

**ANALISIS PENGAMBILAN KEPUTUSAN PEMIMPIN PADA
PT PERTAMINA (PERSERO)**

HILDA HERENZA

1703517051



**Karya Ilmiah ini disusun untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Mendapatkan Gelar Ahli Madya**

**PROGRAM STUDI DIII ADMINISTRASI PERKANTORAN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA
2020**

***ANALYSIS OF DECISION MAKING LEADER IN PT
PERTAMINA (PERSERO)***

HILDA HERENZA

1703517051



*The Scientific Paper Is Written as Partial Fulfillment of the requirements for
Diploma Degree of Faculty of Economics, State University of Jakarta*

**DIPLOMA OF OFFICE ADMINISTRATION STUDY PROGRAM
FACULTY OF ECONOMIC
STATE UNIVERSITY OF JAKARTA
2020**

ABSTRAK

HILDA HERENZA. 2020. 1703517051. Analisis Pengambilan Keputusan Pemimpin Pada PT Pertamina (Persero) Program Studi DIII Administrasi Perkantoran. Fakultas Ekonomi. Univeritas Negeri Jakarta

Karya ilmiah ini bertujuan untuk mengetahui tentang pengambilan keputusan pemimpin yang terdapat pada PT Pertamina (Persero). Karya Ilmiah ini akan membahas tentang penerapan pengambilan keputusan pemimpin pada divisi *Subsidiary and joint Venture Governance and Compliance* sudah baik dan tepat atau tidak. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif dengan menggunakan metode pengumpulan data melalui wawancara terhadap narasumber yaitu karyawan divisi itu sendiri, studi pustaka dengan mengutip teori yang mendukung dari analisis ini melalui jurnal dan buku, serta observasi yaitu mengamati secara langsung di lapangan, berlangsung ketika Penulis melaksanakan Praktik Kerja Lapangan.

Dari hasil penulisan dapat diketahui bahwa pengambilan keputusan pemimpin pada PT Pertamina (Persero) kurang tepat untuk diterapkan karena memiliki dampak negatif dalam penerapannya. hal ini disebabkan oleh dampak negative yang terjadi akibat penerapan pengambilan keputusan, karyawan dalam divisi itu sendiri mengalami pembatasan oleh pimpinannya dalam menyampaikan pendapat. Dan pada penerapan pengambilan keputusan pemimpin di divisi ini seorang pemimpin melakukan pengambilan keputusan dengan tidak melibatkan karyawannya atau individualis, hal ini mengakibatkan kemunduran pola pikir dari karyawan tersebut karena selalu dibatasi oleh pemimpin tersebut.

Kata Kunci : Gaya Kepemimpinan, Kepemimpinan, Pengambilan Keputusan.

ABSTRACT

HILDA HERENZA. 2020. 1703517051. *Analysis of Paternalistic Leadership in PT Pertamina (Persero).* Diploma Of Office Administration. Faculty of Economic. State University Of Jakarta.

This paper has purpose to know about paternalistic leadership in PT Pertamina (Persero). This scientific papper will discuss the implementation of the paternalistic leadership style in Subsidiary and joint Venture Governance and Compliance division has been good and precise. The method used in this study is a descriptive analysis using the method of collecting data through interviews to the interviewee, literature review by citing the theory that supports this analysis through journals and books, and observations that are observing directly in the field, taking place when the authors perform Practical Work practices.

From the results of the writing can be realized that the leader decision making at PT Pertamina (Persero) is not appropriate to be applied because it has a negative impact on its implementation. This is due to the negative impact that occurred due to the implementation of decision making, the employees in the division itself has been restricted by its leadership in conveying opinions. And on the application of decision-making leaders in this division a leader conducted decision-making by not involving its employees or individualist, this resulted in a deterioration of the mindset of the employees because it is always limited by the leader.

Kata Kunci : *Decision Making, Leadership, Leadership Type,*

LEMBAR PENGESAHAN

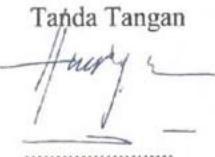
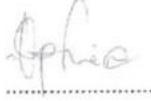
LEMBAR PENGESAHAN KARYA ILMIAH

Penanggung Jawab

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Ari Saptono, SE., M.Pd
NIP. 197207152001121001

No.	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1.	(Ketua) <u>Dr. Henry Eryanto, M.M</u> NIP. 195801101983031002		3 Agustus 2020
2.	(Pengaji Ahli) <u>Susan Febriantina, S.Pd., M.Pd</u> NIP. 198102162014042001		3 Agustus 2020
3.	(Pembimbing) <u>Marsofiyati, S.Pd., M.Pd</u> NIP. 198004122005012002		3 Agustus 2020

Nama : Hilda Herenza
No. Registrasi : 1703517051
Program Studi : D3 Administrasi Perkantoran
Tanggal Lulus : 28 July 2020

Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12

- dibuat rangkap lima tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru

KATA PENGANTAR

Puji serta syukur Penulis panjatkan kepada Allah SWT karena berkat rahma dan ridho-Nya sehingga Penulis dapat menyelesaikan karya ilmiah yang berjudul: Analisis Pengambilan Keputusan Pemimpin Pada PT Pertamina (Persero).

Dalam proses penyusunan karya ilmiah ini, Penulis tidak akan dapat menyelesaikan karya ilmiah ini dengan tepat waktu, apabila tanpa bantuan, arahan, serta bimbingan dan motivasi dari pihak-pihak di balik penulisan karya ilmiah ini. Dengan kesempatan ini, Penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih yang tulus serta ikhlas kepada:

1. Dr. Ari Saptono, SE., M.Pd selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta
2. Marsofiyati, S.Pd., M.Pd selaku Koordinator Program Studi D3 Administrasi Perkantoran dan Dosen Pembimbing.
3. Pimpinan dan staff *Subsidiary and Joint Venture Governance and Compliance* PT Pertamina (Persero) yang telah menerima dan membimbing Praktikan dengan baik selama pelaksanaan Praktik Kerja Lapangan
4. Orangtua dan keluarga yang setia memberikan dukungan baik moral maupun materil
5. Teman-teman yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, yang sudah memberikan motivasi dan dorongan untuk menyelesaikan karya ilmiah ini

Pada karya ilmiah ini, Penulis sangat menyadari bahwa masih banyak terdapat kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu Penulis mengharapkan kritik serta saran membangun agar menjadi acuan untuk perbaikan demi karya ilmiah yang lebih baik dan berkualitas.

Jakarta, Juli 2020

Hilda Herenza
Penulis