

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN, GAYA  
KEPEMIMPINAN, PENEKANAN ANGGARAN DAN  
INFORMASI ASIMETRIS TERHADAP SENJANGAN  
ANGGARAN**

**(Studi Empiris Pada PT Pelindo (Persero) Tbk)**

**SHELLA IRAWATI  
1706617118**



Skripsi ini Disusun Sebagai Satu Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI ALIH PROGRAM (S1)  
JURUSAN AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
2020**

***The Effect Of Budget Participation, Style of Leadership, Budget Emphasis, and Information Asymmetry on Budgetary Slack  
(Empirical Study at PT Pelindo (Persero) Tbk)***

**SHELLA IRAWATI  
1706617118**



**This Thesis is Prepared as a Requirement for Bachelor Degree  
of Economics at the Faculty of Economics, State University of Jakarta**

***ACCOUNTING OVER THE PROGRAM (S1)  
ACCOUNTING MAJOR  
FACULTY OF ECONOMICS  
STATE UNIVERSITY OF JAKARTA  
2020***

## ABSTRAK

SHELLA IRAWATI. 2020. 1706617118. Pengaruh Partisipasi Anggaran, Gaya Kepemimpinan, Penekanan Anggaran dan Informasi Asimetris pada Senjangan Anggaran (*Budgetary Slack*) (Studi Empiris pada PT Pelindo (Persero) Tbk). Program Studi S1 Akuntansi Alih Program. Jurusan Akuntansi. Fakultas Ekonomi. Universitas Negeri Jakarta.

Skripsi ini memiliki latar belakang masalah pada variabel pendukung partisipasi anggaran, gaya kepemimpinan, penekanan anggaran dan informasi asimetris yang mempengaruhi senjangan anggaran (*budgetary slack*). Penulis melakukan penelitian yang memiliki tujuan untuk mengetahui pengaruh dari partisipasi anggaran, gaya kepemimpinan, penekanan anggaran dan informasi asimetris terhadap senjangan anggaran (*budgetary slack*). Metode yang digunakan dalam penelitian ini yaitu metode kuantitatif dengan teknik pengambilan sampel menggunakan kuesioner dengan metode *purposive sampling* atau pemilihan sampel dengan kriteria tertentu dengan sampel yang disebar sebanyak 100 orang pada populasi karyawan yang bertempat di PT Pelindo (Persero) Tbk dan sampel yang kembali sebanyak 86 responden.

Dari hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa Partisipasi Anggaran berpengaruh pada senjangan anggaran dengan menunjukkan nilai signifikansi sebesar 0,000, yang mana nilai  $0,000 < 0,05$  dengan nilai  $t$  hitung  $4,056 > t$ -tabel 2,004 yang berarti  $H_0$  ditolak dan  $H_1$  diterima. Gaya kepemimpinan tidak berpengaruh pada senjangan anggaran dengan nilai signifikansi sebesar 0,291, yang mana nilai  $0,291 > 0,05$  dengan dan nilai  $t$  hitung  $1,067 < t$ -tabel 2,004. Penekanan anggaran berpengaruh terhadap senjangan anggaran dengan nilai signifikansi untuk variabel penekanan anggaran yaitu  $0,013 < 0,05$  dan nilai  $t$  hitung  $2,897 > t$ -tabel 2,004. Dan yang terakhir variabel informasi asimetris tidak berpengaruh terhadap senjangan anggaran dengan nilai signifikansi untuk variabel nilai  $0,202 > 0,05$  dan nilai  $t$  hitung  $1,291 > t$ -tabel 2,004.

Kata Kunci : Partisipasi Anggaran, Gaya Kepemimpinan, Penekanan Anggaran, Informasi Asimetris, Senjangan Anggaran.

## **ABSTRACT**

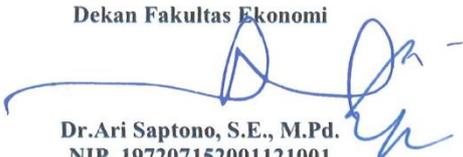
SHELLA IRAWATI. 2020. 1706617118. *The Effect of Budget Participation, Style of Leadership, Budget Emphasis and Information Asymmetry on Budgetary Slack (Empiric Study on PT Pelindo (Persero) Tbk). Accounting SI. Accounting. Economics Faculty. State University Of Jakarta.*

*This Skripsi has a background problem on the factors that affect budgetary slack in companies with supporting variables for budget participation, leadership style, budget emphasis and asymmetric information. The author conducts research that aims to determine the effect of budgetary participation, leadership style, budget emphasis and asymmetric information on budgetary slack. The method used in this research is quantitative method with the sampling technique using a questionnaire with a purposive sampling method or sample selection with certain criteria with a sample spread of 100 people in the employee population residing in PT Pelindo (Persero) Tbk and returning samples of 86. respondents.*

*From the results of this study it can be concluded that Budget Participation has an effect on budgetary slack by showing a significance value of 0.000, which is  $0.000 < 0.05$  with a t-count value of  $4.056 > t\text{-table } 2.004$ , which means that  $H_0$  is rejected and  $H_1$  is accepted. Leadership style has no effect on budgetary slack with a significance value of 0.291, where the value is  $0.291 > 0.05$  and the t-count value is  $1.067 < t\text{-table } 2.004$ . Budget emphasis has an effect on budgetary slack with a significance value for the budget emphasis variable, namely  $0.013 < 0.05$  and the t-count value of  $2.897 > t\text{-table } 2.004$ . And finally the asymmetric information variable has no effect on budgetary slack with a significance value for the variable value  $0.202 > 0.05$  and the t-count value  $1.291 > t\text{-table } 2.004$ .*

