do B-EUC-43 - Excel () Custom € → Merge & Center gb Wrap Text File DJC | = = = | = | V 10 V A A BIU· · · A·A· Formula (Gb) Kolom Format Painter Name File (1)(7) Paste ort Cut Cut 1 . \$21

Lampiran 22: Data Sampel pengendalian EUC

Lampiran 23: Working Paper B – Audit Evidence



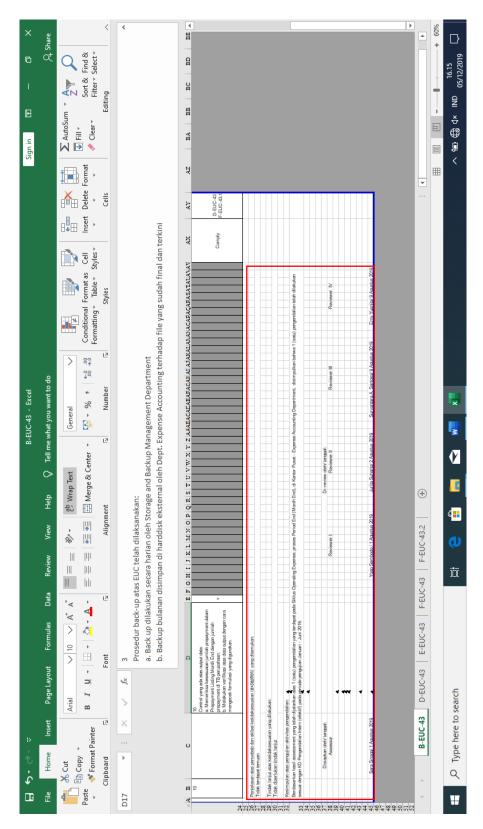
Lampiran 24: Langkah menyiapkan *Working Paper* B – Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal pengendalian EUC



Sign in Delete Format F-EUC-431 F-EUC-432 F-EUC-43.1 D-EUC-43 ⊪ ⊞ . Comply Comply Comply Cell Styles €≣ 🅦 🛱 Merge & Center Alignment V 10 V A A B I U - | U - | A - A -Cell / sheet perting telsh 6-Tocked\*:
Cell / sheet yeng damgap perting telsh 6-Tocked\* san
dibenikan persaward untuk mencegah modifikasi data
D-EUC-43 E-EUC-43 F Type here to search B-EUC-43 

Lampiran 25: Langkah menyimpulkan hasil pengujian di WP B pengendalian EUC

Lampiran 26: Langkah mengisi keterangan lain dan menyiapkan kolom tandatangan di WP B pengendalian EUC



