

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN LINGKUNGAN KERJA  
TERHADAP DISIPLIN KERJA PRAJURIT DENGAN MOTIVASI SEBAGAI  
VARIABEL MEDIASI DI KOMANDO LINTAS LAUT MILITER**



**NAMA: TM SITANGGANG**

**NIM : 8236167075**

**TESIS YANG DITULIS UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN  
UNTUK MEMPEROLEH GELAR MAGISTER MANAJEMEN**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI**

**UNIVERSITAS NEGERI JAKARTA**

**2020**

**Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Lingkungan Kerja Terhadap Disiplin Kerja  
Prajurit dengan Motivasi Sebagai Variabel Mediasi di Komando Lintas Laut  
Militer**

**TM SITANGGANG**

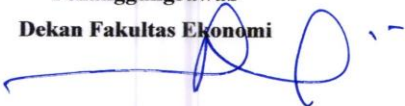




**Email: sitanggang\_tm@yahoo.co.id**

**Universitas Negeri Jakarta**

**Abstrak:** Dalam penelitian ini diteliti pengaruh gaya kepemimpinan dan lingkungan kerja terhadap disiplin kerja prajurit dengan motivasi sebagai variabel mediasi. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dengan data primer, Structural Equation Modeling (SEM) digunakan untuk menganalisis data yang telah didapat dari Kolinlamil TNI AL. Berdasarkan kriteria yang telah ditentukan, peneliti mendapatkan 258 data yang dianalisis dengan menggunakan software AMOS. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan, lingkungan kerja dan motivasi mempengaruhi disiplin prajurit, gaya kepemimpinan dan lingkungan kerja mempengaruhi motivasi serta motivasi dapat memediasi pengaruh gaya kepemimpinan dan lingkungan kerja terhadap disiplin.

**Kata kunci:** gaya kepemimpinan, lingkungan kerja, motivasi, disiplin

## Lembar Pengesahan Jalur Publikasi

| LEMBAR PENGESAHAN TESIS   |  |  |                          |
|---|--|--|--------------------------|
| <b>Penanggung Jawab</b><br><b>Dekan Fakultas Ekonomi</b><br><br><b>Dr. Ari Saptono SE, M.Si</b><br><b>NIP: 197207152001121001</b> |  |  |                          |
| No  | Nama   | Tanda Tangan   | Tanggal                  |
| 1   | Dr. Agung Wahyu Handaru ST.,MM<br>NIP. 19781127006041001<br>(Koordinator Prodi)  | <br>..... | 19 Agustus 2020<br>..... |
| 2   | Prof. Dr. Dedi Purwana E.S, M.Bus<br>NIP. 196712071992031001<br>(Pembimbing 1)   | <br>..... | 19 Agustus 2020<br>..... |
| 3   | Dr. I Ketut R Sudiarditha, M.Si<br>NIP. 195602071986021001NIP.<br>(Pembimbing 2) | <br>..... | 19 Agustus 2020<br>..... |
| 4   | Dr. Gatot Nazir Ahmad, M.Si<br>NIP. 197205062006041002<br>(Reviewer Publikasi)   | <br>..... | 19 Agustus 2020<br>..... |
| Nama : TM Sitanggung, S.E<br>No. Registrasi : 8236167075<br>Program Studi : Magister Manajemen (MM)<br>Tanggal Lulus : -  |  |  |                          |

Catatan : - diketik dengan huruf times new roman ukuran 12  
 - dibuat rangkap lima tanda tangan asli dengan bolpoint warna biru

### PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Tesis ini merupakan karya asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik magister, baik di Universitas Negeri Jakarta maupun di Perguruan Tinggi lain.
2. Tesis ini belum pernah di publikasikan sebelumnya. Sumber lain yang dikutip dan dirujuk, secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah telah disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Negeri Jakarta.

Jakarta, April 2020



T.M.Sitanggang  
8236167075

## **KATA PENGANTAR**

Segenap puji dan syukur senantiasa peneliti panjatkan keharibaan Tuhan YME, sang penguasa alam semesta beserta ilmu dan pengetahuan di dalamnya, sehingga penulisan proposal tesis ini dapat dituntaskan.

Penyusunan proposal tesis yang berjudul “Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Lingkungan Kerja terhadap Disiplin Prajurit melalui Motivasi sebagai Variabel Mediasi” bertujuan untuk memenuhi sebagian syarat dalam memperoleh gelar master dalam program Studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Jakarta. Terima kasih kepada orang-orang yang telah membantu penulis dalam mewujudkan kelulusan di tingkat S2.

Penulis berharap, dengan penulisan proposal tesis ini, dapat memberikan manfaat kepada semua pihak yang membutuhkan, sumbangan pemikiran dalam perkembangan keilmuan dan menambah kekayaan ilmu pengetahuan mengenai manajemen sumber daya manusia.

Jakarta, Juni 2020

Peneliti