*Key Words : Budget Participation, Style of Leadership, Budget Emphasis, Information Asymmetry, Budgetary Slack.*

Lembar Pengesahan Skripsi

<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI</b> <b>PenanggungJawab</b> <b>Dekan Fakultas Ekonomi</b>			
 <b>Dr. Ari Saptono, S.E., M.Pd.</b> <b>NIP. 197207152001121001</b>			
No	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
1	<u>Adam Zakaria, SE, Akt., M.i, Ph.D</u> NIP. 197504212008011011 (Ketua)		27/8/2020
2	<u>Yunika Murdayanti, SE., M.SI., M.Ak</u> NIP. 197806212008012011 (Sekretaris)		31/8-20
3	<u>Dr. Choirul Anwar, MBA, MAFIS, CPA</u> NIP. 197511152008122002 (Penguji Ahli)		02/9-20
4	<u>Dr. Ety Gurendrawati, M.Si., Ak</u> NIP. 196803141992032002 (Pembimbing 1)		28/08/2020
5	<u>Tri Hesti Utamingtyas, SE., M.SA</u> NIP. 197601072001122001 (Pembimbing 2)		31/8-20
Nama : Shella Irawati No. Registrasi : 1706617118 Program Studi : S1 Akuntansi Alih Program 2017 Tanggal Lulus : 26 Agustus 2020			

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik sarjana, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Skripsi ini belum dipublikasikan, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, 01 September 2020

Yang Membuat Pernyataan



Shella Irawati

1706617118



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA  
UPT PERPUSTAKAAN

Jalan, Rawamangun Muka Jakarta 13220  
Telepon/Faksimili: 021-4894221  
Laman: [lib.unj.ac.id](http://lib.unj.ac.id)

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademika Universitas Negeri Jakarta, yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Shella Irawati  
NIM : 1706617118  
Fakultas/Prodi : Ekonomi / S1 Akuntansi (Alih Program)  
Alamat email : shellairawati15@gmail.com

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah:

Skripsi     Tesis     Disertasi     Lain-lain (.....)

yang berjudul :

Pengaruh Partisipasi Anggaran, Gaya Kepemimpinan, Penekanan Anggaran dan Informasi Asimetri terhadap Senjangan Anggaran (Studi Empiris Pada PT Pelindo (Persero) Tbk)

Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini UPT Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (*database*), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan Universitas Negeri Jakarta, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam Skripsi saya ini.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Jakarta, 1 September 2020

Penulis

( Shella Irawati )  
nama dan tanda tangan

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur praktikan panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat-Nya sehingga peneliti dapat melaksanakan serta menyelesaikan proposal penelitian. Penelitian ini di buat dalam rangka memenuhi sebagian persyaratan kelulusan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada program studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi, Universitas Negeri Jakarta.

Selama melaksanakan dan menyusun penelitian, peneliti mendapatkan dukungan serta bantuan dari beberapa pihak sehingga dapat menyelesaikannya. Oleh karena itu, peneliti mengucapkan terima kasih kepada :

1. Mama, Papa, Kak Vina, Bang Isra, Kak Citra, Budi, Adifa yang telah memberikan doa serta dukungan baik moril ataupun materil;
2. Dr. Ari Saptono, S.E., M.Pd selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta;
3. Dr. IGKA Ulupui, S.E, M.Si., Ak., CA., selaku Koodinator Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta;
4. Dr. Ety Gurendrawati M.Si., Ak., selaku dosen pembimbing I yang telah meluangkan waktu untuk membantu peneliti dalam penulisan Skripsi;
5. Tri Hesti Utamingtyas, S.E., M.S.A, selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktu guna membantu peneliti dalam penulisan Skripsi.

6. Seluruh dosen Universitas Negeri Jakarta (UNJ) yang telah banyak memberikan ilmu yang bermanfaat selama peneliti menempuh bangku perkuliahan;
7. Para Pegawai PT Pelindo (Persero) Tbk serta mas Ichwan Chamdani yang telah menjadi *support system* ku agar skripsi ini cepat selesai sehingga kita bisa merencanakan untuk *goals* bersama selanjutnya;
8. Teman-Teman FAT (*Finance Accounting Tax*) ku di ONE GML GROUP yang telah memberikan dukungan dan support dalam penyelesaian skripsi ini, Ko nicco, Kak Caca, Kak Fitri dan Kak Listy, Kak Tirza dan lainnya yang telah mengizinkan saya diwaktu kerja untuk melakukan bimbingan di tengah-tengah pelaporan SPT PPh dan PPN setiap bulan, Tahunan dan pekerjaan lainnya.;
9. Serta seluruh mahasiswa Alih Program angkatan 2017 yang telah memberikan semangat kepada peneliti.

Pada penulisan ini peneliti menyadari bahwa skripsi ini tidak luput dari kesalahan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat peneliti harapkan guna perbaikan dimasa yang akan datang. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat dan memberikan dampak positif bagi yang membacanya.

Jakarta, Juli 2020

Peneliti