Lampiran 27: Kertas Kerja Pengujian Pengendalian Internal pengendalian EUC

TE	LKOMSEL					KERT	TAS KE	ERJA PE	NGU.	TELKO JIAN P	ENGE	NDALI	IN INT	ERNAL													B-EUC	-43
. No		: B-EUC-43																										
asi	tanggungjawaban	: KANTOR PUSAT - Expense Accounting Departmen : KANTOR PUSAT	ıt					1																				
us ses		: Operating Expense : M. Period End (Month End)																										
	Pengendalian Intern		412	2 3 4	o si	6   7	000	140144	14214	2 44 4	5 4 6 1	47 40	19 20 1	\$2 24   22	mpel	25/20	27 20	20 20	24   22	22 24	125126	127129	120140	lasta:	142144	4145		WP
lo	Control Reference	OPE-06-M-12-HO.Exp. Acct.		Pendek				110 11	1211		Testir		10 20	21 22	20 24	20 20	21   20	20 30	31 32	33 34	33 30	101   00	al as les		140144	*1*** K	eterangan	
P	repayment listing Month End	1 Nama file EUC: 11711702 - Prepaid Rent Vehicles Apr 19.xlsx	v	П	П	П		П						I	П					T						П	Comply	D-EI E-EI F-E
2		Jaringan dan tempat file disimpan: Computerishared (No14-dfs01) (W:)Div finaccigrexpenselClosing 2019/04 April 2019/FaniPrepaid Prepaid Gabungan Apr 19	v											Ī													Comply	D-E E-E
+		2019/Fani/Prepaid/Prepaid Gabungan Apr 19 3 Prosedur back-up atas EUC telah dilaksanakan:	ł							Н																		E-E
		Back up dilakukan secara harian oleh Storage and Backup Management Department b. Backup bulanan disimpan di harddisk eksternal oleh Dept. Expense Accounting terhadap file yang audah final dan terkini	v																								Comply	F-
'		Tingkat pengamanan password dan pembatasan aksea terhadap EUC. File disimpan dalam sharing folder dimana aksea ka dalam folder tersebut hanya dapat dilakukan oleh personli-person lizeperse Accounting. 2. Untuk menghindari modificasi yang dilakukan oleh personli yang tidak berwenang, file atsa dokumen tersebut di-protect dengan menggunakan password.	٧																								Comply	E-E F-
		5 (call / sheet penting telah di-Tlocked": Cell / sheet yang dianggap penting telah di-Tlocked" atau diberikan password untuk mencegah modifikasi data oleh personil yang tidak berwenang.	N/ A																							ya Tid untu ti dilal	k terdapat cell ing harus di- cked", maka k pengamanan irhadap file tukan proteksi dengan nemberikan	F
		6 Freiweine jennerihaan atsa akursai dan haal EUC. EUR juha sabakin dikinina in atsas yang sabajihan dikinina midikai dan in atsas yang sabajihan dikinina midikai depag- membadingkai ke dalumen pendungnya untuk memasikai sabasihan Pragaymer List Momit End.  5. Belap bilan diskukan pemerikaan atsa nurus stas (remus) ayang diputakan. Repering dikinikan mewa atsa kerasi kerja serabut oleh atsas yang beranjukan. Georgica dikinikan dikangan di	*																								Comply	D-E F-
		7 Control yang ada untuk mengelola perbedaan versi EUC, sehingga hanya versi terakhir yang digunakan untuk keperluan "pelaporan". Penamaan file menggunakan unsur bulan dan tahun. Hanya file ter-update yang disimpan dalam folder.	v																								Comply	E-E
		8 Hasil (output) spreadsheet dan kegunaannya: Prepayment listing Month End digunakan untuk mengetahui daftar prepayment perusahaan secara keseluruhan berdasarkan kategori-kategori tertentu.	v																								Comply	F
		9 Control yang ada atas input data: a. Melakukan pengecekan ke dokumen pendukungnya ( GL dan AP Oracle)	v																								Comply	D-E F-
		10 Control yang ada atas output data: a. Memeriksa kesesuaian jumlah prepayment dalam Prepayment Lating ikonth End dengan jumlah prepayment di TB perusahaan. b. Melakukan verifikasi atas data output dengan cara mengeoek formulasi yang digunakan.	v																								Comply	D-E F-i
k terda	pat temuan	tidaksesualan (exception) yang ditemukan:	Ī	I												I				I								
ak lanj k diper	ut atas ketidaksesuaian yang lukan tindak lanjut	dilakukan:																										
mpular	n atas pengujian aktivitas pen	gendalian sh dijalankan atas 1 (satu) pengendalian yang terdapat gan KD Pengendalian Intern (efektif) pada periode pen	pada Igujiar	a Siklus an Janua	Opera	ating E	xpense	e, prose	s Peri	iod End	I (Mont	th End).	di Kan	tor Pus	at - Ex	pense /	Account	ting De	partmen	nt, disi	impulka	n bahv	va 1 (sa	itu)				
		4																										
	Disiapkan oleh/ tanggal: Assessor					Re	viewer	1			Di-revis	ew oleh Rev	tangg iewer l	al:				Review	ver III				Rev	riewer	V			
		1																										
		1																										
		4																										
				Yo															a/ 9 Agu						stus 2			

### Lampiran 28: Program Audit pengendalian EUC

No. Ref.	No. Ref. Matriks	FUC	:43	Matriks Versi	2018.	1	Com recorded ()	-
Audit Program	Siklus		rating Expense	Proses		eriod End (Month	End)	
A-EUC-43	Pusat <u>Pertanggungiawahar</u>		tor Pusat - Expense Accounting	g Department				
Kantor Pusat	Lokasi Pengujian	Kan	tor Pusat					
						Diseles	aikan.	
	Atribut		Prosedi	IC Audit		Oleh	Tal	WP Reff.
1 Nama file EUC: 11711702 - Prep	aid Rent Vehicles Apr 19.xlsx		Melakukan inspeksi atas kebe listing Month End.	eradaan dokumen Prepay	ment	Sara Sinaga	1 Agustus 2019	B-EUC-43
2 Jaringan dan ter disimpan (sehar	mpat (folder) dimana file ters usnya tidak di C:\):		Melakukan tanya jawah denga mengenai tempat penyimpani	an Staff Expense Accoun an file EUC.	iting	Sara Sinaga	1 Agustus 2019	B-EUC-43
Computer\shared W:)\Divfinacc\gr		il	<ol> <li>Melakukan observasi atas ten Apabila file EUC tidak disimpa ditentukan, maka akses ke da diperiksa.</li> </ol>	an dalam folder yang tela	tı.	Sara Sinaga	1 Agustus 2019	B-EUC-43
a. Back up dilaku	up atas EUC telah dilaksanak ukan secara harian oleh Storag gement Department	an:	Melakukan tanya jawab deng mengenai prosedur back-up a konfirmasi dengan Storage ar Department.	itas file EUC dan melaku	nting Ikan	Sara Sinaga	1 Agustus 2019	B-EUC-43
b. Backup bulan oleh Dept. Exp sudah final da	an disimpan di harddisk eksteri pense Accounting terhadap file n terkini	nal yang	Melakukan observasi atas file Storage and Backup Manage	EUC yang telah diback- ment Department.	up oleh	Sara Sinaga	1 Agustus 2019	B-EUC-43
4 Tingkat pengam akses terhadap	anan password dan pembata EUC:		<ol> <li>Melakukan tanya jawab dengi mengenai perlindungan terha EUC.</li> </ol>			Sara Sinaga	1 Agustus 2019	B-EUC-43
ke dalam folde oleh personil- b. Untuk menghi personil yang	dalam sharing folder dimana ai er tersebutt hanya dapat dilaku personil Expense Accounting. ndari modifikasi yang dilakukar tidak berwenang, file atas doku otect dengan menggunakan	kan n oleh	Melakukan observasi terhada penyimpanan dan password a melakukan percobaan sebagi membuka dan/atau memodifii	itas EUC dengan cara ai user yang terotorisasi u		Sara Sinaga	1 Agustus 2019	B-EUC-43
	ting telah di-"locked": dianggap penting telah di-"loci		Melakukan tanya jawab deng- mengenai cell penting dalam	an Staff Expense Accoun file EUC yang harus di-"lo	nting ocked".	Sara Sinaga	1 Agustus 2019	B-EUC-43
atau diberikan pa	issword untuk mencegah modi il yang tidak berwenang.		Melakukan inspeksi atas file E keberadaan dan fungsi cell/sł cara mencoba mengganti dat teridentifikasi sebagai "locked	ieet yang di-"locked" den a dalam cell/sheet yang		Sara Sinaga	1 Agustus 2019	B-EUC-43
EUC:	eriksaan atas akurasi dari ha ebelum dikirimkan ke atasan y	sil	Melakukan inspeksi atas kecu memeriksa keakurasian setial misalnya atas keberadaan cel "difference".	p item dalam spreadshee	rt,	Sara Sinaga	1 Agustus 2019	B-EUC-43
bersangkutan, membandingk	dilakukan verifikasi dengan an ke dokumen pendukungnya eakurasian Prepayment List M	untuk	<ol> <li>Melakukan reperformance ata membandingkan data pada fil pendukungnya untuk memast List Month End.</li> </ol>	e EUC dengan dokumen	ment	Sara Sinaga	1 Agustus 2019	B-EUC-43
atau formula y	iilakukan pemeriksaan atas rur ang digunakan. mkan ke Departemen Financia		Melakukan inspeksi atas 13 ( sebagai bukti verifikasi atas k formula yang digunakan.	Tiga belas) cell dalam wo ebenaran dan keakurata	orksheet n	Sara Sinaga	1 Agustus 2019	B-EUC-43
tersebut oleh	akukan review atas kertas kerja atasan yang bersangkutan an atau Manager).	' [	Melakukan inspeksi atas tano bersangkutan (Supervisor da Accounting sebagai bukti revi End.	n atau Manager) Expense	e Month	Sara Sinaga	1 Agustus 2019	B-EUC-43
7 Control yang ac	ia untuk mengelola perbedaa	an na	Melakukan tanya jawab deng mengenai pengendalian atas	an Staff Expense Accour versi file EUC (version c	nting ontrol)	Sara Sinaga	1 Agustus 2019	B-EUC-43
Penamaan file m	ngga hanya versi terakhir ya k keperluan "pelaporan": lenggunakan unsur bulan dan date yang disimpan dalam fold	tahun.	Melakukan inspeksi atas pen- mempertimbangkan unsur bu	lan dan tahun.		Sara Sinaga Sara Sinaga	1 Agustus 2019 1 Agustus	B-EUC-43
			<ol> <li>Melakukan observasi atas ter untuk memastikan bahwa har dalam folder tersebut.</li> </ol>	nya file ter-update yang d	lisimpan		2019	B-EUC-43
Prepayment listir mengetahui dafta	preadsheet dan kegunaanny, ig Month End digunakan untuk ar prepayment perusahaan sec dasarkan kategori-kategori terk	ara	Melakukan tanya jawab deng mengenai fungsi dari file EUC	an Staff Expense Accour ).	nting	Sara Sinaga	1 Agustus 2019	B-EUC-43
a. Melakukan pe	la atas input data: ngecekan ke dokumen a (GL dan AP Oracle)		Melakukan inspeksi atas kese Month End dengan memband dokumen pendukung.	esuaian Prepayment listin lingkannya dengan nilai p	ng pada	Sara Sinaga	1 Agustus 2019	B-EUC-43
10 Control yang ac	la atas output data: sesuaian jumlah prepayment d	lalam	Melakukan inspeksi atas juml Prepayment Listing Month En TB perusahaan.	ah prepayment dalam d dengan jumlah prepayi	ment di	Sara Sinaga	1 Agustus 2019	B-EUC-43
Prepayment L prepayment di b. Melakukan ve	sisting Month End dengan jumla i TB perusahaan. rifikasi atas data output dengar mulasi yang digunakan.	ah	Melakukan inspeksi atas form dalam file EUC.	ula perhitungan yang dig	junakan	Sara Sinaga	1 Agustus 2019	B-EUC-43
Disiapkan ole Tanggal : 1 A			Diperiksa oleh: Tanggal: 9 Agustus 2019			etujui oleh: nggal : 9 Agustus 20	119	
Sara Sinaga			Suryantara A. Santosa		Frr	ıy Yusnita		

### Lampiran 29: Kartu Konsultasi Pembimbingan Penulisan PKL

	Kera. Labangan Rikk Contuiting,	TANDA TANGAN PEMBIMBING		152(		7	The Care	74.	)
KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI (ME) UQAS UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  FAKULTAS EKONOMI  Kendul Marinian Jakat Remembri Marinian Jakat (1320)  Talera (021) 4731227 470538, Fer (021) 470538	KARTU KONSULTASI PEMBINBINGAN PENULISAN PKL  5. Juduj PKL  5. Juduj PKL  1. Loger D.  1. Loger D	SARAN PEMBING	1 Lithat buku pedaman tantang farmat penulian 2 Latar belakang antar paragraf, Kalimatnya	3 Maksud dan tuyan - cek buku pedaman	4 Alasan tempat PKL -o Alasan memilih pensaham bukan hagannya	5. Sejarah peruahaan -o alur harus jelas Viis-misi harus ada	Estate Cranuasi altambah di bagansumin Bidana Kerja tambalkan tugas jumor consultat	Mighsanach Kina - Susun alumya secora	Papi & Jambaltan Forsto 449 TLC A suc SETUJU UNTUK UJIAN PKI.
KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TING UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA FAKULTAS EKONOMI Kampa karantan ka	91. Amalia 516.1563 Akurtonsi 1924. Nasut 1988.0305201	MATERI KONSULTASI	BAB I dan BAB 2				-	Bah 3	
32	I. Nama Mahasiswa 2. No Registrasi 3. Program Studi 4. Dosen Pembimbing	NO TGLBLNTHN	1 21/10/2019	w 4	5	L 80	6	11 25 /11 /2019	12

Catatan : 1. Karru ini dibawa dan ditandatangani oleh Pembimbing pada saat konsultasi 2. Kartu ini dibawa pada saat ujian PKL, apabila diperlukan dapat dipergunakan sebagai bukti pembimbingan



## KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI ( UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA

### FAKULTAS EKONOMI

Kampus Universidas Vegeri Jakarta Gedung R. Jalun Bannamangun Muka, Jakarta 13220 Lekpon (021) 4721227 470638, Face (021) 4706285



# KARTU KONSULTASI PEMBIMBINGAN PENULISAN PKL S. Judul PKL LAppan Praktik Kera Lapangan pada Bagian Layanan Jasa Risk Consulting. Crowe Indonessa.

TANDA TANGAN

PEMBIMBING

ž

Riegi Amalia KARTU KONSULTASI PEMBIMBINGAN
Siegi Amalia S. Jud
Siegi Alsmansi
S. Alsmansi
Harpen Navyon (E., M.S. A.)

Nama Mahasiswa
 No.Registrasi
 Program Studi
 Dosen Pembimbing

1 00 2 2 2 2 3 3 8 8 9 9	Jas 2015	Cellus 2015 Boby & Compiren	Hevis cataton yo ada di Coporan A tevisi Compiren
			4 hair Compitor
8 4 8 9 7 8 6			
4 8 9 7 8 6			
9 8 8			
6 8 8		A	
8 8 6			
8 6			
6			
10			
=			
12			

Catatan:

Kartu ini dibawa dan ditandatangani oleh Pembimbing pada saat konsultasi
 Kartu ini dibawa pada saat ujian PKL, apabila diperlukan dapat dipergunakan sebagai bukti pembimbingan

SETUJU UNTUK UJIAN PKL